

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Lunes 8 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

Sheinbaum, "a la altura" en reunión con Trump

Emir Olivares Alonso

(20251208), La Jornada, Política, PP-10, Nota Informativa

El primer encuentro entre los presidentes de México y Estados Unidos, Claudia Sheinbaum y Donald Trump, fue el colofón de un largo estira y afloja en la nueva dinámica bilateral, a raíz de la llegada del republicano a la Casa Blanca y sus políticas arancelarias, migratorias y de seguridad. Tuvieron que pasar más de 10 meses para que se concretara el esperado intercambio cara a cara entre Sheinbaum y Trump. La primera oportunidad se vio frustrada en junio pasado, durante la cumbre del Grupo de los 7 (G-7) -realizada en Canadá-, pues el magnate tuvo que abandonar el foro por las tensiones en Medio Oriente.

Conagua detecta en el río Atoyac 160% más descargas irregulares

Fanny Miranda

(20251208), Milenio Diario, Opinión, PP-4, Entrevista

De marzo a diciembre de este año, las descargas irregulares en el río Atoyac a lo largo de su recorrido por Puebla y Tlaxcala aumentaron 160 por ciento, de acuerdo con reportes de la Comisión Nacional del Agua (Conagua). El 22 de marzo, la presidenta Claudia Sheinbaum encabezó una jornada de limpieza en ese afluente que nace en la Sierra Nevada. En el acto, Efraín Morales López, director de Conagua, afirmó: "Se tienen identificadas mil 95 descargas (irregulares). Algunas de ellas son descargas de carácter municipal y otras de carácter domiciliario".

FGR: coche bomba en Michoacán no fue acto terrorista

César Arellano / Iván Evair Saldaña / Ernesto Martínez

(20251208), La Jornada, Política, PP-9, Nota Informativa

La Fiscalía General de la República (FGR) corrigió ayer que la investigación iniciada por la explosión de un automóvil en Coahuayana, Michoacán, es por el delito delincuencia organizada, no por terrorismo. Fuentes federales informaron que tras el hecho, el caso fue atraído de inmediato por la Fiscalía Especial en Investigación de Terrorismo, Acopio y Tráfico de Armas, adscrita a la Fiscalía Especializada en Materia de Delincuencia Organizada (FEMDO), lo que generó confusión en la redacción del comunicado oficial publicado el sábado anterior. En conferencia ayer en Michoacán, Carlos Torres Piña, titular de la Fiscalía General del Estado, informó que en los hechos participó una camioneta Dodge Ram tipo Dakota, que provino de Colima y llegó a las instalaciones de la Policía Comunitaria de Coahuayana, donde explotó y provocó la muerte de cinco personas: tres policías comunitarios y dos desconocidos, entre quienes está el conductor del vehículo, y siete lesionados.

Equipan al SAT con letal arsenal

Alfredo González

(20251208), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Todo un arsenal de facultades, casi ilimitadas y discrecionales, acumula el Servicio de Administración Tributaria (SAT) para sancionar a un contribuyente en 2026, advirtieron fiscalistas. A partir del 1 de enero, el SAT estrena nuevas "armas" que, sumadas a las que ya tenía, pueden dejar indefenso a cualquier contribuyente frente a la más mínima sospecha de estar relacionado con presuntas facturadoras o de haber cometido otro delito fiscal. "Utilizando términos bíblicos, se nos vienen encima los cuatro jinetes del SATocalipsis", dijo un analista que solicitó el anonimato. El "armamento" incluido en la Ley de Ingresos de la Federación 2026 contempla cambios al Código Fiscal de la Federación (CFF) que amplían facultades al SAT, entre las que destaca este póker de amenazas: 1 El contribuyente podría ir a la cárcel si el SAT lo relaciona con una presunta facturadora.

Solicitan en EU 500 organismos de la IP a USTR extender T-MEC

Jassiel Valdelamar

(20251208), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

Como muestra del gran respaldo empresarial desde la entrada en vigor del T-MEC, más de 500 organizaciones empresariales, agrícolas e industriales de Estados Unidos enviaron una carta al representante comercial (USTR) para exigir que el acuerdo comercial se mantenga como eje de la competitividad regional. También demandaron que cualquier ajuste durante la revisión de 2026 se realice sin poner en riesgo la integración productiva con México y Canadá. En la misiva, dirigida al embajador Jamieson Greer, los firmantes sostienen que, pese a la existencia de asuntos de cumplimiento que requieren atención, el tratado continúa siendo indispensable para la economía estadounidense. "El T-MEC sigue siendo crítico para nuestro futuro económico porque preserva y fortalece los lazos comerciales de Estados Unidos con Canadá y México", señaló el documento.

Congreso prepara aranceles contra China y países sin TLC con México

Maritza Pérez

(20251208), El Economista, Empresas y Negocios, PP-26, Nota Informativa

Este lunes, la Comisión de Economía, Comercio y Competitividad de la Cámara de Diputados arrancará con la discusión de la Ley Arancelaria derivada de una iniciativa de la presidenta Claudia Sheinbaum, y que plantea imponer aranceles a cerca de 1,463 productos. De acuerdo con el predictamen con Proyecto de Decreto por la que se reforman diversas fracciones arancelarias de la tarifa de la Ley de los Impuestos Generales de Importación y de Exportación (LIGIE), se impondrán cuotas de entre 7 y 50% a diferentes productos de los sectores automotriz, textil, vestido, plástico, siderúrgico, electrodomésticos, aluminio, juguetes, muebles, calzado, marroquinería, papel y cartón, motocicletas, remolques, vidrio, jabones, perfume y cosméticos, provenientes de países sin Tratado de Libre Comercio con México.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

NOTA RELEVANTE

Salud y Negocios / Módulos del Bienestar: estructura paralela de distribución

Maribel Ramírez Coronel

(20251208), El Economista, Empresas y Negocios, 28, Columna

Para el Gobierno es evidente que fue una idea genial lanzar las llamadas "Farmacias del Bienestar", pero el anuncio detonó una ola generalizada de críticas dentro del propio sector salud, donde médicos y personal frustrado por el persistente desabasto de insumos ven en esto otra iniciativa espectacular que distrae del problema real. (...) El punto es que las llamadas "farmacias del bienestar" (...) serán instaladas en unidades de IMSS, ISSSTE e IMSS Bienestar, pero estarán a cargo de la Secretaría del Bienestar (...) —no de la Secretaría de Salud que encabeza David Kershenobich— y de Birmex que lleva Carlos Ulloa Pérez, un ente que ya concentra el 78% de las compras consolidadas de 2024-2025 pero sin resultados tangibles y operando con marcada discrecionalidad. (...)

En el tema de los vapeadores, la pena de cárcel es por su comercialización

Enrique Méndez

(20251208), La Jornada, Política, 5, Nota Informativa

En la última semana del periodo de sesiones, la Cámara de Diputados aprobará la reforma a la Ley General de Salud que prohíbe la comercialización de vapeadores y busca "proteger el derecho humano a la salud y atender el riesgo sanitario" de su venta sin control, explicó el coordinador de Morena, Ricardo Monreal Ávila, en un documento. Con las adecuaciones legales, la Secretaría de Salud promoverá la participación de personas físicas o morales que acrediten contar, en territorio nacional, con inversión en la cadena de producción de medicamentos, dispositivos médicos y demás insumos para la salud, o con el inicio de instalación de fábricas, laboratorios o almacenes que formen parte de dicha cadena, señaló.

Cofepris

Aspirina, ibuprofeno, paracetamol y hasta insulina: los medicamentos más falsificados

Claudia Juárez

(20251207), Su Médico.com Online, Especialidades,,Nota Informativa

La piratería de medicamentos creció en 2025 y ya es el producto ilegal más común en México, según AmCham. Investigadores del IPN advierten que hasta 6 de cada 10 fármacos vendidos en tianguis son robados, caducos o falsificados. Cofepris ha emitido 134 alertas sanitarias desde 2020 por medicamentos irregulares, evidenciando la expansión del mercado ilegal.

Avances De La Comisión Permanente De La Farmacopea 2025: Cofepris

Mónica Barrera González

(20251207), 88.9 Noticias Online , Noticias,,Nota Informativa

La Cofepris y la Comisión Permanente de la Farmacopea presentaron el Informe Anual 2025, destacando actualizaciones y armonización internacional del compendio que regula la calidad de medicamentos y dispositivos médicos. Entre los logros, se publicó el Suplemento 7.0 para establecimientos que venden o suministran insumos de salud y se fortaleció la participación técnica en foros especializados como el Encuentro Científico con la USP, el Congreso Nacional de Ciencias Farmacéuticas y Expofarma.

Birmex

NOTA RELEVANTE

Farmacias del Bienestar: así podrás surtir tu receta médica y la lista completa de estados en los que operan

Redacción

(20251207), Proceso.com.mx Online, Nacional,,Nota Informativa

El gobierno federal comenzó a instalar las primeras Farmacias del Bienestar dentro del plan nacional de abasto impulsado por Claudia Sheinbaum, priorizando zonas con adultos mayores y enfermedades crónicas. Estas farmacias surtirán gratuitamente recetas del IMSS, ISSSTE e IMSS-Bienestar y operarán en coordinación con la Megafarmacia y Birmex. El proceso incluye un mecanismo alterno vía 079 para recetas no surtidas en la unidad médica, con entregas en un máximo estimado de 48 horas.

ISSSTE

Protestan en hospital por falta de insumos

Natalia Vitela

(20251208), Reforma, Primera,9,Nota Informativa

Ante la falta de medicamentos, personal médico y otros insumos, así como de mantenimiento en las instalaciones y médicos, personal de salud del Hospital Regional Presidente Juárez del ISSSTE, en Oaxaca, labora con un mensaje escrito en hojas que se pegan y que dicen: "Trabajo bajo protesta sin insumos". El personal del ISSSTE se colocó el pasado viernes 5 de diciembre este mensaje en sus espaldas como una forma de denuncia, pero sin parar con sus labores médicas.

Colapsa drenaje en clínica de Guerrero

Jesús Guerrero

(20251208), Reforma, Primera,9,Nota Informativa

Tras el colapso del drenaje de los baños de urgencias de un hospital del ISSSTE en Chilpancingo, derechohabientes exigieron que se repare de manera inmediata. Reyna Bello, quien forma parte de la dirigencia estatal de la CETEG, denunció que las deficiencias se las han hecho saber al Director General del ISSSTE, Martí Batres, pero el servicio sigue igual. "No hay medicamentos, ni médicos especialistas", dijo la líder magisterial quien ha liderado protestas por las fallas en la clínica

Otras Organizaciones del Sector

NOTA RELEVANTE

Medicamentos, lo más "pirateado" en México: AMCHAM

Sin autor

(20251208), Diario Imagen, Nacional,PP-3,Nota Informativa

Tras años de liderazgo de ropa y calzado en la piratería, ahora los productos más falsificados son los medicamentos y dispositivos médicos, alimentos y bebidas, artículos de cuidado personal (rastrillos, shampoos, desodorantes), juguetes y peluches, artículos escolares, equipos de impresión, bombas, hidrolavadoras y compresoras, señaló la American Chamber of Commerce México (Amcham). En el "Séptimo sondeo de piratería", un estudio hecho junto con Lexia y Clarke Modet, se explicó que se trata de un delito amplio y transversal. Durante el evento de presentación del estudio, el presidente de la AMIIF, Jorge Caridad, dijo que "Lo que más nos alarma y nos preocupa y moviliza es que la salud sea preservada, pensar que tenemos medicamentos dirigidos a patologías devastadoras preocupa".

Resalta fuerza y valor

Iván Ramírez Villatorio

(20251208), El Herald de México, Mercados,25,Nota Informativa

En el país, los medicamentos genéricos han ganado terreno, pero no lo suficiente para alcanzar el estándar de otros mercados avanzados. Aunque representan 84% del volumen total, persisten dudas y mitos que frenan su adopción plena. Para Rafael Suárez, director general de Teva México, la explicación no es técnica: es cultural. "El medicamento genérico es muy importante aquí", señala el ejecutivo al referirse a las ventajas de accesibilidad. Esa resistencia se mantiene, incluso, cuando los datos apuntan en sentido contrario. Suárez explica que los genéricos de marca se registran ante Cofepris, comprueban bioequivalencia y cumplen estándares internacionales, lo que los hace equivalentes a los de patente.

Piden más vacunas para adultos mayores

Víctor Osorio

(20251208), Reforma, Primera,2,Nota Informativa

En un escenario de crecimiento acelerado de la población de adultos mayores, resulta prioritario reforzar las estrategias de vacunación de ese sector demográfico, en particular contra virus respiratorios en la actual temporada invernal, señalan especialistas. La vacunación en adultos mayores, remarcan, contribuye no sólo a evitar complicaciones graves, sino también a mantener independencia, movilidad y bienestar emocional. "La población de personas mayores está creciendo rápidamente y es fundamental contar con estrategias que garanticen que las personas lleguen con buena salud a esta etapa de la vida. La vacunación es una de las herramientas más efectivas para lograrlo", plantea Salma Pacheco, gerente médico de vacunas de la farmacéutica GSK en México.

Balance semanal

Sin autor

(20251208), El Economista, Termómetro Económico,23,Nota Informativa

(...) LAB. La empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, tuvo un retroceso de 1.81% a 1 8.46 pesos por papel, desde los 1 8.8 pesos de la semana previa. En el 2025 retrocede 26.54 por ciento. (...)

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251208), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

Hay que ponerle lupa a la detención en Estados Unidos de Mauricio Quintanilla, uno de los contratistas favoritos del sexenio anterior. Pese a que el dueño de la empresa de autotransportes TUM se encuentra prófugo de la justicia mexicana, extrañamente mantiene jugosos contratos firmados desde el gobierno de AMLO. Pero lo más grave es que su nombre ha sido asociado con el presunto intercambio de favores entre grupos del crimen organizado y autoridades de la 4T. De hecho, se sabe que una de sus relaciones más cercanas dentro del morenismo es con el gobernador de Sinaloa, Rubén Rocha Moya. ¡Nada más! (...)

Trascendió

sin autor

(20251208), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que nada mal cerró la semana la presidenta Claudia Sheinbaum, pues logró que el Legislativo aprobara el jueves la nueva Ley General de Aguas y reformara la Ley de Aguas Nacionales, lo que permitió desactivar los bloqueos de campesinos en diversos puntos del país, mientras que un día después viajó a Washington para estar con Donald Trump y Mark Carney en esa importante vitrina global que representó el sorteo del Mundial, en tanto que el sábado encabezó en el Zócalo a los simpatizantes morenistas (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251208), El Universal, Primera,2,Columna

Ayer, la presidenta Claudia Sheinbaum tomó un descanso en sus giras de fin de semana por el interior del país, después de su viaje a Washington y tras encabezar el festejo en el Zócalo por los 7 años de la 4T. Sin embargo, nos comentan que eso no significó que la mandataria haya descansado. Nos detallan que la jefa del Ejecutivo federal revisó ayer domingo desde temprano con todo su Gabinete de Seguridad la explosión de un automóvil en Coahuayana, Michoacán, ocurrida el sábado y que ha dejado un saldo de seis muertos y 12 lesionados (...) Ya en la entidad está en operación el Plan Michoacán, al que el gobierno federal ha destinado un importante número de recursos y personal.

Frentes Políticos

Sin autor

(20251208), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

Desde Washington, la presidenta Claudia Sheinbaum reafirmó su compromiso con la comunidad migrante mexicana. Habló ante decenas de connacionales tras participar en el sorteo del Mundial 2026 y reunirse con los mandatarios de Estados Unidos y de Canadá, Donald Trump y Mark Carney, respectivamente. La jefa del Ejecutivo destacó los avances en programas sociales, crecimiento económico y mejora en los consulados. "Somos trabajadores, gente honesta y queremos un buen trato", dijo (...)

Rayuela

Sin autor

(20251208), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Cuánta razón tenían quienes quisieron prohibir en México el uso de ese veneno llamado glifosato.

Rozones

Sin autor

(20251208), La Razón, Primera,2,Columna

Surgió la duda entre algunos de por qué la Fiscalía General de la República, que inicialmente había señalado que investigaría el estallido de un auto-bomba en Michoacán como un acto que daría lugar al delito de terrorismo, finalmente indicó que se investiga como delincuencia organizada. Entre quienes conocen de estos temas, nos comentan que hay una diferencia y una configuración distinta en ambas conductas ilícitas, por lo que habrá que seguir el curso de las investigaciones. Nos recuerdan que en la historia del país un caso que se indagó como terrorismo fue el ocurrido en el 2008, durante la ceremonia del Grito, en el Zócalo de Morelia, donde se lanzaron granadas que causaron bajas en la población civil (...)

Estrictamente Personal / Amenaza la Doctrina Donroe

Raymundo Riva Palacio

(20251208), El Financiero, Opinión,37,Columna

En enero, el periódico The New York Post, propiedad de Rupert Murdoch, amigo de Donald Trump, publicó una portada donde mostraba las nuevas fronteras estratégicas que deseaba el entrante presidente, con Canadá como estado 51, la apropiación de Groenlandia, el control sobre el Canal de Panamá, y la colonización simbólica del nombre del Golfo de México. El Post jugueteó, como siempre lo hace con sus titulares y encabezó: "La Doctrina Donroe, la visión de Trump para el hemisferio". Ahí quedó todo hasta el jueves por la noche, cuando la Casa Blanca publicó la nueva Estrategia de Seguridad Nacional de Estados Unidos (...) El objetivo habla de relaciones bilaterales con fines comunes, donde habrá "amigos" que bailen la música que les van a tocar: controlar la migración, frenar el narcotráfico y fortalecer la estabilidad y la seguridad por tierra y mar; o sea, sellar fronteras de acuerdo a lo que les indiquen en Washington (...)

Jaque Mate / ¡No me vencerán!

Sergio Sarmiento

(20251208), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

La presidenta Sheinbaum quería demostrar que tiene más capacidad de convocatoria que unos chamacos de la Generación Z, que además no son jóvenes ni pueblo bueno. Utilizó así toda la fuerza del Estado para organizar un mitin en el Zócalo de la Ciudad de México donde, desafiante, declaró: "Se ha demostrado que por más campañas sucias que paguen en redes, por más compra de bots, de alianzas de grupos de interés, por más consultores de comunicación que contraten para inventar mentiras, por más intentos de hacer creer al mundo que México no es un país libre y democrático, por más comentócratas que inventen historias, por más alianzas que quieran tejer con el conservadurismo nacional y extranjero, no vencerán al pueblo de México ni a su Presidenta" (...) La concentración del 6 de diciembre fue un mitin del grupo político en el poder y no una ceremonia oficial, pero aun así tuvo el respaldo del gobierno federal y de las administraciones locales morenistas (...)

Vanidades

Denise Dresser

(20251208), Reforma, Primera - Opinión,11,Artículo

Son un grupúsculo. No más de diez. Hombres y mujeres que se pasean por los medios como si fueran luminarias indispensables, cuando en realidad son soldaderas intelectuales de la llamada Cuarta Transformación. Y su apodo es lo de menos: lo relevante es cómo han logrado convertirse en la misma decena de voces convidadas a paneles, conferencias, mesas de análisis y planas editoriales, aunque su único talento es la defensa del gobierno en turno. El Palacio necesita a sus propagandistas y siempre habrá alguien dispuesto a jugar ese papel, no importa cuán cursis o porriles o deshonestos sean. Ahí están, siempre los mismos, ocupando un espacio que antes exigía rigor y crítica y congruencia, ahora relleno con consignas y justificaciones. Un nuevo nicho surgido a la sombra del poder: el de quienes, por interés, conveniencia, ingenuidad, fe o simplemente por vanidad, defienden el autoritarismo emergente como si fuera una gesta emancipadora (...)

365 días / Las antorchas de María Corina

Ciro Gómez Leyva

(20251208), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Hacía frío el sábado en la noche en el centro de Madrid cuando cientos de venezolanos encendieron las antorchas que señalaban la terminación de una manifestación para externarle a María Corina Machado, desde esta ciudad que les da refugio, que el Premio Nobel que recibirá el miércoles en Noruega "es mío", "es nuestro". Una manifestación única, porque jamás volverá a vivirse un fin de semana previo a un evento así. "María Corina ha sido capaz de convertir la causa de Venezuela en una causa global", dijo en la Plaza España José Antonio Vega, coordinador aquí de Vente Venezuela, el partido de María Corina. Como uno más en la multitud, con jeans viejos y chamarra de plumón The North Face, el célebre opositor desterrado Leopoldo López, no siempre afín a las formas de María Corina, entregó esta vez frases inequívocas: sentimos esperanza y nos vemos reflejados en el reconocimiento a ella (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251208), La Jornada, Política,8,Columna

Lo más relevante y trascendente de estos días no fue el encuentro personal de la Presidenta de México con el de Estados Unidos, en el contexto de un condicionado sorteo del negocio futbolero mundial ni el masivo acto zocalero de apoyo al proceso llamado Cuarta Transformación y a su dirigente actual, Claudia Sheinbaum (...) En esencia, dicha estrategia busca reivindicar a plenitud el papel rector mundial de Estados Unidos, específicamente en Occidente, con la mira puesta en el freno a las migraciones y el combate al narcotráfico. Trump, en la presentación del documento correspondiente, asegura que su país ha retomado el papel controlador que le corresponde y que ha ido implantando la paz cuando menos en ocho conflictos que él atendió (...)

No es Normal / ¿Empresarios o espectadores?

Viri Ríos

(20251208), Milenio Diario, Justicia, PP-10, Columna

La semana pasada Trump publicó su "Estrategia de Seguridad Nacional", un documento extraordinariamente transparente que sentencia con cruda nitidez lo que Estados Unidos busca de nuestro país. Hay terribles noticias. Los empresarios mexicanos deben prender las alertas. Y con ello no me refiero a los oligarcas que constituyen el nuevo consejo empresarial de Sheinbaum, sino a los de verdad. El documento establece que Estados Unidos empleará todo su poder económico y político para abrir oportunidades de negocio a sus empresas y asegurar su dominio en los mercados latinoamericanos, incluso obteniendo la mayoría de los contratos públicos. En países dependientes como México, Trump va más lejos y ordena a su cuerpo diplomático exigir contratos exclusivos para firmas estadounidenses (...) En pocas palabras, Estados Unidos busca que haya la menor cantidad posible de empresarios mexicanos, salvo aquellos dedicados a manufacturas de tan bajo valor agregado que no resulten de interés para las empresas estadounidenses. (...)

Capitanes

Sin autor

(20251208), Reforma, Negocios, 3, Columna

El Gobierno está batallando para que las empresas de energía sostenible se sumen para realizar proyectos que están listados en la Convocatoria para la Atención Prioritaria de Solicitudes de Permisos de Generación Eléctrica e Interconexión al Sistema Eléctrico Nacional bajo la política vinculante. A decir de algunos empresarios, los requisitos que se piden son excesivos, la inversión es fuerte y el tiempo corto. Esto ha provocado que algunas empresas hayan optado por dejar pasar esta convocatoria y estén preparando proyectos para el próximo año, sin mucha prisa, y sobre todo con la experiencia de un primer concurso. La fecha límite para conocer cuántas y cuáles empresas fueron palomeadas y tendrán el aval de la Secretaría de Energía, que encabeza Luz Elena González Escobar, ya está a la vuelta de la esquina, el día 17 de diciembre para ser exactos (...)

De Jefes

Sin autor

(20251208), El Financiero, Empresas, 21, Columna

Dalefon, conocido como la "Telefonía Morada", incursionó en el mercado mexicano al ofrecer una experiencia 100 por ciento digital basada en la eSIM. La plataforma elimina contratos forzosos y permite gestionar líneas desde una app, con activaciones inmediatas y control total. "...Dalefon nace con una premisa diferente: la tecnología debe adaptarse a las personas, no al revés. No vendemos datos; devolvemos control. Ese es el verdadero cambio", afirmó Víctor Gutiérrez, fundador y CEO de la compañía. La llegada de Dalefon coincide con un momento clave: México tiene más de 153.3 millones de líneas activas y los Operadores Móviles Virtuales (OMV) crecen al 56.9 por ciento anual, impulsados por el hartazgo hacia los operadores tradicionales. Además, el 15.9 por ciento de los dispositivos en el país ya utilizan eSIM, tecnología adoptada por Apple, Samsung y Google, lo que confirma que el mercado está listo para una transformación digital total (...)

Cuenta Corriente / Regulación basada en evidencia: CNBV

Alicia Salgado

(20251208), Excélsior, Dinero,1-3,Columna

Entre esta semana y la que viene, la CNBV, que preside Ángel Cabrera, realizará dos juntas de gobierno con una lista de asuntos que continúan moviéndose y la competencia por resolver pendientes aumenta, así como rumores relacionados con una lista de instituciones financieras que han estado en rojo en materia de cumplimiento de la calidad de información y debilidad en el modelo de cumplimiento en materia de lavado de dinero o en su modelo de crédito (...) Desde julio de este año, la forma de trabajo de las autoridades financieras bajo la coordinación jurídica de la Procuraduría Fiscal se fortaleció con el nombramiento de la subsecretaria de Hacienda, María del Carmen Bonilla, quien, con su equipo de la UBA, ha establecido mesas de trabajo que revisan los temas mes a mes (...)

La 5a Transformación / Van esta semana aranceles contra autos chinos

Darío Celis Estrada

(20251208), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Tras la reunión de la presidenta Claudia Sheinbaum con el primer ministro de Canadá, Mark Carney, y Donald Trump, los empresarios del país preparan cartas de buenos deseos para el gobierno de este último. Serán entregadas en los próximos días, a través de Marcelo Ebrard, siendo una de las más importantes la de la industria automotriz mexicana, que pedirá a la Casa Blanca solamente dos cosas. Uno: que a cambio de imponer aranceles de 50% a los automóviles chinos, se elimine el impuesto que en este momento pesa sobre las exportaciones mexicanas a ese país del norte en la industria automotriz (...) Y dos: la reducción de los aranceles al acero y al aluminio de 50% actual a alrededor de 20%, porque son parte de la cadena de suministro automotriz en la región. Si se cumplen estas peticiones, dicen los armadores estadounidenses, asiáticos y europeos, el sector automotor tendrá un respiro importante durante el próximo año (...)

Activo Empresarial / Tenencia, sólo autos de 638 mil y exentar multas por predial

José Yuste

(20251208), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Es una jugada inteligente. Se trata de la Ley de Ingresos de la Ciudad de México, gobernada por Clara Brugada, donde el secretario de Finanzas, Juan Pablo de Botton, busca ampliar la base de contribuyentes (...) Reduciendo el pago de tenencia vehicular y de multas en predial, permitiendo a los contribuyentes capitalinos ponerse al corriente en sus pagos (...) La Ciudad de México ha perdido varios pagos de tenencia de personas que mejor emplacan en Morelos o en el Estado de México. Y del predial, a la base pequeña de viviendas populares se le ha hecho muy caro (...)

Moneda en el Aire / Reducir el del efectivo, tema de Seguridad Nacional

Jeanette Leyva Reus

(20251208), El Financiero, Economía,6,Columna

Se han tenido avances en México en la inclusión financiera, pero se olvida a veces que el tema va más allá de tener una cuenta bancaria, sino que se trata de fortalecer el uso de los distintos productos (...) Y es que el uso del efectivo sigue siendo para los mexicanos uno de los métodos preferidos para hacer operaciones; en localidades rurales, el 94 por ciento de la población paga en efectivo sus compras de bajo monto, mientras que en áreas urbanas esta proporción baja al 81 por ciento (...) ante este panorama, las luces rojas ya están encendidas y hoy cada vez más las instituciones y el Gobierno lo ven como un tema de seguridad nacional, ante los riesgos que crecen por tener una economía seguidora del efectivo (...) ante las acusaciones del FinCEN, así como la clasificación de terroristas a los cárteles de drogas, tanto en la Asociación de Bancos de México (ABM) que preside Emilio Romano, como todas las autoridades financieras desde el secretario de Hacienda, Édgar Amador saben que el efectivo tiene que reducirse en la economía y ahí ya veremos qué pasa en los diversos frentes que están trabajando, incluida la misma secretaría de Seguridad Pública de Omar García (...)

Coordenadas / La Fed y lo que viene para el peso en los próximos días

Enrique Quintana

(20251208), El Financiero, Opinión,PP-2,Columna

El próximo miércoles, la Reserva Federal seguramente moverá una pieza que redefine el clima financiero global: un recorte de 0.25 puntos porcentuales en la tasa de referencia (...) Las condiciones lo justifican. La mayor economía del mundo muestra un enfriamiento que ya no puede maquillarse: empleo que pierde ritmo, consumo más frío y una inflación que cede lo suficiente como para dejar sin argumentos a quienes defendían una postura más restrictiva. De ahí que la reunión del 9 y 10 de diciembre sea vista como el momento inevitable para avanzar en el ciclo de relajación. Pero la Fed llega dividida, presionada por la política y con la legitimidad en juego: cada movimiento será leído con lupa (...)

Historias de NegoCEOs / El retorno de EPN y los expresidentes "neoliberales"

Mario Maldonado

(20251208), El Universal, Nación,11,Columna

Tras casi siete años de autoexilio, Enrique Peña Nieto regresó discretamente a México. El expresidente viajó para ver a su madre y pasar las navidades con su familia. Se instaló en su casa de descanso de Ixtapan de la Sal, donde conserva arraigos personales. Es su primera visita desde que dejó la Presidencia, en 2018 (...) Tras casi siete años de autoexilio, Enrique Peña Nieto regresó discretamente a México. El expresidente viajó para ver a su madre y pasar las navidades con su familia. Se instaló en su casa de descanso de Ixtapan de la Sal, donde conserva arraigos personales. Es su primera visita desde que dejó la Presidencia, en 2018 (...) Los expresidentes reaparecen, cada uno desde su trinchera. Zedillo con discursos críticos en foros nacionales e internacionales, lo mismo que Calderón, quien también usa sus redes sociales para expresarse; Fox lo hace desde la estridencia mediática, mientras Salinas mira de lejos (...)

Gente Detrás del Dinero / Bajo la lupa, constructora que sirvió a obras faraónicas

Mauricio Flores

(20251208), La Razón, Negocios,18,Columna

En este régimen se anatemizó y persiguió a presuntos "factureros" como parte de las acciones que Andrés Manuel López aseguró atajarían la corrupción neoliberal (...) Conforme a la investigación que se sigue al más alto nivel, JHM Maquinaria y Construcción participó como subcontratista de gran parte de las obras cuatroteistas como Dos Bocas, Tren Maya, puentes en el sureste y tramos costeros del Tren Interoceánico. A decir de fuentes de una constructora que le renta maquinaria —y cuyos directivos pidieron el anonimato para evitar represalias— entre JHM y Raúl Madrazo habrían diseñado un esquema de presunta defraudación fiscal mediante la compra de facturas a Gumaga de La Laguna, empresa señalada como EFO con domicilio en Durango (...)

Al Mando / Fortalece infraestructura

Jaime Núñez

(20251208), El Heraldo de México, Mercados,26,Columna

KIO Data Centers pone en marcha el QRO2, su nuevo centro de datos en Querétaro, con el que la compañía dirigida por Octavio Camarena aumentará 178 por ciento su capacidad instalada en el estado. El proyecto refuerza la estrategia de la firma para consolidar un ecosistema de interconexión de alta disponibilidad que dará soporte a empresas locales e internacionales de alta tecnología, streaming de entretenimiento, comercio electrónico, entre otros, donde la necesidad de infraestructura robusta se ha vuelto crítica para la continuidad operativa (...) Se trata de uno de los tiempos de ejecución más rápidos y poco comunes entre los operadores de centros de datos en México y América Latina. El lanzamiento de este nuevo centro de datos se alinea con la aceleración del mercado. La Asociación Mexicana de Data Centers, que preside Amet Novillo, estima que, debido al auge del comercio electrónico, el entretenimiento digital, los servicios financieros en línea, el trabajo remoto, la educación a distancia y el uso creciente de redes sociales, la industria de centros de datos podría aportar hasta 5.2 por ciento del PIB nacional (...)

Momento Corporativo / Santander ya tiene su selección bursátil ganadora

Roberto Aguilar

(20251208), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

Después de actualizar su estimado del principal indicador bursátil de México, con un objetivo de 69 mil unidades para finales de 2026 que implica un alza potencial de 9% desde los niveles actuales y de hasta 13% considerando el pago de dividendos, el equipo de análisis bursátil de Santander México armó su selección ideal con las emisoras que serían más beneficiadas con la Copa del Mundo 2026 que, estimaciones de la Federación Mexicana de Fútbol, anticipan un impacto económico para México de por lo menos tres mil millones de dólares, que muchas otras proyecciones lo califican como muy conservador (...) Portero: Walmex, un elemento consistente, defensivo y confiable bajo presión (...)

Ricos y Poderosos / Reunión norteamericana cumbre: no news, good news

Marco A. Mares

(20251208), El Economista, Empresas y Negocios, PP-29, Columna

No news, good news, el aforismo anglosajón, sintetiza muy claramente el saldo del primer encuentro personal entre la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump y el primer ministro de Canadá, Mark Carney. La noticia es que no hubo fricciones entre los mandatarios y que el sorteo del Mundial de fútbol 2026 fue un cómodo y propicio escenario para la reunión de los mandatarios del bloque norteamericano, en el que predominó el buen ánimo y la fiesta por el arranque de la competencia deportiva (...) En el Centro Kennedy se reunieron por primera vez los Jefes de Estado de los tres países de América del Norte, socios comerciales y ahora co anfitriones del torneo mundial de fútbol. El evento deportivo, se convirtió en un evento político de Donald Trump, orientado y dirigido a la audiencia estadounidense y con todas las características de los espectáculos de ese país (...)

Desde el Piso de Remates / Trump/Sheinbaum/Carney: generan optimismo sobre el T-MEC

Maricarmen Cortés

(20251208), 24 Horas, Negocios, 13, Columna

Muy positivo en verdad el viaje de la presidenta Claudia Sheinbaum a Washington quien después de deshojar la margarita durante más de una semana decidió finalmente si acudir al sorteo de la FIFA, y lo más importante sostener su primera reunión con Donald Trump, y además con el primer Ministro de Canadá, Mark Carney (...) El viernes en Washington, la reunión trilateral no fue tan breve como esperaba Sheinbaum porque se prolongó 45 minutos y fue muy cordial de acuerdo no sólo con Sheinbaum y Carney, sino también con el embajador de Estados Unidos en México, Ronald Johnson, quien aseguró que se "reafirmó una asociación histórica basada en resultados" (...)

Sobremesa / Conchichis y cochinadas pal Mundial

Lourdes Mendoza

(20251208), El Financiero, Nacional, 47, Columna

Hay vergüenza nacional. Se llama AICM y no está en condiciones de recibir a los turistas del Mundial. Y, para colmo, está militarizado (...) El aire se corta con cuchillo en el AICM. Todos están en la mira. No importa el área. Te apuntan. Al almirante Padilla le urge encontrarle espacio a los ex-NAIM, sus incondicionales. La única forma es corriendo a todo mundo. No saben nada, pero son carnales y eso hasta. "¿Cuándo el secretario de Marina volteará al AICM y dejará de permitirle a Padilla que nos siga pisoteando? Además, por órdenes de Padilla estamos en manos de Sendy, su incondicional, quien tampoco sabe nada (...)



AFP

NUEVO REY

Gracias a una buena estrategia de carrera de McLaren en Abu Dhabi, el británico Lando Norris logró el tercer lugar, acabó con la hegemonía de Max Verstappen y se convirtió en el piloto número 35 en ser campeón de la F1.

CAMPEONATO DE PILOTOS

1. Lando Norris McLaren 423 pts.	2. Max Verstappen Oracle Red Bull Racing 421	3. Oscar Piastri McLaren 410
--	--	------------------------------------

PIERDE TREN MAYA 10 VECES MÁS QUE SUS INGRESOS

SARAI CERVANTES

A dos años de su inauguración, el subsidio federal a la operación del Tren Maya equivale a 10 veces su ingreso por venta de boletos y souvenirs.

“Visto desde un punto de vista financiero, es un proyecto perdedor, pues en 2024 reportó 275 millones de pesos en ventas de boletos y souvenirs, pero sus gastos operativos fueron por 2 mil 837 millones de pesos, es decir, 10 veces sus ingresos”, explicó Gerardo Herrera, experto en negocios de la Universidad Iberoamericana.

“¿Qué negocio se sostiene cuando sus ventas son entre 2 y 10 por ciento de sus gastos operativos?”, cuestionó Herrera sobre el tren que fue impulsado y lanzado por el ex Presidente Andrés Manuel López Obrador como un proyecto que reivindicaría el rezago económico y social del sureste mexicano.

Se trata de un proyecto al que el Gobierno tiene que estar subsidiando y que, aunque ha tenido tendencias de crecimiento en el movimiento de pasajeros, al paso que va le tomaría entre 10 y hasta 20 años para ser rentable.

“Y en todo ese tiempo se le tendrá que meter dinero, y mucho dinero.

“No hay que olvidar que la

MALA MARCHA

A dos años de su operación, el Tren Maya ha generado más costos que beneficios.

275 mdp
VENTAS POR BOLETOS y souvenirs en 2024.

2,837 mdp
SUMARON SUS GASTOS operativos ese mismo año.

Fuente: Tren Maya

presente Administración tiene poco dinero y que el Tren ande acumulando pérdidas de 2 mil 500 millones de pesos por año, si lo multiplicamos por 10 años, son 25 mil millones de pesos”, expresó.

Para Carlos Barreda, especialista en el sector ferroviario, uno de los retos más importantes que enfrenta el Tren Maya en el mediano y largo plazos es justificar los subsidios que recibe de la Federación para operar.

Es un servicio de transporte meramente turístico y “de lujo” cuyos usuarios debieran pagar el costo del boleto en su totalidad, planteó.



RECUPERAN EL LIDERATO

Pittsburgh despertó y sacó un importante triunfo en casa de los Ravens para subirse a la cima de la AFC Norte. **CANCHA 8**

ODA AL CINE FRANCÉS

Nueva Ola Francesa, celebrado filme que llegará el jueves a cines mexicanos, explora el mito del realizador Jean-Luc Godard con la recreación del rodaje de “Sin Aliento”. **GENTE**



ADIÓS A LA FIL

La FIL de Guadalajara cerró ayer con una utilidad de más de 3 millones de pesos y un registro preliminar de 953 mil visitantes, 5% más que en 2024. El invitado de honor de 2026 será Italia. **CULTURA (PÁGINA 17)**

LUNES 8 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

60 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,659 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Dan al fisco facultades ilimitadas a partir del 2026

Equipan al SAT con letal arsenal

Alertan por riesgos para contribuyentes ante sólo sospechas de alguna anomalía

ALFREDO GONZÁLEZ

Todo un arsenal de facultades, casi ilimitadas y discrecionales, acumula el Servicio de Administración Tributaria (SAT) para sancionar a un contribuyente en 2026, advirtieron fiscalistas.

A partir del 1 de enero, el SAT estrena nuevas “armas” que, sumadas a las que ya tenía, pueden dejar indefenso a cualquier contribuyente frente a la más mínima sospecha de estar relacionado con presuntas facturadoras o de haber cometido otro delito fiscal.

“Utilizando términos bíblicos, se nos vienen encima los cuatro jinetes del SATocalipsis”, dijo un analista que solicitó el anonimato.

El “armamento” incluido en la Ley de Ingresos de la Federación 2026 contempla cambios al Código Fiscal de la Federación (CFF) que amplían facultades al SAT, entre las que destaca este póker de amenazas:

1 El contribuyente podría ir a la cárcel si el SAT lo relaciona con una presunta facturadora.

Con las nuevas disposiciones, la autoridad puede solicitar prisión preventiva oficiosa contra quien decida: basta publicar en su portal y el Diario Oficial de la Federación la lista de “factureros”.

Pero, además, el SAT podrá ir contra los clientes del presunto facturero.

De esta forma, todas las personas físicas o morales que recibieron facturas de estos supuestos infractores

ARMADO HASTA LOS DIENTES...

El SAT adquirió sus facultades fiscalizadoras en tres grandes reformas fiscales:

2014: Sellos y listas negras (cancelar facturación y establecer empresas “facturadoras”).

2019: Cárcel por delitos fiscales.

2025: Banco del Bienestar y garantías (depósitos en efectivo de créditos fiscales).

...Y ARREMETE

Este año, la recaudación del SAT mediante actos de fiscalización o el cobro de adeudos fiscales se ha disparado.

POR ACTOS DE FISCALIZACIÓN*

(Recaudación en millones de pesos constantes del 2025 durante los primeros nueve meses de cada año)



Nota: Cifras redondeadas. Elaborado por Grupo REFORMA con datos del SAT e Inegi.

tendrán 30 días para revertir efectos con declaraciones complementarias.

Y es que, una vez que una empresa es declarada “facturera”, todas sus facturas son falsas... y traslada el problema a sus clientes, sin importar que la operación haya sido real o no.

“Basta que esa autoridad tan sólo sospeche que un contribuyente emitió o recibió una factura que ampare una operación simulada para retirarle sus sellos digitales, lo que le impedirá seguir operando”, advirtió Gustavo Leal Cueva, socio de la firma consultora Fiscalia.

Los especialistas anticipan que con la simple sospecha del SAT de que un contribuyente es emisor de facturas de operaciones simuladas

(EFO), o que es receptor de ellas para deducirlas de impuestos (EDO), podrá solicitar prisión preventiva oficiosa.

La pena por este “delito” va de dos a nueve años de cárcel.

2 El SAT podrá determinar la cancelación de sellos fiscales y el congelamiento de cuentas a quienes hayan recibido facturas del contribuyente que la autoridad declare “facturero”.

La cancelación de este sello impide a la empresa facturar.

“Y si un negocio no puede facturar o acceder a sus cuentas bancarias, simplemente se muere”, sentenció Leal Cueva.

3 Si el SAT decreta un adeudo (crédito fiscal) a un contribuyente y éste decide interponer un recurso de revocación o juicio de nulidad contra la autoridad, el causante deberá garantizar el monto total a través de un depósito en efectivo en el Banco del Bienestar.

“Antes, el contribuyente afectado podía dejar en garantía bienes de su propiedad. Ya no”, advirtió Bernardo Elizondo Ríos, socio del despacho de abogados Adame Elizondo. “Esto es durísimo”.

Carlos Ramírez Larsen, socio de Tax Controversy de la firma de consultoría Deloitte, explicó que la garantía del interés fiscal hasta ahora podía ser de múltiples formas, como pudieran ser bienes inmuebles o una fianza, pero a partir del 1 de enero deberá ser con un depósito en el Banco del Bienestar.

“Si el contribuyente carece de capacidad económica, deberá otorgar hasta donde ésta alcance y el resto deberá hacerlo con una carta de crédito de una institución financiera”, señaló. “y si la niegan, deberá presentar bienes muebles y hasta en último caso, hipoteca”.

4 El contribuyente que busque defenderse en los tribunales ahora lo hará ante jueces electos mediante “acordeones”.

Los expertos advierten así un escenario lleno de nubarrones.

“Si pensamos bien”, indicó otro especialista, “son facultades que promoverán el cumplimiento fiscal.

“Pero si pensamos mal, es un durísimo mecanismo de control para castigar a cualquiera que sea incómodo al régimen”, afirmó.

Incumple L1 con trenes cada 100 segundos

IVÁN SOSA

Las obras de renovación de la Línea 1 del Metro incumplieron con las fechas de entrega y con la promesa de mejorar la frecuencia en el paso de convoyes.

El contrato para la modernización de trenes, sistema de control y vías establecía que el objetivo de los trabajos, que concluyeron con 27 meses de retraso, era mejorar la capacidad de transporte de la Línea Rosa.

El documento marcaba que se requería que el ramal tuviera un “intervalo práctico



Iván Sosa

El promedio actual de paso de trenes en la Línea Rosa rebasa los tres minutos.

no mayor a 100 segundos”, es decir, que se registrara el paso de convoyes cada minuto y cuarenta segundos.

Pero en un ejercicio realizado por REFORMA en la hora pico de la mañana, se contabilizaron 19 trenes por cada hora, es decir, que el intervalo por cada convoy que pasa es, en promedio, de 189

segundos, lo que representa 89 por ciento más del tiempo que se había prometido.

El paso de convoyes, no obstante, no es estable. En algunos casos llegó a extenderse hasta 4 minutos con 50 segundos y, en otros, ocurrió en un minuto con un segundo.

CIUDAD 2

Atrae FGR ataque terrorista en Michoacán

REFORMA/STAFF

La Fiscalía General de la República (FGR) inició una investigación por delincuencia organizada luego de la explosión de un coche bomba frente a la sede de la Policía Comunitaria en Coahuayana, Michoacán.

En un comunicado, la Fiscalía confirmó que el atentado del sábado provocó la muerte de tres policías comunitarios, además del conductor de la camioneta y una persona más, ambos en calidad de desconocidos.

Actualmente están asignados a la investigación 15 peritos forenses y 11 policías federales ministeriales.

“Están” especializados en criminalística de campo, fotografía, medicina, genética y lofoscopia forense; además en telecomunicaciones, trán-



La explosión causó daños en inmuebles y negocios ubicados hasta a 300 metros de distancia.

sito terrestre, en ingeniería y arquitectura, incendios y explosivos, química y balística forense”, reportó.

En tanto, el Fiscal estatal, Carlos Torres, informó ayer que la camioneta que estalló había ingresado horas antes al estado procedente de Colima.

El Secretario de Gobierno michoacano, Raúl Zepeda,

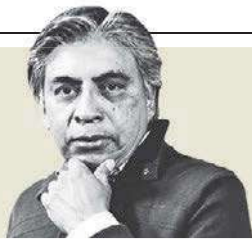
agregó que aún se desconoce el móvil del atentado.

Confirmó además daños materiales en las instalaciones de la Policía Comunitaria y en negocios ubicados hasta 300 metros de donde ocurrió la explosión.

610972000016



Rana Foroohar
“El capitalismo clientelar se apodera del mercado de EU” - P. 28 Y 29



Gerardo Esquivel
“La tenencia vehicular es un triunfo cultural de la derecha” - P. 12



Viri Ríos
“Las malas noticias en el plan de seguridad de Trump” - P. 10

Entrevista. Isauro Martínez, comisionado de Saneamiento, actualiza a 2,850 la cifra que en marzo era de mil 95; prevé recuperar en dos años solo 15% del afluente que cruza Puebla y Tlaxcala **FANNY MIRANDA, TLAXCO, PAG. 4**

Conagua detecta en el río Atoyac 160% más descargas irregulares



CdMx. Celebran siete años de la 4T con medios maratones

Para celebrar el “séptimo aniversario de la transformación del país”, los gobiernos federal y de CdMx organizaron la Carrera México Imparable en la que participaron 10 mil personas; en los medios maratones varonil y femenino se impusieron Brandon Israel Hernández y Kathya Mirell García, mientras que en 10 kilómetros ganaron Emmanuel Martínez Olivo y Alma Delia Arroyo Zárraga. **ANDREA MURCIA/CUARTOSCURO**

Amazon: boom de IA en empresas mexicanas

ITZEL DEL VALLE, LAS VEGAS
Rubén Mugártgui, director general de Amazon Web Services, aseguró que el uso de la inteligencia artificial en México tuvo una “explosión” en el último año, debido a que 495 mil firmas adoptaron esa herramienta a sus procesos y ya suman 2 millones de unidades económicas, equivalentes a 38% del tejido empresarial. **PAG. 22**

Italia, invitado en 2026
Schulz: concluye la FIL con 953 mil asistentes, 5% más

JOSÉ JUAN DE ÁVILA - PAG. 37



UE tiene en cartera 235 proyectos de energía
Pistas del Nanotyrannus



P. 32-33

Mz. “Cada amor en mi vida tuvo su canción”, dice Manuel Alejandro

Se estrena FGR de Godoy: envía equipo para indagar coche bomba en Michoacán

RUBÉN MOSSO Y MICHEL TORRES

La fiscalía michoacana investiga un tiroteo en el cuartel de la Guardia Nacional en Aguililla con saldo de tres muertos. **PAGS. 6 Y 7**

Chiapas: caen 12 del CJNG

Ataque en fiesta familiar de Guanajuato deja 5 muertos

J. PADILLA Y A. JIMÉNEZ - PAGS. 8 Y 9

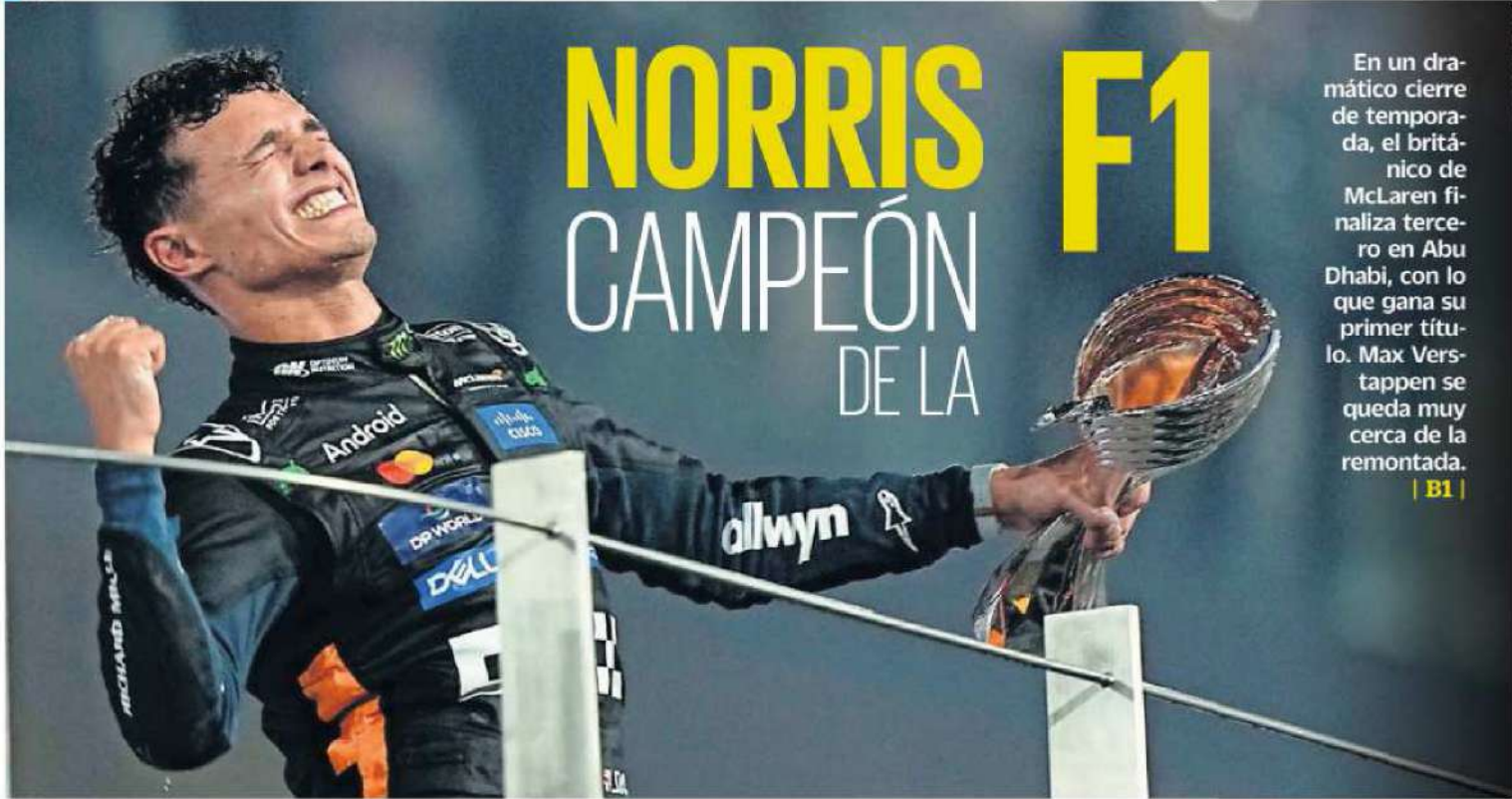


“Coahuila va a seguir seguro, doy mi palabra”

El gobernador Manolo Jiménez perfila para 2026 más inversión y obras carreteras en La Laguna

ÁNGEL CARRILLO - PAG. 16

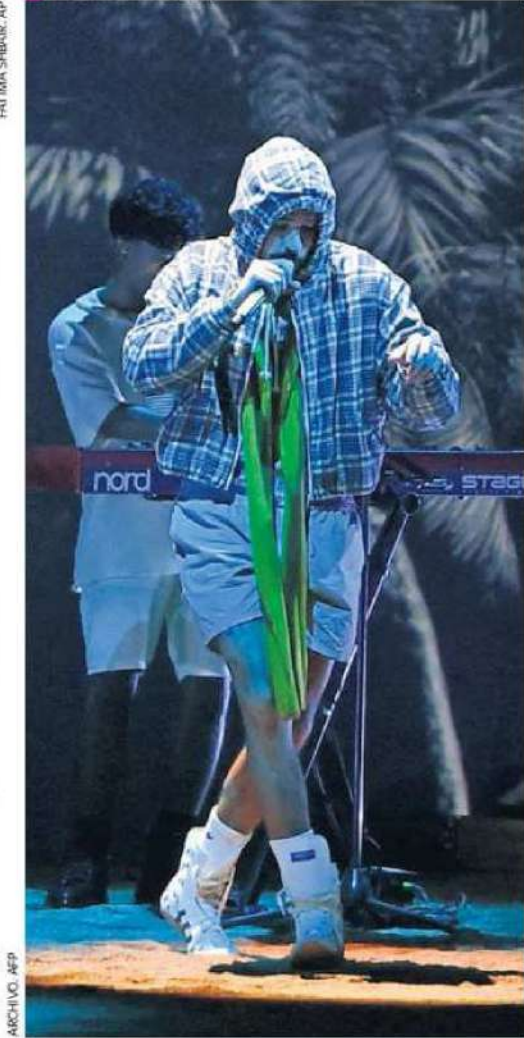
UD



NORRIS F1 CAMPEÓN DE LA

En un dramático cierre de temporada, el británico de McLaren finaliza tercero en Abu Dhabi, con lo que gana su primer título. Max Verstappen se queda muy cerca de la remontada. | B1 |

ESPECTÁCULOS



Bad Bunny, el rey Midas del género urbano
El boricua convierte en mainstream todo lo que toca, dice un autor sobre el Conejo Malo, que se presentará en México. | A34 |

Opacidad patrimonial, la norma de la FGR de Gertz

La información de las propiedades del exfiscal y de otros 12 funcionarios de la institución se mantiene oculta porque no dieron su consentimiento para hacerla pública

JOYCE CASTILLO
Y JULIETA CRUZ
—nacion@eluniversal.com.mx

Durante los seis años en que Alejandro Gertz Manero estuvo al frente de la Fiscalía General de la República sus bienes patrimoniales se mantuvieron ocultos, al igual que los de otros 12 funcionarios de la institución. Información consultada por EL UNIVERSAL en la Plataforma Nacional de Transparencia y Declaranet muestra que desde su ingreso a la FGR las versiones públicas de sus de-

COMITÉ DE TRANSPARENCIA DE LA FGR
"Divulgar información de ingresos por actividades financieras implica poner en riesgo la vida del titular de la FGR, pues lo volvería presa fácil de grupos delictivos"



Alejandro Gertz dejó la titularidad de la FGR a fines del mes pasado.

claraciones no muestran datos sobre propiedades ni ingresos adicionales a su salario como funcionario. En varios casos se indica que "el servidor no aceptó hacer públicos sus datos patrimoniales". En otros, el Comité de Transparencia de la propia fiscalía determinó clasificarlos por motivos de seguridad, lo que impide conocer el patrimonio de figuras clave en áreas como delincuencia organizada, control regional, asuntos internos, combate a la corrupción o delitos electorales. | NACIÓN | A6

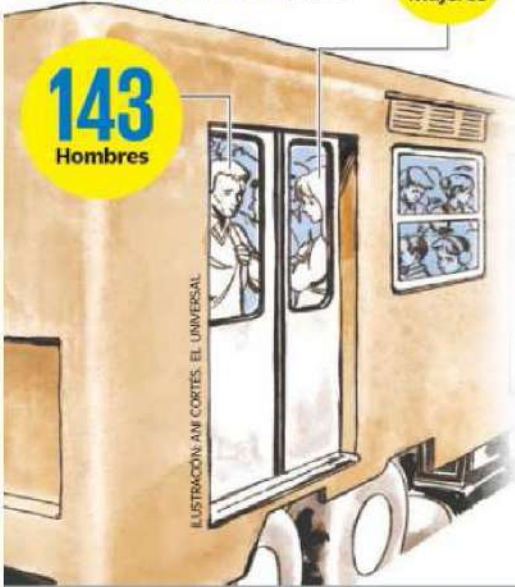
En 5 años se han suicidado 178 personas en el Metro

El promedio anual es de 29 casos; la Línea 2 suma 54 fallecimientos

MARITZA HERNÁNDEZ
Y ERICK MOCTEZUMA
—metropoli@eluniversal.com.mx

Entre 2020 y 2025 murieron 178 personas al arrojar a las vías del Metro de la Ciudad de México, según información obtenida por EL UNIVERSAL vía transparencia. El promedio anual es de 29 casos. La Línea 2, que va de Cuatro Caminos a Tasqueña, concentra el mayor número de estos incidentes, con 54 fallecimientos.

| METRÓPOLI | A24



Los peritos trabajaban el día de ayer en la recolección de evidencias en el sitio del estallido.

Auto bomba: sube a 6 el número de muertos

Estallido siembra el miedo en Coahuayana; FGR abre carpeta por delincuencia organizada

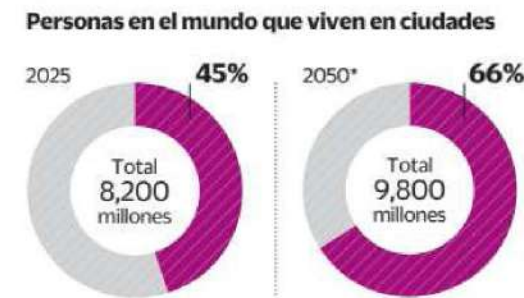
CARLOS ARRIETA Corresponsal
—estados@eluniversal.com.mx

Coahuayana, Mich.— Un día después del estallido de un auto con explosivos frente a la sede de la Policía Comunitaria los habitantes de este municipio reconocían tener miedo ante lo que pueda venir. "Después de ese 'cimbronazo' nada volverá a ser igual, a pesar de que ahorita es el lugar con más seguridad por tanto militar, marino, guar-

4 DE LOS FALLECIDOS en la explosión en Coahuayana eran policías comunitarios, según las autoridades.

dia nacional y (policías) estatales", dice Higinio, vecino de la zona. Temen lo que pase cuando se retire el operativo. Ayer, decenas de elementos de fuerzas federales y estatales de seguridad resguardaban el perímetro, mientras peritos trabajaban levantando indicios. El fiscal de Michoacán, Carlos Torres Piña, informó que la Fiscalía General de la República llevará la investigación de este caso, a través de la Fiscalía Especializada en Materia de Delincuencia Organizada. Por la noche, autoridades locales informaron que el número de fallecidos subió a seis; cuatro de ellos eran policías comunitarios. | ESTADOS | A16

CULTURA



*Proyecciones.

Grandes urbes exigen planes de agua y suelo
Informe de la ONU proyecta que 66% de la población mundial vivirá en ciudades en 2050, lo que presiona al desarrollo sostenible. | A31 |

Aerolíneas ganan con cobros extra

Captarán 157 mil mdd por esa vía en todo el mundo en 2025: reporte

SARA CANTERA
—sara.cantera@eluniversal.com.mx

Las aerolíneas de todo el mundo recibirán este año 157 mil millones de dólares por el cobro de servicios complementarios (*ancillaries*), un alza de 5.7% con respecto al año pasado, de acuerdo con un reporte de la consultora IdeaWorksCompany. Estos servicios que un pasajero paga para tener un viaje más cómodo, como una maleta documentada debajo del avión, equipaje extra, elección de asiento, viajar con mascotas, comida a bordo o acceso a salas VIP, pueden representar más de 50% de los ingresos de las líneas aéreas, destacó el análisis. | ECONOMÍA | A27

OPINIÓN

NACIÓN
A9 Héctor de Mauleón
A11 Mario Maldonado
A15 León Krauze
A20 Paola Rojas
A21 Leonardo Curzio

\$18.65
DÓLAR AL MENUDEO

Año 109, Número 39,454
CDMX 60 págs.

ERNESTINA GODOY RAMOS
"Transparencia, rendición de cuentas, decisiones basadas en evidencia y combate a la corrupción interna serán el espíritu de nuestra gestión" | A20 |

LUNES
8 DE DICIEMBRE
DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,541
CIUDAD DE MÉXICO
60 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

ADRENALINA

NORRIS, EL REY DE LA F1

Aunque Max Verstappen ganó la carrera de Abu Dhabi, Lando Norris, de McLaren, le arrebató el Campeonato de Pilotos.

423 PUNTOS

alcanzó Lando Norris en el Campeonato de Pilotos, apenas dos más que Max Verstappen.

Foto: AFP



Foto: Cortesía INAH

EXPRESIONES

DEVELAN SECRETOS MAYAS

Especialistas del INAH estudian la isla de Jaina y su relevancia a partir de piezas arqueológicas recuperadas en los últimos años. / 29

EXPRESIONES

FUGA DAÑA PAPELES EN EL LOUVRE

Una fuga de agua en el museo dañó revistas y documentos científicos de la biblioteca de antigüedades. / 29

Foto: AFP

PREOCUPAN CUOTAS IDENTITARIAS

Acusan al TEPJF de tendencia wokista

POR AURORA ZEPEDA

El Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) emite sentencias con lógica wokista, al privilegiar criterios identitarios por encima del principio democrático de representación ciudadana. Así lo consideró el consejero del Instituto Nacional Electoral (INE) Uuc-kib Espadas, durante la presentación del libro *Izquierda no es igual a woke*, de la autora estadounidense Susan Neiman.

El funcionario electoral advirtió que estas resoluciones del TEPJF están modificando de forma sustantiva el modelo electoral mexicano sin reparar en sus implicaciones democráticas, y puso como ejemplo las cuotas identitarias y lo que consideró el “fraude paritario”.

El término *woke* (despierto), vinculado originalmente a la lucha antirracista en EU, se ha



Si la gente vota 251 hombres y 249 mujeres, la autoridad corrige a la ciudadanía. Esa lógica tribal coloca al derecho identitario por encima del derecho a elecciones libres.”

UUC-KIB ESPADAS
CONSEJERO ELECTORAL

extendido para referirse a quienes están conscientes ante las injusticias sociales, especialmente las relacionadas con el racismo, la discriminación de género y la desigualdad económica.

PRIMERA | PÁGINA 2

FUNCIÓN

IMAGINA UN MUNDO SIN GUERRA

A 45 años del asesinato de John Lennon, su hijo Sean estrena el corto *War is Over!*, que promueve un mensaje pacifista ante los conflictos.

Ilustración: Abraham Cruz



Humo blanco en el Vaticano

El relevo tras el fallecimiento del papa Francisco fue uno de los hechos que marcaron este 2025.

Foto: AFP

GLOBAL | PÁGINA 27

PRIMERA | PÁGS. 10 Y 18

COMUNIDAD | PÁGINA 25

EXPRESIONES | PÁG. 31

DINERO | PÁGINA 2

FUNCIÓN | PÁGINA 6

ADRENALINA | PÁGINA 3

GLOBAL

75,000 PERSONAS

sin antecedentes penales fueron detenidas por el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas de Estados Unidos entre enero y octubre. / 26

DINERO

CBX, motor económico

En una década, casi 30 millones de personas han cruzado por el Cross Border Xpress (CBX), puente que conecta al Aeropuerto Internacional de Tijuana con San Diego, California, Estados Unidos.

Foto: Especial

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2

Ciro Gómez Leyva 4

Cecilia Soto 12

Gabriel Reyes Orona 22

7 503008 929073

VEHÍCULO LLEGÓ DE COLIMA

Indagan crimen organizado tras coche bomba

LA FISCALÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA abrió una carpeta de investigación por el estallido del sábado en Coahuayana, Michoacán; envió al sitio a 11 peritos y 15 policías federales

POR MIGUEL GARCÍA TINOCO Y DAVID VICENTEÑO

PRIMERA

Caen capos y aseguran droga

El Gabinete de Seguridad detuvo a 12 presuntos miembros de un grupo delincuencial, incluidos dos menores, en Chiapas, así como armas, vehículos, narcóticos y equipo táctico. / 16

12 VEHÍCULOS

dañados se contabilizaron debido a la explosión en Coahuayana, Michoacán, que impactó en 300 metros de forma horizontal.

ingresó desde Colima, y detalló que en los primeros peritajes se contabilizaron 12 vehículos dañados, además de afectaciones a comercios aledaños a la comandancia, ya que la explosión impactó en 300 metros de forma horizontal, así como en 50 de manera vertical.

Torres indicó que los cuerpos de dos de las

víctimas mortales no han sido reclamados y destacó que al menos una de las personas sin identificar podría ser quien condujo la camioneta que transportaba los explosivos.

Agregó que alrededor de 30 especialistas dedicados a la recolección de indicios trabajan en la zona.

PRIMERA | PÁGINA 14

VALLE DE MÉXICO

CUAUHTÉMOC LIDERA VENTA DE VIVIENDA

Con 931 unidades, la alcaldía se posicionó como la demarcación de la Zona Metropolitana del Valle de México con más casas vendidas en los tres primeros trimestres del año.

COMUNIDAD | PÁGINA 24

ZONA PONIENTE Entre 73 mil y 119 mil.

ZONA NORTE 20 mil pesos.

ZONA CENTRO Entre 69 mil y 72 mil pesos.

Gráfico: Abraham Cruz

CONGRESO DE LA UNIÓN

Cerrarán periodo con aranceles y prohibición de vapeadores

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

El Congreso plantea cerrar el periodo ordinario de sesiones con la aprobación total de la prohibición de vapeadores, con castigos hasta de ocho años de cárcel para quien los fabrique, comercialice y consuma; así como aplicar impuestos a mercancías que provengan de China, Corea del Sur y otras naciones con los cuales no se tienen tratados comerciales,

y profundizar en materia de igualdad de género.

Si las decisiones asumidas la semana pasada no cambian, el Senado y la Cámara de Diputados aprobarán completamente los tres temas, considerados prioridad por el gobierno federal.

Según la agenda para esta semana en el Senado, también se tienen previstos temas en materia de procesos de justicia.

PRIMERA | PÁGINA 4



FUSIÓN HISTÓRICA POR 72 MIL MDD / PÁG. 20

NETFLIX ACUERDA COMPRAR WARNER BROS Y HBO.

EL FINANCIERO

XLV · N.º 12015 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 8 DE DICIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**

T-MEC

REVISIÓN 2026

Solicitan en EU 500 organismos de la IP a USTR extender T-MEC

Posicionamiento. El tratado es 'crítico para nuestro futuro económico'; plantean revisión sin poner en riesgo integración

Más de 500 organizaciones empresariales, agrícolas e industriales de EU enviaron una carta al representante comercial (USTR), Jamieson Greer, para exigir que el acuerdo comercial se mantenga como eje de la competitividad regional.

El documento destaca que cualquier ajuste en la revisión del próximo año no deberá arriesgar

la integración productiva con México y Canadá. Sostienen que, pese a que hay temas de cumplimiento y asuntos que atender, el T-MEC es indispensable para la economía de EU. La relación trilateral sostiene más de 13 millones de empleos en EU, y México y Canadá son su principal plataforma exportadora.

—Jassiel Valdelamar / PÁG. 4

DONALD TRUMP

'MUY BUENA Y PRODUCTIVA, LA REUNIÓN CON SHEINBAUM Y CARNEY'. PÁG. 39



FRANCISCO CERVANTES ENCABEZARÁ EL CONSEJO DE PROMOCIÓN DE INVERSIONES. POR SUS HABILIDADES PARA DIALOGAR SERÁ EL CANAL CON EL GOBIERNO. PÁG. 13

ESTA SEMANA

VOTARÁN DIPUTADOS ARANCELES A PRODUCTOS ASIÁTICOS

La Comisión de Economía de la Cámara de Diputados votará esta semana el dictamen de la iniciativa de reforma de mil 463 aranceles que propuso el Ejecutivo y que impactaría a importaciones asiáticas por un valor de 51 mil 910 millones de dólares. "Esta ley busca fortalecer la industria nacional, impulsar contenidos nacionales en cadenas globales de valor y proteger el empleo", dijo Ricardo Monreal.

—Redacción / PÁG. 8



MICHOACÁN
Investiga FGR como terrorismo explosión de coche-bomba. PÁG. 41

ACCIÓN INSTITUCIONAL CONJUNTA: GARCÍA HARFUCH
GOLPE AL NARCO: DETIENEN EN CHIAPAS A 12 PRESUNTOS INTEGRANTES DEL CJNG. PÁG. 40



VALLS ESPONDA RINDE SU INFORME DE LABORES. 'CONTRIBUYE EL TFJA A EVITAR QUE LA IP CAPTURE EL INTERÉS PÚBLICO EN RESOLUCIONES DICTADAS'. PÁG. 43

ENCUESTA

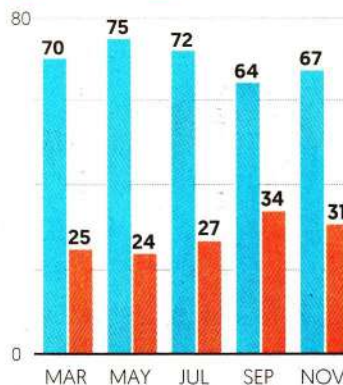
SONDEO DE NOVIEMBRE

PÁG. 45

APRUEBA EL 67% A CLARA BRUGADA EN LA CDMX

En general, ¿usted aprueba o desaprueba la forma como Clara Brugada está haciendo su trabajo como jefa de Gobierno de la Ciudad de México? (%)

Aprueba Desaprueba



Fuente: Encuesta telefónica en la CDMX realizada a 500 adultos del 27 de noviembre al 2 de diciembre de 2025.

¿Usted aprueba o desaprueba que en la Ciudad de México haya lo siguiente...? (%)

Aprueba Desaprueba

Marchas por la defensa de derechos ciudadanos

79 21

Marchas en contra del crimen y la inseguridad

77 23

Marchas para apoyar al gobierno

55 45



PÁG. 44

EL SÁBADO EN EL ZÓCALO

'EL T-MEC SE MANTENDRÁ', REITERA CLAUDIA SHEINBAUM EN MITIN

FESTEJA ANTE MILES.

En la celebración de los siete años de la 4T, la presidenta dijo estar convencida de que el T-MEC se mantendrá, pues las economías de norteamérica se necesitan para competir con otras regiones.



FOTOS ESPECIAL

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Edmundo Jacobo
TELÓN DE FONDO / 34



Investiga delincuencia organizada

FGR: coche bomba en Michoacán no fue acto terrorista

● “Hubo una confusión en la redacción del comunicado difundido el sábado pasado”

● Revelan videos de cámaras de vigilancia que camioneta procedía de Colima: fiscalía estatal

● Indagatoria en coordinación con Defensa, Marina, SSPC y Guardia Nacional

● Despliegan a 11 policías y 15 peritos para definir qué tipo de material explosivo se utilizó

CÉSAR ARELLANO, IVÁN EVAIR SALDAÑA, ERNESTO MARTÍNEZ Y MARCO A. DUARTE / P 9



Descubriendo el universo del libro

▲ La Feria Internacional del Libro de Guadalajara, que concluyó ayer, recibió alrededor de 953 mil visitantes, casi 5 por ciento más respecto de la edición anterior.

Durante nueve días se realizaron más de 3 mil actividades. Foto Arturo Campos Cedillo REYES MARTÍNEZ Y JUAN CARLOS G. PARTIDA / CULTURA

Comercio, tema toral en diálogo con Sheinbaum, dice Trump

● “Plática de media hora muy productiva” con la Presidenta y el premier de Canadá en el sorteo del Mundial de fútbol

● Primera reunión presencial de los mandatarios de los países que integran el T-MEC

REDACCIÓN / P 10

Protestan contra redadas en Luisiana



◀ Manifestantes tomaron las calles de Kenner contra el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE, por sus siglas en inglés) y la Patrulla Fronteriza, luego de que el Departamento de Seguridad Interior anunció una operación denominada Cataghoula Crunch, en el área de Nueva Orleans. Foto Afp AFP, AP Y REUTERS / P 30

Nueva estrategia de seguridad de EU es alentadora: Rusia

● Establece que no ampliará la OTAN; Moscú exige “cambios radicales” en algunos puntos de la propuesta de paz con Ucrania

AFP, REUTERS Y SPUTNIK / P 28

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos	18
Ortiz Tejeda	
American Curios	31
David Brooks	



7509661885825

LA CRÓNICA[®] DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: JORGE KAHWAGI GASTINE // DIRECTOR GENERAL: RAFAEL GARCÍA GARZA // AÑO 29 N° 10,534 \$10.00 // LUNES 8 DICIEMBRE 2025 // WWW.CRONICA.COM.MX



Personas con discapacidad protestan en la CDMX para exigir sistema de cuidados digno

Cientos de personas con discapacidad y sus familias encabezaron el “V Recorrido Orgullo y Dignidad” en la CDMX para demandar políticas públicas efectivas, accesibles y que garanticen sus derechos. **PAG. 17**

Productores de carne advierten peligrosa sobrerregulación para traslado de ganado



Alerta. La Asociación Mexicana de Productores de Carne señala que con las nuevas medidas de movilización derivadas de la emergencia por gusano barrenador, hay incremento hasta de 12 horas para el traslado de ganado, situación que los pone en mayor riesgo; sugiere instalar una mesa permanente de trabajo entre Senasica, estados y productores. **PAG. 6**

METRÓPOLI

Azucena Cisneros presenta Informe con mil obras que transformaron Ecatepec

En su Informe de Gobierno, la presidenta municipal de Ecatepec, Azucena Cisneros Coss, presentó un balance de su primer año al frente de la administración, periodo en el que se realizaron mil obras con una inversión de 721 millones de pesos.



PAG. 19

Hay menos becas para actividad científica en México; investigadores piden diálogo a SECIHTI

- El gobierno asestó un duro golpe al desarrollo científico nacional y al futuro del “semillero”
- Lineamientos publicados en el Diario Oficial establecen un límite máximo de seis estudiantes de posgrado por tutor
- Además restringen a dos el número de programas de posgrado en los que cada tutor puede participar

Menos oportunidades. La actual administración federal prometió que una de sus prioridades sería convertir a México en “una potencia científica y de innovación hecha por mexicanas y mexicanos”; se afirmó que el gobierno dotaría de herramientas al gremio para construir un México más justo y competitivo en la materia.

A un año de gestión, ese objetivo se ve cada vez más lejano, pues el Diario Oficial de la Federación publicó los nuevos lineamientos del Sistema Nacional de Posgrados (SNP) redactados por la Secretaría de Ciencias, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI), que limitan el desarrollo de la próximas generaciones de científicos. **NACIONAL / PAG. 14**

NACIONAL

PAG. 4

Cambio climático debe ser factor en política de salud

México fue el tercer país de América Latina con mayor aumento en la temperatura media anual, lo que desencadena múltiples problemas en salud, entre ellos las muertes por olas de calor y el dengue, que aumentó 32% en comparación con la década de los cincuenta; sin embargo, autoridades ignoran el nexo entre cambio climático y salud.

METRÓPOLI

PAG. 16

Ricardo, de 14 años, desapareció hace 3 días en Iztapalapa; su madre hace el trabajo de la FGJ

LA ESQUINA

Una de las reglas de un buen gobierno es saber escuchar y rectificar. Es lo que está pidiendo la comunidad científica a la primera mujer presidenta y científica: que se dé marcha atrás al nuevo lineamiento de la SECIHTI, que ha reducido a seis el número de estudiantes de posgrado por tutor. Se trata de una medida que daña la autonomía universitaria y el objetivo de convertir a México en una potencia científica



OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Ricardo Becerra
Pista de aterrizaje- P12

Salvador Guerrero Chiprés
Sheinbaum 3 - Oposición 0- P18



Foto: AP

LANDO NORRIS
durante el festejo con
su equipo, ayer.

CON LANDO NORRIS, MCLAREN SE CORONA EN F1... 17 AÑOS DESPUÉS

EL PILOTO británico se lleva el campeonato de pilotos y antes la escudería ganó el de constructores; dejan atrás hegemonía de Verstappen y Red Bull.
págs. 30 y 31

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

PRECIO \$10.00

LUNES 8 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5131

HAY AUDITORÍAS EN CURSO

Lastran a Sedatu anomalías heredadas por más de 500 mdp de gestión de Meyer

TANIA GÓMEZ

Tiene dependencia 11 procesos de revisión vigentes; las inconsistencias en el gasto se encuentran principalmente en el Programa de Mejoramiento Urbano **pág. 4**

INCONSISTENCIAS

- **OBRAS** del Parque Lineal Río Grijalva, en Villahermosa, con presunto daño por 200 mdp.
- **EN LA REVISIÓN** del ejercicio 2023, Sedatu estuvo entre las Secretarías con mayores observaciones.

Del total de procesos abiertos, cuatro corresponden al ejercicio fiscal 2022 y siete al 2023; del grueso de observaciones, en 96 mdp ya se señala posible afectación al erario

DESTACAN PARTICIPACIÓN DE JÓVENES EN FESTEJO DE LA 4T

SE SUMAN a movilización en el Zócalo; cuestionan a "derecha fascista"; en el mitin, Sheinbaum afirmó que campañas sucias no la vencerán.
pág. 10



EL ZÓCALO durante el acto del sábado pasado.

Foto: Especial



ESCENA del estallido en Michoacán.

Indaga FGR crimen organizado en ataque con coche-bomba

EXPLOSIÓN cercana a oficinas de la Policía en Coahuayana, Michoacán, suma seis personas muertas y 12 lesionadas.

INVESTIGAN autoridades federales y locales; en un primer momento tras los hechos se mencionó terrorismo. **pág. 6**

FUENTES DE DIVISAS: IED SUBE; AUTOMOTRIZ Y REMESAS BAJAN

EXPORTACIONES de vehículos con 139 mil 885 mdd se mantienen en primer lugar pese a aranceles; inversión extranjera y turismo crecen, pero son secundarias. **pág. 17**

HOY ESCRIBEN

- Lo llenaron y lo seguirán llenando **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- Cuando los aliados se encuentran **pág. 8**
EL DUENDE
- China, Hong Kong y la ciudadanía aplastada **pág. 22**
LEONARDO NÚÑEZ

El Donbás y Zaporíya, en tramo final, pero más difícil rumbo a la paz en Ucrania

pág. 21

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
8 DIC 19:15	PHILADELPHIA	-2.5	-120	O 40.5 (over)	-110	-163
	LOS ANGELES C.	+2.5	+100	U 40.5 (under)	-110	+137

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$3,083**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEDOB DGG/SP404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX





El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | LUNES 8 DE DICIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,672 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



PRESENTA NUEVO LIBRO
Trino retrata ironías del futbol
El historietista vuelve a las tiras cómicas para representar el mundo cotidiano del deporte nacional, y de cara al Mundial, revela cuál es su equipo favorito para ganar. **GOSSIP**



MASA LECTORA A LA BAJA Por lo menos 400 librerías bajan cortina en una década

La industria editorial en México cerró 2024 con la menor venta de libros que se haya registrado en el último lustro, derivado de factores como la decisión del gobierno de no comprar libros de educación básica a privados. Según los *Indicadores del Sector Editorial Privado en México 2024-2025*, elaborados por la Cámara Nacional de la Industria Editorial Mexicana, el sector colocó 79.2 millones de ejemplares, una disminución de 2.6 por ciento anual, siendo el segundo año consecutivo de bajas. "El no tener una tasa cero hace que las librerías tengan situación financiera débil (...). En los últimos 10 años han cerrado en el país 400 librerías", dice Gerardo Jaramillo, presidente de la Asociación de Librerías de México. **Pág. 11**

MICHOACÁN Desaparece político

MORELIA. El delegado del Partido del Trabajo (PT) en Apatzingán, Agustín Solorio Martínez, lleva tres días desaparecido, luego de ser visto por última vez la madrugada del 5 de diciembre en Morelia. **Pág. 8**

ESCRIBEN
Roberto Rock **Pág. 6**
Hiroshi Takahashi **Pág. 10**
Javier Oliva P. **Pág. 18**

GRUPO EMPRESARIAL PERTENEZCO

Javier Duarte hace negocios en prisión

ALDO CANEDO

El consorcio del exgobernador de Veracruz obtiene millones en contratos, con él preso

Dos empresas del consorcio donde Javier Duarte de Ochoa es socio obtuvieron contratos públicos por casi 20 millones de pesos mientras el exgobernador cumplía su pena por lavado de dinero y asociación delictuosa.

Grupo Universal de Construcción y Sociedad Editora Arroniz recibieron licitaciones y adjudicaciones para mantenimiento y obras carreteras en Veracruz, así como contratos de publicidad oficial en Veracruz y

Puebla, de acuerdo con el portal Compras MX. El consorcio, Grupo Empresarial Pertenezco, encabezado por el empresario Juan Miguel Bueno Ross, director de 3M Manufacturera en México y que agrupa a casi 60 socios, mantiene actividad al menos hasta 2024, cuando otra de sus firmas, Grupo Empresarial Porres, firmó un convenio con la Universidad Veracruzana.

Apenas el pasado 21 de noviembre, la jueza federal Ángela Zamorano Herrera negó la solicitud de libertad anticipada presentada por la defensa de Javier Duarte de Ochoa al determinar que no cumplió con todos los requisitos establecidos en la Ley Nacional de Ejecución Penal. Esta resolución obliga a Duarte a permanecer en prisión hasta abril de 2026. **Pág. 4**



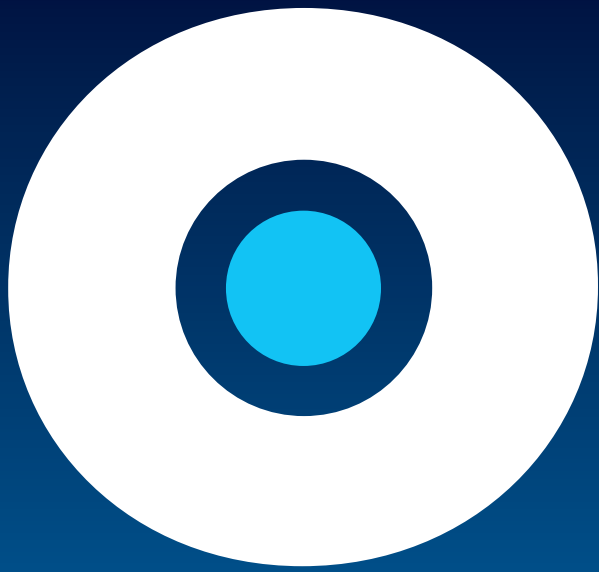
CORTESÍA SSC

Esconden meta entre fertilizante

Autoridades detuvieron en Los Mochis, Sinaloa, a dos personas que transportaban 320 kilogramos de metanfetaminas ocultos en la caja refrigerada de un camión, donde la droga iba camuflada entre costales etiquetados como sulfato de amonio, un fertilizante de alto contenido de nitrógeno y azufre común en cultivos. **Pág. 10**



7 503006 1093029



REPORTERÍA **Indigo** CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3373: LUNES 8 DE DICIEMBRE 2025
reporteindigo.com

ÍNDIGO DATA

Delfina Gómez mantiene alta aprobación en cierre de año

La gobernadora del Estado de México mantuvo hasta diciembre de 2025 el nivel de aprobación más alto de su gestión con 65.6 por ciento, consolidándose como la mujer gobernadora mejor evaluada de todo México.



4

NACIONAL

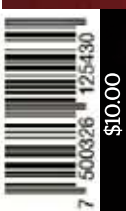


FGR inicia carpeta de investigación tras explosión en Coahuayana

La dependencia informó que al lugar llegaron 15 peritos del Centro Federal Pericial Forense y 11 policías federales ministeriales

8

VAPEO, PODER Y MERCADO NEGRO



La explosión del mercado ilegal de vapeadores y tabaco, que triplicó sus ganancias en apenas dos años, ha abierto una poderosa fuente de financiamiento para grupos del crimen organizado, que hoy utilizan estos productos para expandirse, fortalecer su arsenal y reclutar a jóvenes

12

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



META



#SEMANA 14 NFL

ÉPICA REMONTADA DE LOS BILLS

FOTO: AP

#DESTRONA AVERSTAPPEN

NORRIS, CAMPEÓN DEL MUNDO EN F1



FOTO: AP

M MENTE MUJER

#ROBO CHALLENGE 2025

MEXICANAS BRILLAN EN TORNEO DE ROBÓTICA



FOTO: YARETZY OZUNA



FOTO: ESPECIAL

#EDUARDORAMÍREZ GOBERNADOR DE CHIAPAS

DESTACA 'PAZ Y BUEN GOBIERNO' EN PRIMER INFORME

P29

#YCAEN12 DEL CJNG EN CHIAPAS

ASEGURAN 320 KILOS DE METAS EN SINALOA

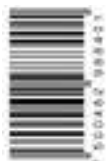
P28

#ENEL GOLFO

MÉXICO Y EU ENDURECEN OPERATIVOS

DE ACUERDO CON UN INFORME DE LA SEMAR, EN CUATRO AÑOS DE COOPERACIÓN HAN SIDO ASEGURADAS 845 EMBARCACIONES POR ACTIVIDADES ILEGALES

POR MISAEL ZAVALA / P4



Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo* \$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
8 DIC 19:15	PHILADELPHIA	-2.5 -120	O 40.5 -110	-163
	LOS ANGELES C.	+2.5 +100	U 40.5 -110	+137
ESTOS MOMOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE PETER TU APUESTA.				
Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías:			\$3,083	

*VALOR SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PRIMERA BETA. SÓLO PARA USUARIOS QUE SEAN MAYORES DE 18 AÑOS. LOS GANOS CON APUESTAS SON PARA FOMENTAR EL DEPORTE Y NO PARA GANAR DINERO. SE APLICAN LAS REGLAS DE LOS CASINOS Y DE LOS DEPORTES. LEER REGLAS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



BAJA LA APP EN CALIENTE.MX



Fútbol



El Celta toma el Bernabéu y deja tocado al Madrid en la Liga (0-2) —P31 Y 32

El ‘caso residencias’ se reactiva con la declaración de excargos de Ayuso

● Se trata de los primeros interrogatorios ante la justicia como imputados tras dos intentos fallidos ● Los familiares de los fallecidos pugnan por abrir una macrocausa como con la dana

FERNANDO PEINADO
Madrid

La larga batalla judicial por las miles de muertes que se produjeron en las residencias de ancianos de la Comunidad de Madrid durante la pandemia se ha reactivado. Ocho juzgados han impu-

tado a cuatro ex responsables autonómicos involucrados en la gestión de la crisis: Francisco Javier Martínez Peromingo, el alto cargo que redactó los protocolos; Carlos Mur, el alto cargo de la Consejería de Sanidad que los firmó; Pablo Busca, gerente del I12 que

controlaba las ambulancias, y Antonio Burgueño, el asesor que orientó a la Presidencia en los primeros días de la pandemia. Los tres primeros declaran mañana y el miércoles ante la justicia. Será su primera declaración como imputados tras dos intentos fallidos.

La investigación ya no se centra en el delito de homicidio imprudente sino en la discriminación en el acceso a los servicios públicos. Mientras tanto, los familiares de los fallecidos pugnan por lograr que se abra una macrocausa como con la dana. —P14 Y 15



Juan Grande, Carlos Canelada y Víctor Arroba, del grupo Sanguijuelas del Guadiana, en Casas de Don Pedro (Badajoz) el jueves. C. ÁLVAREZ

ELECCIONES 21-D

Los jóvenes quieren volver: “Llevadme a mi Extremadura”

L. LLACH / Ó. MARTÍNEZ
Mérida / Madrid

Son la generación que creció viendo marchar a todos. La de los domingos perdidos y las horas muertas en estaciones de

tren. Una hornada de jóvenes cuyo sueño es romper con el futuro que marcó a sus mayores y volver a Extremadura, una aspiración a la que pone voz el grupo Sanguijuelas del Guadiana. —P19

Una campaña con un candidato procesado —P18

ENCUESTA 40dB.

PP y Vox afianzan su ventaja tras la prisión de Koldo García y Ábalos

La formación ultra obtendría cinco puntos más que en 2023

NATALIA JUNQUERA
Madrid

Vox sigue su tendencia ascendente y obtiene una estimación de voto del 17,4%, cinco puntos más que en julio de 2023, según la encuesta de 40dB. para EL PAÍS y la Cadena SER. El PP sube medio punto respecto al barómetro anterior (31%). El PSOE baja medio (27,8) y se deja casi cuatro desde los comicios. Por bloques, el de la derecha y la extrema derecha obtendría el 48,4% de los votos, y la izquierda el 37,2%. El estudio coincidió con la entrada en prisión de José Luis Ábalos y Koldo García. —P16 Y 17

El origen violento de la célula supremacista: “Era un flipado de las armas”

JUANA VIÚDEZ
Onda

David Dionis, el presunto líder de la célula española del grupo terrorista internacional The Base, de carácter supremacista, buscaba desde Onda (Castellón) a jóvenes vulnerables para captarlos y entrenarlos, según las pesquisas. El temor a que actuaran de forma inmediata precipitó su arresto y el de otras dos personas. “David es un flipado de las armas, pero nadie pensó que llegaría a tanto”, cuenta un conocido. —P20 Y 21

Luis Planas
Ministro de Agricultura, Pesca y Alimentación

“Las próximas dos semanas son claves para ver la extensión de la peste porcina” —P24

E Newsletter COMIDA SANA PARA GENTE CON PRISA

MEJORA TU
ALIMENTACIÓN CON
POCO TIEMPO



EL PAÍS

What's News

Business & Finance

- ◆ American households are nearing the end of the year feeling a lot more dour about the economy than they did at the beginning, even as they keep spending. **A1, A4**
- ◆ Trump said Netflix's deal to acquire Warner Bros. "could be a problem" because of the market share the buyer would gain, signaling possible resistance to the sale. **B1**
- ◆ IBM is in advanced talks to buy data-infrastructure company Confluent for about \$11 billion. **B1**
- ◆ Target is testing new fulfillment models for overnight delivery of online orders as the retailer works to reverse a yearslong sales slump. **B1**
- ◆ AI job losses are coming, even the most upbeat tech executives say, but they differ on which roles are most likely to be overtaken. **B4**
- ◆ Meta Platforms said it bought Limitless, a maker of wearable artificial-intelligence devices. **B3**
- ◆ Ad spending will grow more than predicted in 2025 because tariffs didn't take as big a bite as expected and AI provided a boost, a new forecast from WPP Media projects. **B3**
- ◆ The Defense Department is looking to private investment and startups to close a gap with China and Russia in hypersonic weapons. **B8**
- ◆ The Transportation Department waived an \$11 million payment imposed on Southwest Airlines related to its 2022 holiday meltdown. **B3**

World-Wide

- ◆ Trump's firing spree at federal agencies has snowballed into a Supreme Court showdown about how modern American government should work, with the independence of experts at stake. **A1**
- ◆ The Ukraine war derailed Russia's once-lofty ambitions for artificial intelligence as the U.S. and China race to dominate the technology and other countries build out infrastructure. **A1**
- ◆ Defense Secretary Hegseth defended the U.S. military's decision to kill two survivors of a lethal strike in the Caribbean in a follow-up attack on the capsized boat. **A3**
- ◆ Thailand said its aircraft struck military targets in Cambodia after renewed clashes along the countries' disputed border. **A9**
- ◆ Chinese warplanes locked radar on Japanese military aircraft in the seas near Okinawa in incidents Tokyo said were dangerous acts. **A9**
- ◆ Americans' cost-of-living concerns have spurred a White House-wide bid to change Trump's messaging on the economy with a view to the president's and the GOP's popularity. **A4**
- ◆ A group of top Trump advisers convened to tackle soaring beef prices, as efforts are stepped up to wrangle food inflation. **A4**
- ◆ Trump criticized Henry Cuellar after the indicted congressman from Texas he pardoned last week filed for reelection as a Democrat. **A6**

JOURNAL REPORT Investing Monthly: How to get the most from your gift cards. **R1-6**

CONTENTS	
Arts in Review.....A14	Market Digest.....B6
Box Office.....B2	Opinion.....A15-17
Business News B1, B3	Personal JournalA11-12
Capital Account.....A2	Sports.....A18
Crossword.....A11	Technology.....B4
Heard on Street.....B9	U.S. News.....A1-6
	World News.....A8-10



Veterans Remember the Pearl Harbor Attack



TRAGIC DAY: World War II veterans Leon Amstead, Robert Hartline and Milton Ripple are pictured before the 84th Pearl Harbor Remembrance Day Ceremony on Sunday in Honolulu. None of the dozen remaining survivors of the attack attended. **A6**

American Consumers Sour On the Economy's Trajectory

Sentiment nears record lows on jobs, tariffs, inflation, but spending continues

By CHAO DENG

American households are nearing the end of the year feeling a lot more dour about the economy than they did at the beginning, even as they keep spending. High prices, a fragile job market and anxiety about President Trump's tariffs have helped drag consumer senti-

ment, as measured by the University of Michigan, down near historic lows this year. The latest numbers were slightly improved from a previous reading freighted by government shutdown disruptions, but barely. "People are not feeling confident about the economy," said Joanne Hsu, who directs the University of Michigan Surveys of Consumers. Americans are still looking back to prices they paid before the Covid-19 pandemic and struggling to digest the increases since then. "We haven't collectively come to grips that this is behind us," said Hsu.

The surveys are only one view of economic conditions, but they offer a consistent check of consumers' changing mood. Economists and analysts look at the results to help monitor and forecast the health of the economy. The closely watched sentiment survey asks people how they feel now and down the road about their own financial situation and the economy as a whole. Those responses are then baked into an equation that produces a number ranging from 2 to 150.2. Higher numbers reflect a rosier outlook.

The survey shows that the nation started the year in relatively decent spirits about the economy, with a reading above 70 in January. Nearly a year later, a preliminary monthly reading released in early December showed sentiment slightly above 53. That is better than the previous reading of 51, which was dented by the government shutdown that ended in mid-November. The December report, based on Nov. 18 to Dec. 1 surveys, will be updated through Dec. 15 for a final reading later this

Please turn to page A4

Russia Struggles In AI Race As Others Pull Ahead

By GEORGI KANTCHEV

President Vladimir Putin has often proclaimed that Russia must lead the world in artificial intelligence. In reality, the country is stuck on the sidelines as others pull ahead. As the U.S. and China race to dominate AI models and applications and countries in Europe and the Middle East pour resources into building computing infrastructure, the Ukraine war has derailed Russia's once-lofty ambitions. On the Russian-language version of LM Arena where users rate AI models, the top-performing Russian model ranks 25th, trailing behind even older iterations of ChatGPT and Google's Gemini. According to Stanford University's Global AI Vibrancy Tool, which was released in November and measures the strength of countries' AI ecosystems, Russia ranks 28th out of 36 countries. Western sanctions choked off Russia's access to critical hardware such as computer chips and hamstrung its domestic production abilities. Russian companies now depend on middlemen in third countries to secure everything from high-end chips to even a simple ChatGPT subscription. Moscow has also leaned heavily on China—further deepening what analysts already describe as an economic vassalage to its neighbor.

Please turn to page A8

INSIDE



SPORTS

Miami and Alabama are in, and Notre Dame out, as college football sets its playoff. **A16**



BUSINESS & FINANCE

Why investors are once again feeling good about the stock market. **B1**

Fantasy Football Losers Come in for Public Shaming

Finishing last can bring added burden; roadside concerts and TikTok dancing

By ROSHAN FERNANDEZ

The winner of Jason Solomonson's fantasy football league gets around \$1,000 and an engraved championship belt. But Solomonson and others agree: Nobody cares about first place. They just don't want to come in last. That's because the winner chooses the loser's outfit for the day of the following season's draft. When Solomonson lost, winner Matt Scheirer made him don a sumo suit with a Dallas Cowboys jersey on top—a nightmare for the fan of the Washington Com-

manders. Another year, Scheirer had to wear a scuba suit with a roughly 50-pound weighted vest. The league's 9-page bylaws also stipulate that the loser has to refill everyone's beer glasses within one minute of request for a full night. It was a sweaty evening for Scheirer. "It's better than the trophy...watching them squirm and having to just be the butt of all the jokes," said Solomonson, who is on edge since he's currently near the bottom of the standings. Punishments have long

Please turn to page A12

When Self-Defense Kills Bystanders

Laws protect shooters who accidentally kill while lawfully defending themselves

By MARK MAREMONT

Kenneth Santana-Rodriguez brought along his 9mm handgun on a pedicure date with a woman at "A Touch of Beauty" nail salon in Holyoke, Mass. They were sitting side by side when the father of the woman's child burst into the salon, demanding to know the nature of their relationship. Santana-Rodriguez told police the man raised his

shirt to reveal a firearm and said, *You know what's about to happen.* Santana-Rodriguez pulled out his 9mm and shot twice. "It was him or me," he told police. Yet he missed his intended target, Irvin Sanchez. One bullet instead struck the chest of an employee who had been working on the woman's toenails, killing Trung "Michael" Tran, 33 years old. Prosecutors filed a

Please turn to page A10

How a Human Created A Virtual Movie Star

By ELLEN GAMERMAN

Tilly Norwood, an "actress" built with artificial intelligence, comes from humble beginnings, popping into the mind of Eline Van der Velden while the producer was in the restroom at London's private Groucho Club. By the time Van der Velden got home, her mind was made up: She was going to make the first AI movie star. Van der Velden shared her vision with ChatGPT, typing out a short description of her ideal candidate: "A stunning female celebrity with global appeal. She has symmetrical facial features, clear radiant skin, and captivating green eyes. Her hair is long." Out came the first image of

Tilly—cartoonish, with puffy lips, kiwi-colored eyes and vague ethnicity. ChatGPT, perhaps drawing on data showing that there are far more dark-haired people in the world than blondes, decided to make her a brunette. Van der Velden, who is blonde and blue-eyed, took the note. Every time she told AI to refine the face, a different one emerged. Tilly's new brown eyes were good, but then she had weird buck teeth. In one version, she looked no older than 14. In another, her eyelashes evoked those of a llama. Then her face looked like it had been dipped in melted butter. There were too many Tillys, none of them right. She was either too per-

Please turn to page A2

Court to Eye Vast Firing Power for President

Justices are poised to strip agencies' broad job protections in an ex-FTC official's case

By JAMES ROMOSER

WASHINGTON—President Trump's firing spree at federal agencies has snowballed into a Supreme Court showdown over how modern American government should work. Dangling by a thread is the tradition that certain sensitive policy details—from regulating nuclear reactors to setting safety standards for consumer products—should be managed by bipartisan panels of technocrats, whose jobs are insulated from political pressure. In its place, the high court appears poised to enshrine a competing view championed by Trump: that presidents must have the power to dismiss any of these unelected experts for any reason—or no reason at all. That is the only way, proponents say, to cut red tape and ensure that regulators remain accountable to voters. "This case is at the heart of two conflicting visions for the presidency and how the government operates generally," said Ilan Wurman, an expert on administrative and constitutional law at the University of Minnesota. "Given what we know of the justices' prior views and decisions, it would be surprising if they didn't rule in favor of robust presidential control of the administrative state." The court will hear arguments Monday in the case of Rebecca Slaughter, a Democratic member of the Federal Trade Commission fired by

◆ Trump's advisers want to shift focus to prices.....A4

UNDER ZELENSKY,
FRAUD HAS FOUND
SPACE TO FESTER

SYSTEMATIC SABOTAGE

Inner Circle Is Accused of
Taking Millions While
Ducking Oversight

By **CONSTANT MÉHEUT**
and **KIM BARKER**

KYIV, Ukraine — When Russian troops invaded Ukraine, Kyiv’s Western allies faced a dilemma: how to spend billions supporting a government fighting Russia without watching the money vanish into the pockets of corrupt managers and government officials.

The stakes were high because Ukraine’s vital wartime industries — power distribution, weapons purchases and nuclear energy — were controlled by state-owned companies that have long served as piggy banks for the country’s elite.

To protect their money, the United States and European nations insisted on oversight. They required Ukraine to allow groups of outside experts, known as supervisory boards, to monitor spending, appoint executives and prevent corruption.

Over the past four years, a New York Times investigation found, the Ukrainian government systematically sabotaged that oversight, allowing graft to flourish.

President Volodymyr Zelensky’s administration has stacked boards with loyalists, left seats empty or stalled them from being set up at all. Leaders in Kyiv even rewrote company charters to limit oversight, keeping the government in control and allowing hundreds of millions of dollars to be spent without outsiders poking around.

Supervisory boards serve an essential oversight function, allowing independent experts, typically from other countries, to scrutinize major decisions inside Ukrainian state-owned companies.

Continued on Page A7



CLAUDIO BRESCIANI/TT NEWS AGENCY, VIA AP
Herman Halushchenko, Kyiv’s energy minister who resigned.

A Covid Claim, a Torn Marriage
And a Scientist Hiding in Fear

By **KATIE J.M. BAKER**

One morning in April 2020, Ranawaka Perera cooked fried eggs and tomatoes for his wife, Li-Meng Yan. When she said she wasn’t hungry, he pressed her to eat anyway. Lately, Dr. Yan had been so anxious that at times she felt she could barely breathe, and Dr. Perera was worried about her health.

Everyone they knew was stressed in early 2020. The couple both worked at a prestigious lab at the University of Hong Kong, where they researched viruses, including an alarming new coronavirus that was spreading around the globe.

But Dr. Yan was convinced that the prevailing theory that Covid-19 had emerged from a live-

animal market in the city of Wuhan was false, and that the truth was much darker. She believed the Chinese government had purposefully grown the virus in a lab and released it to set off a deadly pandemic.

Dr. Perera, an experienced virologist, didn’t rule out the possibility of a lab accident. But that would have been far different from a deliberate release, and he told Dr. Yan, who was relatively new to their field, that it was too soon to know where the virus had come from, if they ever would. He resolved to spend less time at the lab so he could care for his wife. After breakfast, he told her, he had planned a journey to a secluded

Continued on Page A14

NEWS ANALYSIS

Trump Power
To Oust Gets
A Legal Test

Some Justices Doubt
90-Year-Old Precedent

By **ANN E. MARIMOW**

WASHINGTON — As a young staff member in the Reagan administration, John G. Roberts Jr. was part of a group of lawyers who pushed for more White House control over independent government agencies.

The “time may be ripe to reconsider the existence of such entities, and take action to bring them back within the executive branch,” the future chief justice of the United States advised the White House counsel in a 1983 memo. Independent agencies, he wrote, were a “Constitutional anomaly.”

Once he ascended to the Supreme Court, Chief Justice Roberts joined other conservatives on the bench in a series of rulings that have chipped away at Congress’s power to constrain the president’s authority to fire independent regulators.

That decades-long project of the conservative legal movement collides on Monday, when the case is argued in the court. At stake is President Trump’s desire to oust officials across the government, in defiance of federal laws meant to protect their jobs and shield them from politics.

The result, the Supreme Court’s recent decisions suggest, is that the majority will probably side with Mr. Trump in a move that could significantly shift power from Congress to the president and usher in a drastic change in the way the federal government is structured.

“This is not a bolt out of the blue,” said Deepak Gupta, a lawyer representing an agency official in a separate case who was also fired by the president.

“There is a tendency to see this as merely part of a recent short-term drama about President Trump, but really a majority of the justices have long been sympathetic to the argument that the Trump administration is making here, and that’s a view that transcends this presidency,” he said.

Monday’s case specifically tests whether President Trump can fire Rebecca Slaughter, a Democratic member of the Federal Trade Commission, simply because he says she does not align with his agenda — despite a law that says the president can remove commissioners only for “inefficiency, neglect of duty, or malfeasance in office.”

The administration is asking the justices to toss a 90-year-old precedent that said the Constitu-

Continued on Page A16



ADAM KUEHL FOR THE NEW YORK TIMES

A Chicken of the Sea factory in Lyons, Ga. “It’s not like there’s just tuna swimming along in Ohio,” the company’s president said.

After Trump Eases Some Tariffs, More Importers Hope for Relief

By **ANA SWANSON**

WASHINGTON — Before President Trump’s tariffs took effect this year, the Chicken of the Sea factory in Lyons, Ga., was running its production lines full speed, canning enough imported tuna to build up four to six months of inventory in warehouses around the United States.

It was an effort to mitigate the effect of tariffs, and it worked — temporarily. But once the president imposed those high levies globally, the costs of the fish, olive

oil and steel cans the factory needs all rose. Production has now slowed, with the factory cutting its operating hours to four days a week instead of five. Chicken of the Sea has sold off all the inventory it had stockpiled before the tariffs. Company executives say that has left them with few options other than raising prices, unless they can secure a tariff reprieve.

“It is squeezing us, and it forces us to really make some tough decisions,” said Andy Mecs, the president of Chicken of the Sea International. “Inevitably, I think you will

Saying They Can’t Get
Materials or Willing
Workers in U.S.

see some inflation coming if we don’t see some relief pretty soon.”

A move by the Trump administration last month to exempt tariffs on some products not made in the United States, like coffee and bananas, gave Chicken of the Sea and other importers paying tariffs some hope. The company and the

Georgia lawmakers that represent its district have argued to White House officials that there should be tariff exemptions for foreign products that have no American substitute, like the frozen tuna that the company imports from Thailand, Vietnam, Ecuador and Indonesia. The type of tuna typically used for canning is caught in warm waters around the Equator.

“It’s not like there’s just tuna swimming along in Ohio,” Mr. Mecs said. About tariffs, he added, “I would hope that we have hit the

Continued on Page A6

One Final Step
For Citizenship
Proves Elusive

By **JAZMINE ULLOA**
and **ORLANDO MAYORQUÍN**

Raouf Vafaei followed all the rules.

He obtained his green card, passed his civics test and his naturalization interview, and underwent multiple background checks.

After eight years in the United States, Mr. Vafaei, an Iranian-born mental health worker who emigrated from Austria, was just days away from becoming an American citizen when he learned in a four-sentence email that his naturalization ceremony scheduled for Friday had been canceled.

“I was so excited,” Mr. Vafaei, 41, said in an interview last week, referring to the honor of officially calling himself an American. His mother had even bought a new dress for the occasion. “This is one wish that many people have all over the world.”

That honor is now paused, indefinitely.

After an Afghan refugee was charged in last month’s shooting of two National Guard members in Washington, the Trump administration has made sweeping changes to limit legal immigration, including halting the entire process for people from 19 countries that the White House put under a travel ban earlier this year.

From Massachusetts to California, people seeking citizenship and their lawyers say, federal im-

Continued on Page A12

PRISON A Nebraska facility that rehabilitated inmates is now an ICE detention center. PAGE A9



JOHN TULLY FOR THE NEW YORK TIMES

Matt Braga and his son at a mural down the street from the supposed abduction site in Lincoln, N.H.

Tale of a Honeymoon Alien Abduction Endures

By **MICHAELA TOWFIGHI**

LINCOLN, N.H. — Alien mood rings, alien magnets, alien rubber balls, alien earrings, alien figurines, alien lamps and alien fuzzy pens line the shelves of the Indian Head Resort gift shop on a highway running through Lincoln, N.H.

The extraterrestrial creatures come in all shapes, sizes and colors. Some resemble “E.T.” Others mimic the Little Green Men from “Toy Story.” All of the merchandise is capitalizing on a cherished bit of local lore: a couple who

A Ripped Purple Dress
Is Part of an Archive
in New Hampshire

claimed they were abducted by aliens while driving back from their honeymoon in 1961.

Betty and Barney Hill said they were seized on a stretch of U.S. Route 3 by gray aliens with long bodies and large heads. Their tale was one of the first U.F.O. stories to capture national attention, in-

spiring the 1975 movie “The U.F.O. Incident,” starring Estelle Parsons and James Earl Jones. A new movie, “Strange Arrivals,” is being developed with Demi Moore and Colman Domingo.

The simple version of the Hills’ story — if reported U.F.O. sightings can be simple — is that a strange, bright light began to follow them on the dark roads in the White Mountains, eventually hovering above their car, a 1957 Chevrolet Bel Air. By the time they got home to Portsmouth, N.H., they could not account for hours of

Continued on Page A20



INTERNATIONAL A4-8

Who Could Replace Maduro?

Several Venezuelan officials and opposition politicians might rise in a transition, but all would face difficulty. PAGE A4

A Vote as Hong Kong Mourns

The government urged participation in an election expected to be dominated by pro-Beijing candidates. PAGE A5

NATIONAL A9-17, 20

Fewer U.S. Grants to Science

A quiet policy change increasing funding but reducing total recipients means the government is making fewer bets on long-term research. PAGE A10

Hands Off Our DNA

Ancestry, a genealogy site, is deterring law enforcement agencies from using its records to crack cold cases. PAGE A17

OBITUARIES B6-7

The Author of ‘Winter’s Bone’

Daniel Woodrell, whose tales of violence and squalor in his native Ozarks inspired several movies, was 72. PAGE B6



BUSINESS B1-5

All (4,500) Sales Final!

After the store Rags to Riches closed, Vicky Szufita got one last look inside. She bought everything. PAGE B1

Angst and Anger in Hollywood

Many fear that Netflix’s deal will mean fewer boundary-pushing movies, plus job losses and theater closings. PAGE B1

SPORTS D1-8

Bracket That Needs Busting

There is no way to avoid controversy, but the College Football Playoff committee did a bad job, a columnist says. Here’s how to fix it: more access, transparency and accountability. PAGE D1

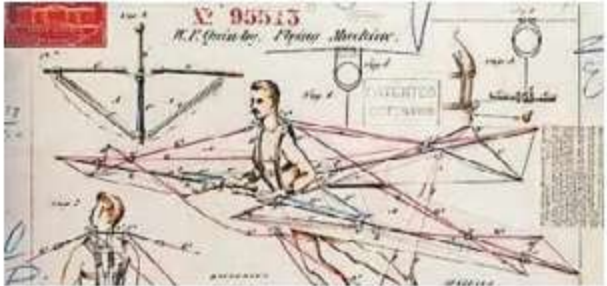
New Era for Miami and Messi

With Inter Miami’s first M.L.S. Cup in hand, a new stadium on the way and Lionel Messi signed to a three-year contract extension, the champions are pivoting to what’s next. PAGE D7

OPINION A18-19

David French

PAGE A19

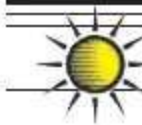


ARTS C1-8

Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, “Patent Drawing for a Flying Machine,” 1869. PAGE C1





Mostly sunny 44/34 • Tomorrow: Showers 46/34 **B18**

Democracy Dies in Darkness

SATURDAY, NOVEMBER 29, 2025 • \$4

Zelensky's top aide, key envoy resigns

Andriy Yermak's home, office searched as corruption probe widens

BY SIOBHÁN O'GRADY AND KOSTIANTYN KHUDOV

KYIV — Ukrainian President Volodymyr Zelensky's top aide and closest confidant — who also served as lead negotiator in talks with U.S. officials to reach a peace plan to end Russia's war — resigned Friday, hours after authorities searched his home and office amid a widening corruption probe.

Andriy Yermak, 54, chief of staff for Zelensky, returned just days ago from Geneva, where he met with U.S. Secretary of State Marco Rubio and other top officials to urge a rewrite of a controversial peace plan the White House was pushing on Ukraine by Thanksgiving, saying Kyiv risked losing all U.S. support.

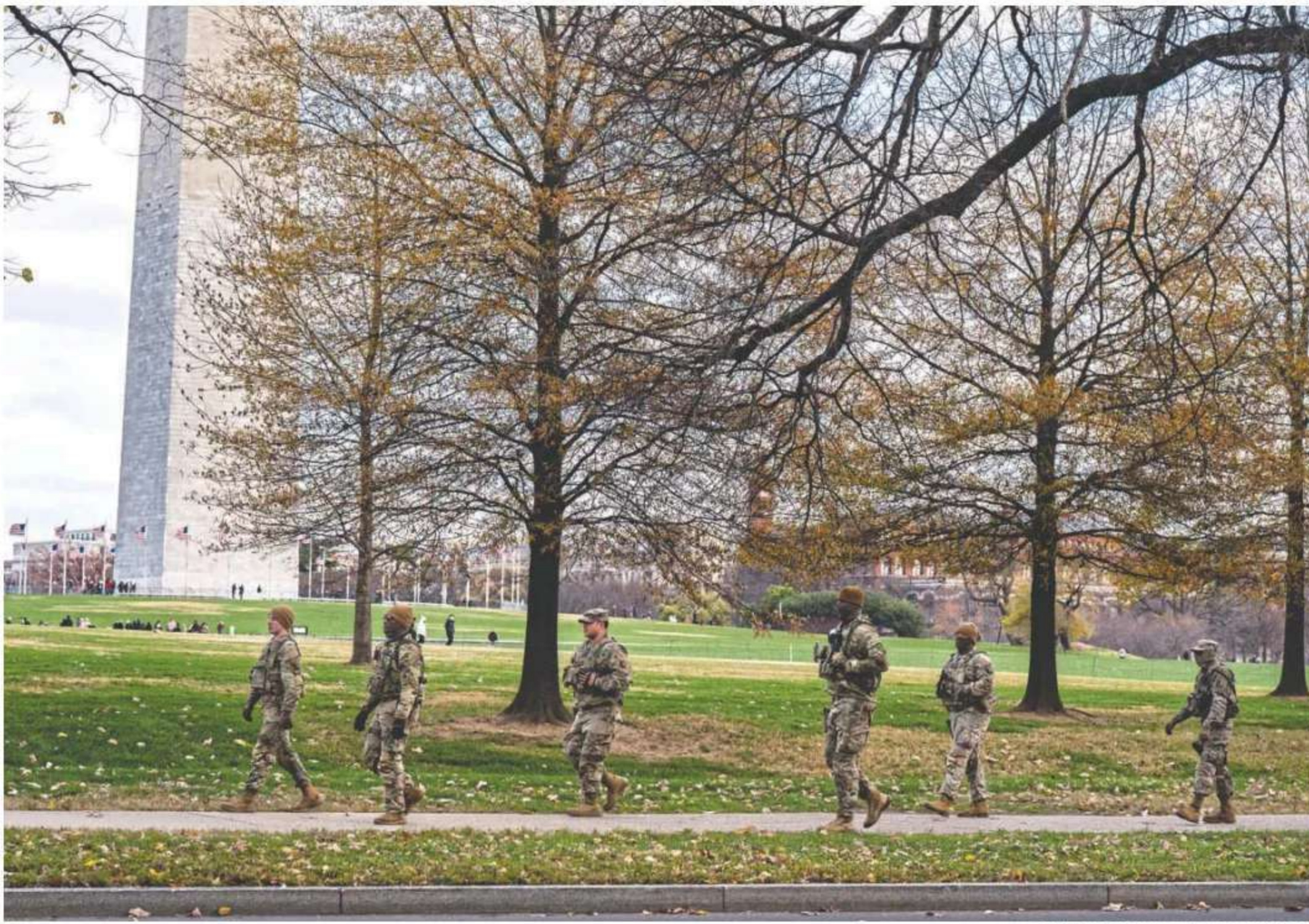
The external pressure rose as Ukraine's anti-corruption officials exposed a major scandal involving significant kickbacks from Ukraine's energy and defense sectors — the two most sensitive areas for the Ukrainian public as the war rages and power cuts leave cities engulfed in darkness for much of each day.

Investigators have not yet said what the reason was for Friday's search, but the appearance was enough to force Yermak out.

His abrupt resignation marks the most significant shake-up in Zelensky's office since the war began, signaling both the seriousness of the probe and mounting fears in Ukraine that Washington or Moscow might leverage the scandal at the negotiating table.

U.S. officials are set to return to

SEE UKRAINE ON A11



DEMETRIUS FREEMAN/THE WASHINGTON POST

National Guard members patrol Friday in downtown Washington. Charges were upgraded after the death of Spec. Sarah Beckstrom.

Afghan suspect was vetted before entering U.S.

This article is by Mariana Alfaro, Karen DeYoung, Arelis R. Hernández, Jeremy Roebuck and Warren P. Strobel

The Afghan national accused of shooting two National Guard members near the White House this week underwent thorough vetting by counterterrorism authorities before entering the United States, according to people with direct knowledge of the case.

Rahmanullah Lakanwal, 29, arrived in the U.S. through Operation Allies Welcome (OAW), a Biden-era program that helped resettle Afghan nationals after

He arrived in 2021 under Biden-era program after wartime duty in CIA unit

the U.S. military withdrawal from Afghanistan in 2021.

The shooting has brought immediate scrutiny to that and other programs, with President Donald Trump announcing plans for a full review of those admitted and immigration officials halting the processing of requests from anyone from Afghanistan. In addition, Homeland Security Secre-

tary Kristi L. Noem and other senior Trump officials claimed, without evidence, that Lakanwal was never vetted and laid blame for his presence in the U.S. on former president Joe Biden.

The security of Afghan resettlement programs under the Biden administration has been a politically fraught issue for several years, stemming in part from the hasty and chaotic U.S. evacuation effort after the fall of the Afghan government to the Taliban.

A key question from critics has been whether any evacuees managed to enter the U.S. without proper vetting. Lakanwal, however, would not have been among

them, according to the individuals, who spoke on the condition of anonymity because of the sensitivity of the investigation. One of the individuals said Lakanwal was vetted years ago, before working with the CIA in Afghanistan, and then again before he arrived in the U.S. in 2021. Those

SEE IMMIGRATION ON A7

Slain victim: Sorrow and dismay in Guard troop's W.Va. hometown. **A5**

Granted asylum: Suspect's work in Kandahar earned U.S. ticket. **A7**

D.C. patrols: City police will join military and give assistance. **B13**

Murder charge in D.C. shooting

PROSECUTORS MAY PURSUE DEATH CASE

Trump pledges new immigration restrictions

BY MARK BERMAN AND JEREMY ROEBUCK

The Afghan national accused of shooting two National Guard members in D.C. will face a murder charge after one of them died, and more counts are likely to follow, the top federal prosecutor in the nation's capital said Friday, raising the possibility that the suspected attacker could face the death penalty in the case.

Federal officials have said 29-year-old Rahmanullah Lakanwal, who came to the United States in 2021 after working with the CIA in Afghanistan, ambushed National Guard members deployed in D.C. on Wednesday afternoon.

Spec. Sarah Beckstrom, 20, was killed. Staff Sgt. Andrew Wolfe, 24, remained in "very critical condition" on Friday, according to the office of West Virginia Gov. Patrick Morrisey (R). Beckstrom and Wolfe were members of the West Virginia National Guard.

The stunning burst of violence — carried out in broad daylight, just down the street from the White House — ignited a nationwide investigation, gave way to changes in how troops will patrol D.C. and led President Donald Trump's administration to suggest potentially dramatic changes to immigration policy.

Following Beckstrom's death, which was announced Thursday

SEE SHOOTING ON A6

For active minds, age may be just a number

New research suggests creative hobbies could slow down brain aging

BY MEERI KIM

Playing music, dancing, creating art — and even playing some types of video games — aren't just immersive and emotionally rewarding. They may actually slow down brain aging, a new study suggests. By analyzing brain activity data, the researchers found that engaging in creative pursuits of all kinds is linked to a younger-looking brain. The study was published by Nature Communications in October.

"This is not just a solution for the da Vincis of the world. Anyone can benefit from having a creative hobby, not just geniuses or professional artists," said study author Agustín Ibáñez, director of the Latin American Brain Health Institute at Universidad Adolfo Ibáñez. "We are living in a world full of stress, uncertainty and despair. Creating a little bubble through art or music can have a positive impact on your brain health."

SEE HOBBIES ON A2

Hegseth order on first boat strike, officials say: Kill them all

BY ALEX HORTON AND ELLEN NAKASHIMA

The longer the U.S. surveillance aircraft followed the boat, the more confident intelligence analysts watching from command centers became that the 11 people on board were ferrying drugs.

Defense Secretary Pete Hegseth gave a spoken directive, according to two people with direct

Commander followed defense chief's order to leave no survivors

knowledge of the operation. "The order was to kill everybody," one of them said.

A missile screamed off the Trin-

idad coast, striking the vessel and igniting a blaze from bow to stern. For minutes, commanders watched the boat burning on a live drone feed. As the smoke cleared, they got a jolt: Two survivors were clinging to the smoldering wreck.

The Special Operations commander overseeing the Sept. 2 attack — the opening salvo in the Trump administration's war on suspected drug traffickers in the

Western Hemisphere — ordered a second strike to comply with Hegseth's instructions, two people familiar with the matter said. The two men were blown apart in the water.

Hegseth's order, which has not been previously reported, adds another dimension to the campaign against suspected drug traffickers. Some current and former U.S. officials and law-of-war ex-

perts have said that the Pentagon's lethal campaign — which has killed more than 80 people to date — is unlawful and may expose those most directly involved to future prosecution.

The alleged traffickers pose no imminent threat of attack against the United States and are not, as the Trump administration has tried to argue, in an "armed con-

SEE STRIKE ON A8



AMBER BAESLER/JACKSON HOLE NEWS & GUIDE

Peewee division pig wrestlers Oliver Sternberg, Adger Sternberg, Reifel Hall and Jack McNamara run after a swine during a match at the Teton County Fair in 2018.

Wyo. fair grapples with plight over pig wrestling

Some in the community say the event is cruel, but the tradition will return — with no men allowed

BY ANUMITA KAUR

Wyoming county fair is bringing back pig wrestling after a six-year hiatus, though it's adding a new rule: No men allowed.

The ban is meant to protect the swine after concerns about animal cruelty rippled through Teton County this fall and pleas for humane treatment of the animals surged into county commissioners' email inboxes.

The commissioners struck a compromise by voting 3-1 last week to eliminate the adult men's category of the game and require participants to complete a program about caring for animals. Mark Newcomb, Teton County

commission chairman, said commissioners surmised that women and children would be less likely than men to harm the pigs. (The only woman commissioner was absent from the vote.)

Still, Newcomb said, it's an imperfect solution.

"I think there are men and women, older than 18, and even folks who might be transitioning either way, who are plenty strong, plenty athletic," he said.

County commissioners and residents during a meeting last week spent nearly 90 minutes debating whether the decades-long community tradition belongs in the modern fair. Proponents said the sport's popularity

SEE WRESTLING ON A2

IN THE NEWS

Fury in Hong Kong The fire that blazed through a cramped apartment complex and killed more than 100 people has become a test for the city's Beijing-backed leaders. **A11**

Israeli forces face probe TV footage shows two Palestinian men in the West Bank being fatally shot after appearing to surrender. **A10**

THE NATION **New flight rules** at Mar-a-Lago are causing endless plane noise for neighbors. **A3**
An attack on a Chicago commuter train renewed Trump's opposition to cashless bail. **A4**

THE WORLD **Pope Leo XIV** prayed at Turkey's Lake Iznik, whose waters are under threat. **A9**
An Israeli military assault on a town in southern Syria killed at least 13 residents. **A10**

THE ECONOMY **Retail sites Temu** and Shein have defied predictions of doom that followed the implementation of Trump's tariffs, with shopper interest rebounding amid a dip in U.S. sales this year, a trend that affirms Americans' love of cheap Chinese stuff. **A14**

STYLE **The Playstation 5**, introduced 5 years ago, has plateaued, but it hasn't declined. **B1**

SPORTS **Kevin Blackstone** writes that a 40-year-old college sophomore is still running after 20 years in the Army. **B7**

THE REGION **Adams Morgan's** neighborhood listserv remains a place where everybody knows your rant but not necessarily your (real) name. **B13**
A rat and rodent infestation of an apartment tower in Silver Spring has prompted a building-wide inspection. **B13**

BUSINESS NEWS.....A14
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B16
OPINION PAGES.....A16
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A10

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54415

0 70628 21100 3



ERIC THAYER Los Angeles Times

JOY AND REMEMBRANCE

Altadena’s annual Christmas tree lighting ceremony on Santa Rosa Avenue — a.k.a. Christmas Tree Lane this time of year — felt like a festive memorial in the fire-devastated community. **CALIFORNIA, B1**

State urged to protect children online

Legislators must do more to restrict social media and AI, parents and advocates say.

By KATIE KING

SACRAMENTO — Julianna Arnold wasn’t alarmed when her teen daughter first joined Instagram. Many people her age were using it. And her daughter Coco had a social life and other hobbies, like track and gymnastics, to

balance out her time online. “It was music and dancing videos and it seemed innocent,” said Arnold, who resides in Los Angeles, explaining that she would look over the content Coco watched. But Arnold said a man used Instagram to target her daughter while they were living in New York in 2022, sending private messages and acting like a “big brother” to earn her trust. Two weeks after her 17th birthday, Coco met him near her home — and died after taking a fentanyl-laced fake Percocet that he provided.

Similar stories are playing out nationwide as parents grapple with how to protect their children from myriad threats online. As the state is home to many tech giants, Gov. Gavin Newsom has said California is paving the way for legislative restrictions on social media and artificial intelligence. But while child safety advocates agree progress was made at the state capital this year, they contend that there’s still a long way to go and plan to fight for more protections when legislators reconvene in January. “I would say California is

definitely leading on this,” said Jai Jaisimha, co-founder of the Transparency Coalition, a nonprofit researching the risks and opportunities associated with AI. But “I would love to see a willingness to be a bit stronger in terms of understanding the impacts and taking action faster. We can’t afford to wait three or four years — harm is happening now.” A survey last year from the Pew Research Center found nearly half of U.S. teens ages 13 to 17 say they’re online “almost constantly.” Nine in 10 teens said they use [See Children, A7]

Schiff takes aim at Trump and affordability

In first year in Senate, he remains a White House foil and carries his party’s message.

By KEVIN RECTOR

Five months after joining the U.S. Senate, Adam Schiff delivered a floor speech on what he called “the top 10 deals for Donald Trump and the worst deals for the American people.” Schiff spoke of Trump and his family getting rich off cryptocurrency and cutting new development deals across the Middle East, and of the president accepting a free jet from the Qatari government. Meanwhile, he said, ordinary Americans were losing their healthcare, getting priced out of the housing market and having to “choose between rent or groceries.” “Trump gets rich. You get screwed,” the Democrat said. The speech was classic Schiff — an attempt by the former prosecutor to wrangle a complex set of graft allegations against Trump and his orbit into a single, cohesive corruption case

against the president, all while serving up his own party’s preferred messaging on rising costs and the lack of affordability. It was also a prime example of the tack Schiff has taken since being sworn in one year ago to finish the final term of the late Sen. Dianne Feinstein, a titan of California politics who held the seat for more than 30 years before dying in office in 2023. Schiff — now serving his own six-year term — has remained the unblinking antagonist to Trump that many Californians elected him to be after watching him dog the president from the U.S. House during Trump’s first term in the White House. He’s also continued to serve as one of the Democratic Party’s most talented if cerebral messengers, hammering Trump over his alleged abuses of power and the lagging economy, which has become one of the president’s biggest liabilities. Schiff has done so while also defending himself against Trump’s accusations that he committed mortgage fraud on years-old loan documents; responding to the devastating [See Schiff, A7]

Crackdown turns to legal immigration

Since D.C. attack, official pathways toward citizenship also hit a roadblock.

By SUHAUNA HUSSAIN, ANDREA CASTILLO AND RACHEL URANGA

WASHINGTON — Sophia Nyazi’s husband, Milad, shook her awake at 8 a.m. “ICE is here,” he told her. Three uniformed Immigration and Customs Enforcement agents were downstairs at the family’s home on Long Island, N.Y., on Tuesday, according to a video reviewed by The Times that she captured from atop the staircase. Nyazi said the agents asked whether her husband was applying for a green card. They told her they would have to detain him because of the shooting of two National Guard members a week earlier in Washington. “He has nothing to do with that shooting,” Nyazi, 27, recalled answering. “We don’t even know that person.” Her protests didn’t matter. The Trump administration has put into motion a broad and unprecedented

set of policy changes aimed at substantially limiting legal immigration avenues, including for immigrants long considered the most vulnerable. Milad Nyazi, 28, was detained because, like the man charged in the shooting which left one National Guard member dead, he is from Afghanistan. The administration has paused decisions on all applications filed with U.S. Citizenship and Immigration Services, or USCIS, by people seeking asylum. The visa and immigration applications of Afghans, whom the U.S. had welcomed in 2021 as it pulled all troops from the country, have been halted. Officials also froze the processing of immigration cases of people from 19 countries the administration considers “high-risk” and will conduct case-by-case reviews of green cards and other immigration benefits given to people from those countries since then-President Biden took office in 2021. Immigration lawyers say they learned that dozens of naturalization ceremonies and interviews for green cards are being canceled for [See Immigration, A4]

L.A. preschools struggle to compete

As transitional kindergarten expands and thrives, the state sees unintended fallout

By Jenny Gold



MYUNG J. CHUN Los Angeles Times

ANGELINA PRESCHOOL in Los Angeles has seen its enrollment decline as parents move toward transitional kindergarten.

During the first four years of California’s new transitional kindergarten program, 167 community-based preschools in Los Angeles County shut down, unable to financially survive amid enrollment drops or pivot to more costly infant and toddler care, according to new UC Berkeley research. The closures represent some painful and unintended consequences of the state’s ambitious rollout of transitional kindergarten, or TK — a signature education program of Gov. Gavin Newsom that provides universal public preschool to every 4-year-old, researchers found. The loss of community preschools has meant that some families of children younger than 4 have had to scramble to find other day care in an already delicate network. At least in some cases, rather than bolstering California’s child-care sector and serving more children, TK instead appears to be competing with — and even replacing — local preschools, as they struggle to take in younger children, according to the study. Areas that experienced the largest growth in TK enrollment were also the most likely to suffer preschool closures. [See Preschool, A8]

OpenAI loses force as stock market savior

By RYAN VLASTELICA

Wall Street’s sentiment toward companies associated with artificial intelligence is shifting, and it’s all about two companies: OpenAI is down, and Alphabet Inc. is up. The maker of ChatGPT is no longer seen as being on the cutting edge of AI technology and is facing questions about its lack of profitability and the need to grow rapidly to pay for its massive spending commitments. Meanwhile, Google’s parent is emerging as a deep-pocketed competitor with tentacles in every part of the AI trade. “OpenAI was the golden child earlier this year, and Alphabet was looked at in a very different light,” said Brett Ewing, chief market

strategist at First Franklin Financial Services. “Now sentiment is much more tempered toward OpenAI.” As a result, the shares of companies in OpenAI’s orbit — principally Oracle Corp., CoreWeave Inc. and Advanced Micro Devices Inc. but also Microsoft Corp., Nvidia Corp. and SoftBank, which has an 11% stake in the company — are coming under heavy selling pressure. Meanwhile, Alphabet’s momentum is boosting not only its stock price but also those it’s associated with, such as Broadcom Inc., Lumentum Holdings Inc., Celectica Inc. and TTM Technologies Inc. The shift has been dramatic in magnitude and speed. Just a few weeks ago, OpenAI was sparking huge rallies in any company related [See OpenAI, A12]

La Niña? El Niño? Wet winter perplexes

By RONG-GONG LIN II

Californians can be excused for being confused about the weather forecast. Scientists in October said La Niña had arrived, which many associate with dry conditions, particularly in the Southland. But we have instead experienced a very wet season — at least so far — with rain bringing much-needed moisture to the brush, probably putting an end to the autumn fire season, and helping to keep the state’s reservoirs in good shape.



GINA FERRAZZI Los Angeles Times

RECENT STORMS didn’t bring much powder for ski resorts. Above, Snow Summit in Big Bear Lake.

So what is going on? It is still true that La Niña tends to correlate with dry water years, which the National Weather Service defines as from Oct. 1 to Sept. 30. During La Niña, the sea surface temperatures of the central and eastern Pacific Ocean cool. And the jet stream — the west-to-east band of wind in the atmosphere — shifts northward. This typically pushes winter storms toward the Pacific Northwest and Canada, while leaving swaths of California drier than average, es- [See La Niña, A9]

Mali atrocities linked to Russia

Witnesses describe rapes and beheadings by Moscow’s successor to Wagner Group mercenaries. **WORLD, A2**

Just what is ‘AI slop’ after all?

The masses are united in their disdain, but the term is ill-defined, Michael Hiltzik writes. **BUSINESS, A12**

Rams return to form with rout

They rebound from a sloppy loss with a 45-17 thrashing of Arizona to reclaim the NFC’s top spot. **SPORTS, D1**

Weather

Mostly sunny, warm. L.A. Basin: 78/57. **B6**





Indonesia's fight to hold on to its democracy

BIG READ, PAGE 21

'Paranoia is Nvidia chief's rocket fuel'

FT AND SCHRODERS BUSINESS BOOK OF THE YEAR, PAGE 18

Briton's win
Norris claims
F1 drivers' title

Lando Norris, left, celebrates after winning his first Formula 1 World Drivers' Championship in Abu Dhabi yesterday, the first Briton to capture the title since Lewis Hamilton in 2020.

Norris, driving for McLaren, finished third in the final race of the year behind Red Bull rival Max Verstappen and McLaren teammate Oscar Piastri, who finished second. That was enough to put Norris two points ahead of four-time champion Verstappen in the title race.

It is first time since 2008 that McLaren has won the drivers' championship. Piastri finished third in the table.

F1 is set to enter a new era in 2026, overhauling its regulations and introducing new cars to the grid.

In the first nine months of this year the business saw operating profits rise 18 per cent year on year to \$433mn thanks to media rights, sponsorship and hospitality revenue.



...Mark Sutton/Getty Images

Fed set for rate cut despite splits over prospects for economy under Trump

◆ Weak jobs market stirs concern ◆ President primed to defend policy ◆ High prices weigh on low earners

CLAIRE JONES — WASHINGTON
RAY DOUGLAS — LONDON

The US Federal Reserve is widely expected to cut interest rates this week despite deep splits among its policy-makers over prospects for the economy, as signs grow that lower-income households are feeling the pinch and Donald Trump prepares to mount a defence of his economic agenda.

A survey of leading economists by the Chicago Booth Clark Center for the Financial Times found that 85 per cent expect the Fed to ease borrowing costs by a quarter of a percentage point in response to fears that the labour market is slowing and affordability pressures are mounting.

That would leave the benchmark federal funds rate at 3.5-3.75 per cent, its

lowest for more than three years, despite inflation that has been running above the central bank's 2 per cent goal since early 2021 and some economists arguing that the full impact of Trump's tariffs has not yet been felt.



As cronyism becomes a feature of the market, the question is when, and how, ethical concerns get priced into US assets

Rana Foroohar
Page 23

Pay growth for America's lowest earners is slowing more sharply than for the highest, according to an Atlanta Federal Reserve analysis of data from the Bureau of Labor Statistics, erasing much of the progress made in the past decade in closing the gap.

According to a University of Michigan index, sentiment among consumers who do not own stocks has declined in recent months. Joanne Hsu, the index's director, said it was now no better than "at the height of post-pandemic inflation in mid-2022", while the opposite was true for those who own equities.

Rebecca Patterson, a senior fellow at the Council on Foreign Relations, said: "US growth is largely dependent right now on AI and AI-related capex driving wealth. The world's largest economy

being dependent on a couple of dozen companies doesn't sound like great economic risk management."

Shannon Saccoccia, chief investment officer at Neuberger Berman, said recently that company results suggested "sectors exposed to lower-income consumers" were being hit by the downturn in sentiment.

Public dissatisfaction with the government's handling of the economy has reached record levels, underscoring the task facing Republicans as they try to hold on to both chambers of Congress in next year's midterm elections.

According to the Congressional Budget Office, Trump's so-called "big, beautiful" bill, which comes into force next year, could lower resources for households in the bottom decile of the

income distribution by \$1,600 per year.

Trump is expected to launch a push for his economic agenda in the coming week. His administration claims the bill will help millions of lower-paid workers by exempting tips from taxation, and that tariffs on US imports will create better-paying jobs by encouraging companies to reshore manufacturing.

White House officials also argue that the CBO's estimates do not account for the impact of other policies.

Trump has tried to discredit the suggestion that there is an affordability crunch but last month his administration cut tariffs on several agricultural products in an effort to reduce grocery bills.

Market questions page 11
FT View page 22

Briefing

► Watchdog axes critical safeguard on risky lending

US regulators have scrapped the leveraged lending guidance brought in after 2008's financial crisis, as the US administration seeks to pave the way for banks to underwrite riskier loans to the buyout industry.— PAGE 8

► Ukraine's leader at No 10

Sir Keir Starmer is set to host Volodymyr Zelenskyy and the French and German leaders at Downing Street as Europe rallies support for Kyiv while it faces US pressure for a deal with Russia.— PAGE 2; MERZ MENDS RIFT, PAGE 4

► Amazon green energy row

The ecommerce giant has been accused of pressuring a leading clean-energy group by raising the prospect of withdrawing funding, as debate rages over plans making it harder for Big Tech hyperscalers to achieve climate targets.— PAGE 11

► Benefits shake-up in sight

Young people who do not accept offers of work or training could have their benefits withdrawn under plans to reform the system, Pat McFadden, Labour's welfare secretary, has warned.— PAGE 2

► Hegseth tightens US focus

Defence secretary Pete Hegseth has vowed to "restore US military dominance" in the western hemisphere as Washington shifts its security policy towards its geographic backyard.— PAGE 6

► SpaceX in share sale talks

Elon Musk's rocket maker is in talks with investors on a share sale that would value it at \$800bn, leapfrogging Sam Altman's OpenAI to become the world's most valuable start-up.— PAGE 8

► Benin coup bid thwarted

A mutiny by "a small group of soldiers" who went on national television to say they had taken over and ousted President Patrice Talon has been foiled, the interior minister has said.— PAGE 6

► Crossword and Lex

The Lex column, Business Life and the FT crossword can be found inside today on page 17



Navy turns up the volume on Russia's submarines

The latest Russian submarines are quieter, allowing them to slip through oceans largely undetected and pose a threat not only to shipping lanes but to Europe's vast undersea infrastructure. Now the Royal Navy has responded by unveiling a new generation of sensing technology for its anti-submarine frigates, aircraft and autonomous sea drones. Known collectively as Atlantic Bastion, their aim is to keep British waters free of enemy subs.

Response unveiled ► PAGE 3

Hollywood fears \$83bn Netflix-Warner deal will trigger fresh wave of job cuts

CHRISTOPHER GRIMES — LOS ANGELES

Hollywood is bracing itself for more belt-tightening and job losses if Netflix's \$83bn deal to acquire Warner Bros goes through, as entertainers and the industry's powerful unions urge regulators to block the transaction.

The Hollywood screenwriters' guild joined cinema owners, who have long criticised Netflix's reluctance to widely distribute films for the big screen, in calling for the deal to be blocked. Actress Jane Fonda said the proposed deal "threatens the entire entertainment industry".

"Lay-offs and the future of [cinematic releases] are the two things the industry is most worried about," said Stephen Galloway, dean of Chapman University's Dodge College of Film and Media

Arts. "It's bad for any industry to just boil down to fewer than a handful of major buyers."

Netflix emerged as the winner of the Warner Bros auction on Friday, topping rival offers from Paramount and Comcast. The proposed deal comes just four months after Skydance closed its \$8bn acquisition of Paramount.

The fact that two century-old studios were put on the block so close together is testament to the disruptive impact of Netflix and the streaming revolution on film and television. The sales also reflect Big Tech's deepening incursions into Hollywood, after Amazon's acquisition of MGM Studios in 2022 and the launch of Apple's streaming service in 2019.

Talent agents, producers and others in the industry say they are concerned the deals will result in fewer acquirers of TV series and films — and less work

overall. Hollywood has shed tens of thousands of workers since 2020.

Jobs in the industry took a hit after the streaming bubble burst in 2022. The downturn worsened a year later during the screenwriter and actor strikes. Even now, the box office is still well below highs reached before the pandemic.

Tom Nunan, an Oscar-winning film producer and lecturer at the UCLA School of Theater, Film and Television, said he thought Netflix's record of innovation and focus on technology might give Warner Bros more of a chance to maintain its independence as a studio.

"I'm not as pessimistic as some folks about Netflix being the suitor," Nunan said. "If Warner is going to sell to one of these hyenas, it might as well be the smart one over there who seems to be the alpha."

Analysis and news page 10

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,119 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



World Markets

STOCK MARKETS

	Dec 05	Prev	%chg
S&P 500	6870.40	6857.12	+0.19
Nasdaq Composite	23578.13	23505.14	+0.31
Dow Jones Ind	47954.99	47850.94	+0.22
FTSEurofirst 300	2306.79	2309.04	-0.10
Euro Stoxx 50	5723.93	5718.08	+0.10
FTSE 100	9667.01	9710.87	-0.45
FTSE All-Share	5213.58	5234.31	-0.40
CAC 40	8114.74	8122.03	-0.09
Xetra Dax	24028.14	23882.03	+0.61
Nikkei	50491.87	51028.42	-1.05
Hang Seng	26085.08	25935.90	+0.58
MSCI World	4412.00	4398.00	+0.32
MSCI EM	1374.80	1370.60	+0.31
MSCI ACWI	1007.90	1004.60	+0.33
Wilshire 2500	8789.44	8737.20	+0.60
Wilshire 5000	68562.34	68323.10	+0.35

CURRENCIES

Pair	Dec 05	Nov 28	Pair	Dec 05	Nov 28
\$/€	1.165	1.161	€/£	0.859	0.862
\$/¥	1.334	1.325	€/¥	0.749	0.755
£/€	0.873	0.876	€/€	1.145	1.142
¥/£	155.270	156.050	¥/€	180.858	180.104
W/€	207.169	206.766	E Index	84.278	83.937
Str/€	0.937	0.932	Str/£	1.073	1.064

CRYPTO

	Dec 05	Nov 28	%chg
Bitcoin \$	88905.70	90941.82	-2.24
Ethereum \$	3035.57	3025.75	0.32

COMMODITIES

	Dec 05	Nov 28	%chg
Oil WTI	59.92	59.56	0.60
Oil Brent \$	63.60	63.49	0.17
Gold \$	4210.88	4139.20	1.73

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Dec 05	Nov 28	Chg
US 2 Yr	3.56	3.50	0.06
US 10 Yr	4.13	4.02	0.11
US 30 Yr	4.79	4.67	0.12
UK 2 Yr	3.79	3.76	0.02
UK 10 Yr	4.57	4.54	0.03
UK 30 Yr	5.20	5.19	0.01
JPN 2 Yr	1.05	0.98	0.07
JPN 10 Yr	1.93	1.80	0.13
JPN 30 Yr	3.33	3.31	0.02
GER 2 Yr	2.09	2.04	0.05
GER 10 Yr	2.80	2.69	0.11
GER 30 Yr	3.43	3.33	0.10

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com

PATEK PHILIPPE
GENEVE

BEGIN YOUR
OWN TRADITION



THE CUBITUS COLLECTION



G. COLLINS & SONS



Le manifeste anti-Europe de l'administration Trump

► La publication de la stratégie de sécurité nationale américaine, vendredi 5 décembre, marque une rupture historique avec l'ordre mondial post-1945

► Ce document éreinte l'Europe, qui serait menacée de « déclin économique » et d'un « effacement civilisationnel », en raison de l'immigration

► Washington assume dès lors une ingérence en faveur des « partis européens patriotiques », pour « cultiver la résistance » et affaiblir Bruxelles

► Le document ménage Moscou, vu comme le partenaire d'une « stabilité stratégique » en Europe, et acte que l'OTAN n'a plus vocation à s'élargir

► Dans ce condensé de la vision trumpienne du monde, le Moyen-Orient perd en importance, au bénéfice des Amériques

PAGE 2

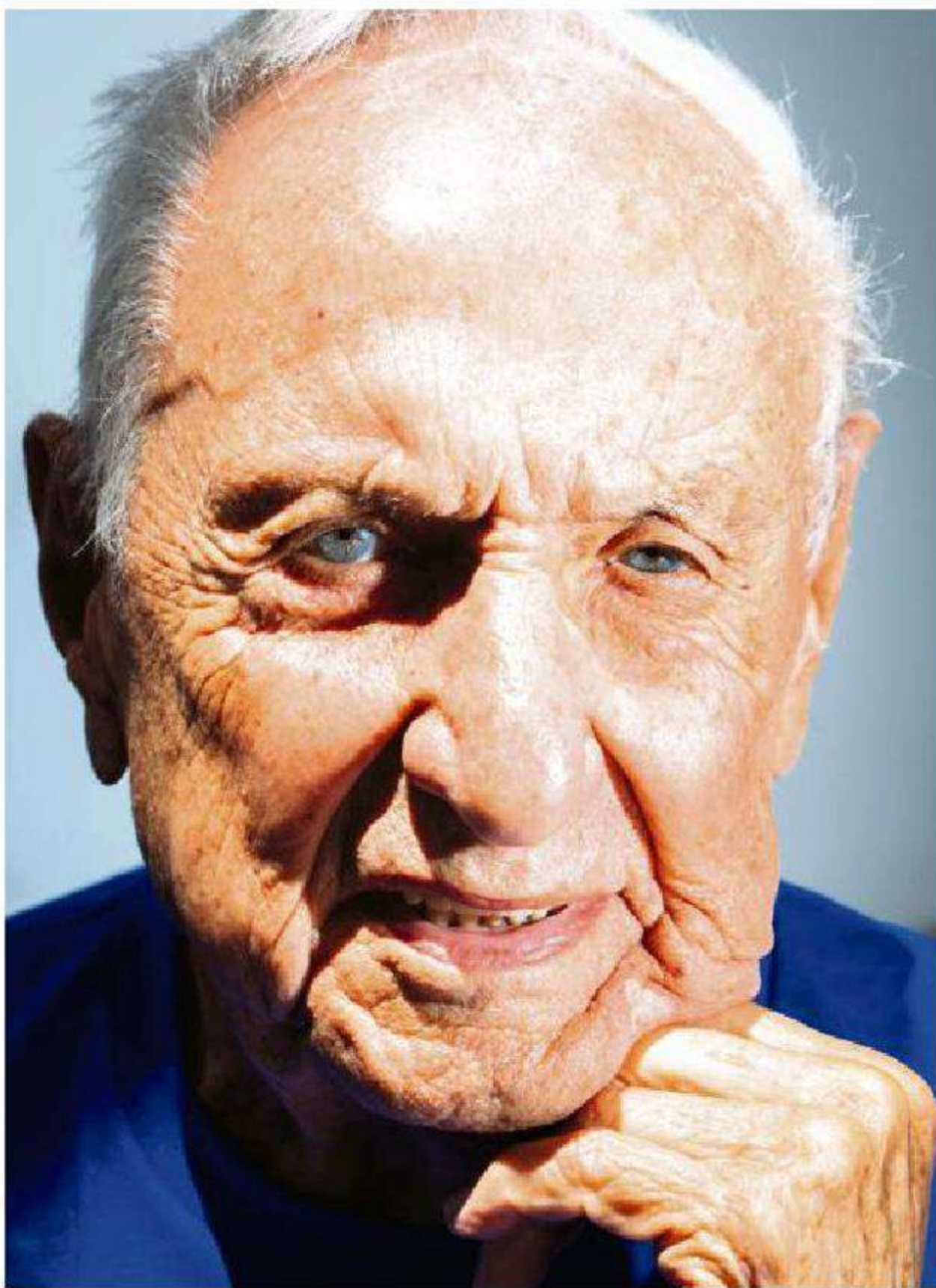
DISPARITION FRANK GEHRY, PREMIER DES ARCHITECTES STARS

► Père du Musée Guggenheim, à Bilbao, et de la Fondation Louis-Vuitton, à Paris, l'Américano-Canadien est mort, vendredi, à l'âge de 96 ans

► Ses bâtiments, tout en courbes et ondulations, ont apporté un vent nouveau dans la discipline

PAGES 30-31

A Los Angeles, en 2023.
SINNA NASSERI POUR « LE MONDE »



Budget Lecornu remporte une manche, l'issue reste incertaine

VENDREDI 5 décembre, l'Assemblée nationale a approuvé la partie concernant les recettes du projet de loi de financement de la Sécurité sociale pour 2026 avec 166 voix, 140 contre et 32 abstentions. Un succès pour le premier ministre, qui voit sa méthode partiellement validée, même si cette étape ne préjuge pas de l'issue du vote solennel sur le texte, mardi 9 décembre.

Pour le gouvernement, un rejet du texte « s'apparenterait à une perte de contrôle » des comptes de notre système de solidarité, avec un déficit prévisionnel en 2026 « sans doute au-delà de 30 milliards d'euros », selon une note des services de l'Etat remise jeudi aux députés. Les débats devaient se poursuivre samedi et peut-être dimanche.

PAGES 10 À 12

Economie Avec Warner, Netflix devient un titan d'Hollywood

Le géant américain du streaming a annoncé, vendredi 5 décembre, le rachat de Warner Bros. Discovery pour 83 milliards de dollars. Une opération qui illustre la suprématie des plateformes

PAGE 16

Politique Chez LR, la tentation d'une primaire élargie à Reconquête !

Après que Laurent Wauquiez a proposé une primaire allant « de Gérald Darmanin à Sarah Knafo », l'idée d'un rapprochement avec l'extrême droite est de moins en moins taboue à droite

PAGE 13

Drones
Enquête ouverte après le survol de la base sous-marine de l'île Longue

PAGE 15

Sri Lanka
Après le passage du cyclone Ditwah, l'île révèle un paysage de désastre

PAGE 8

Rencontre
Patrick Boucheron, le récit d'une émancipation grâce à l'histoire

PAGE 28

Proche-Orient De capitale en capitale, la longue fuite des chefs du Hamas

Traqués par les services israéliens, les responsables du mouvement islamiste palestinien sont rompus à l'exil. Mais, depuis le massacre du 7-October, l'horizon de ces idéologues devenus parias se rétrécit

PAGES 19 À 21

Syrie Récits de l'enfer carcéral du régime Al-Assad



La prison de Saydnaya, surnommée « l'abattoir du régime », près de Damas, en janvier 2025. EDOUARD ELIAS

IL Y A UN AN, le 8 décembre 2024, s'achevait le long règne du clan Al-Assad sur la Syrie. Très vite, l'ouverture des prisons dévoilait l'ampleur d'un système concentrationnaire omniprésent et tentaculaire. Selon l'Observatoire sy-

rien des droits de l'homme, environ 1 million de personnes y ont été incarcérées entre 2011 et 2024, et au moins 200 000 n'en sont pas revenues.

Afin de documenter ce traumatisme national, *Le Monde* publie

des témoignages de rescapés recueillis par le journaliste indépendant Arthur Sarradin, accompagnés d'images réalisées par le photographe Edouard Elias, fixant la mémoire de ces lieux.

PAGES 22-23

ÉDITORIAL
DE LA DIFFICULTÉ
DE L'EUROPE À SE
FAIRE ENTENDRE
DE LA CHINE

PAGE 35

TRECA
PARIS

Les plus grandes marques
au meilleur prix

ANDRÉ RENAULT BULTEX Dunlopillo Emma Epeda
SIMMONS TRECA TEMPUR

EspaceTopper 100 ans
Maison familiale depuis 1926

Literie fixe ou électrique, sommier coffre :
plus de 50 modèles dans le plus grand espace literie à Paris
Livraison IDF sous 48 h suivant les stocks

Paris 12 • M° Nation Paris 15 • M° Charles Michels
56-60 cours de Vincennes 66 rue de la Convention
01 43 41 80 93 • 7J/7 01 40 59 02 10 • 7J/7

'He made the mundane magnificent'

Martin Parr
1952-2025

→ News page 4
and Eyewitness



Patricia Hodge 'I've always liked eccentric people'

→ G2



Monday
8 December 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Patients at risk as one in seven GP referrals 'vanish into black hole'

NHS watchdog survey suggests many cases are lost, rejected or delayed

Denis Campbell
Health policy editor

One in seven people in England who need hospital care are not receiving it because the referral by their GP gets lost, rejected or delayed, the NHS's own patient watchdog has found.

Three-quarters (75%) of these patients trapped in this "referrals black hole" suffer harm to their physical or mental health as a result of not being added to the waiting list for tests or treatment.

Communication with patients is so unreliable that 70% of those affected only find out they have not been put on a waiting list after chasing up the NHS, because they have not been told that a hold-up has occurred.

In some cases referrals that the GP has agreed to make do not even get sent from their surgery to the

hospital, Healthwatch England's findings also reveal.

Its research established that 14% of all referrals get "stuck" between GPs and hospitals, leaving patients in the dark and anxious about when they will be seen and treated.

"Behind every delayed, lost or rejected referral is a human story of pain, stress and uncertainty," said Chris McCann, Healthwatch's deputy chief executive.

"While improvements have been made, too many people remain stuck in this referral 'black hole', telling us

that they're 'existing not living' due to delays," he added.

Rachel Power, the chief executive of the Patients Association, said the findings were "deeply alarming" and that delays to referrals could leave some patients afraid to leave their home. "When seven out of 10 people only find out their referral failed because they chased it up themselves, something is badly wrong."

"These are people already anxious about their health, already stressed waiting for treatment - and then they discover they weren't even in the

queue. While they wait, their conditions could be getting worse."

Healthwatch's findings are based on a YouGov survey of a nationally representative survey of 2,622 adults in England referred by a GP for tests or treatment in the past year.

They raise questions about how accurate the NHS waiting list is as a true reflection of the number of people who need care - 6.24 million people are recorded as waiting for a total of 7.39m tests or treatments - and how good the service is at keeping patients

After Assad Stalled justice threatens restless Syria

William Christou
Damascus



Lying in bed, recovering after his latest surgery, Ayman Ali retells the story of Syria's revolution through his wounds. His right eye, lost in an attack on a rebel observation post he was manning in 2012, is covered by yellow medical tape. A cane he uses to walk is propped against the wall, after a rocket attack in 2014 left him with a limp.

For 14 years, Ali dreamed of freedom and justice. A year after the ousting of President Bashar al-Assad, he has his freedom but not his justice. The man he was dreaming of

20 →



PHOTOGRAPH: DAVID DAVIES/PA WIRE

Lando Norris claims F1 world title in tense finish

An emotional Lando Norris yesterday secured his first Formula One world championship by finishing third in Abu Dhabi in a gutsy drive that left him just two points ahead of Max Verstappen. **Sport** →





DISPARITION
MARTIN PARR, LE PHOTOGRAPHE
MORDANT DE LA SOCIÉTÉ
BRITANNIQUE **PAGE 32**

ENQUÊTE
DE LA MONGOLIE AUX ÉTATS-UNIS,
LE JUTEUX TRAFIC DE FOSSILES
DE DINOSAURES **PAGE 13**



BUDGET

• L'heure de vérité
approche pour
le gouvernement

PAGE 4

• Olivier Faure,
le pari à haut risque
du compromis avec
Sébastien Lecornu

PAGE 6

ÉTATS-UNIS

La nouvelle
stratégie de sécurité
américaine

PAGE 11

SOCIÉTÉ

Pourquoi la
préparation laïque
au mariage séduit
de plus en plus
de couples **PAGE 14**

SANTÉ

L'apnée du sommeil
augmenterait
le risque
de développer
Parkinson **PAGE 16**

TECH

Le discret raz-de-
marée des marques
chinoises dans
les foyers français

PAGE 24

CHAMPS LIBRES

• La folie des échecs
en Corse

• Les chroniques
de Chantal Delsol,
de Nicolas Baverez
et de Christophe
de Voogd

• La tribune
de Maurice Berger

PAGES 19 À 21

FIGARO OUI FIGARO NON

**Réponses à la question
de samedi :**

Notre-Dame de Paris :
faut-il faire payer l'entrée
pour financer
la restauration
des églises de France ?

OUI 70% NON 30%

VOTANTS : 44777

Souhaitez-vous que
le budget de la Sécurité
sociale, qui contient la
suspension de la réforme
des retraites, soit voté ?

**Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter**

TOLGA AKMEN/AFP - BYAMBASUREN
BYAMBA-OCHIR/AFP - FRANÇOIS
BOUCHON/LE FIGARO



VINCENT ISOREZ/UMA PRESS WIRE VIA REUTERS CONNECT

Notre-Dame de Paris : un an après sa renaissance, la ferveur retrouvée

Avec 11 millions de visites, la cathédrale s'impose
comme le monument parisien le plus fréquenté. Pèlerins
et touristes se pressent pour découvrir la splendeur
nouvelle de ce joyau, également rendu à sa vocation de
prière. Les restaurations se poursuivent : 140 millions
d'euros restent à trouver. **PAGES 30, 31 ET L'ÉDITORIAL**

ÉDITORIAL par Laurence de Charette

Notre-Dame de France

Il y a un an tout juste, le monde entier se
pressait sous ses ogives. Emmanuel Ma-
cron rêvait de discourir à l'abri des pier-
res blondes de la toute belle, la cathé-
drale magnifiée par ce bain de jouvence,
de vitalité et de majesté que fut sa rénovation,
véritable résurrection. Donald Trump et Elon
Musk tout juste descendus de l'avion affi-
chaient en son sein des regards émerveillés et
tweetaient pour la circonstance leur bonheur
en latin. Magnificat ! Plus de 11 millions
d'amoureux venus cette année des quatre
coins du monde - un carnet de bal beaucoup
plus chargé que celui du Musée du Louvre ou
du château Versailles -, 340 000 donateurs
issus de 150 pays... Celle que nous avons bien
cru perdre n'a jamais été si présente. Notre-
Dame de Paris est bien ce joyau que l'on ché-
rit, à sa mesure, au-delà de nos frontières.
De quoi cette communion est-elle le nom ?
De ces pierres habitées de neuf siècles d'his-
toire de France, de ce chef-d'œuvre d'har-
monie et de puissance qui saisit le regard et
l'âme, on a su louer avec justesse la dimen-
sion patrimoniale et culturelle. Mais il faut
aller plus loin.
Notre-Dame nous dit plus que les pierres et le
temps ; plus encore que le talent des bâtis-

seurs qui ont imaginé sa finesse gothique et sa
grâce singulière, elle offre en partage la jubi-
lation des hommes à célébrer dans l'art et la
matière quelque chose de plus grand qu'eux-
mêmes, ce souffle qui les dépasse et les élève.
L'incroyable élan qu'a finalement suscité le
brasier, l'émotion sensible qui a saisi les
Français de tous bords et de toutes croyances,
devant les flammes dévorant sa flèche tendue
vers le ciel, l'attachement comme charnel

Attachement charnel d'un peuple

d'un peuple à sa
cathédrale en som-
me sont bien le si-
gne de la vacuité, et
de la stérilité, et
même de la gravité
des mauvaises querelles laïcardes : la nation a
tout à perdre à chasser Noël et ses crèches de
ses traditions et l'enseignement catholique de
l'école - qu'il sauve tout juste de la débâcle.
À la veille de l'anniversaire des 120 ans de la
loi sur la laïcité, il faut bien constater que c'est
à travers la renaissance de Notre-Dame que la
France - toute la France - cette année, a pu
renouer avec une part d'enthousiasme, de
force, de fierté. Preuve que les racines chré-
tiennes ne sont pas un fardeau, un fléau à éra-
diquer, mais un cadeau à faire fructifier. ■



La prison, Dieu, la politique... Les confidences de Nicolas Sarkozy à la sortie de son livre

Un mois après sa sortie de la
Santé, l'ancien président, qui
a reçu *Le Figaro*, publie *Jour-
nal d'un prisonnier*, où il relate
son séjour derrière les bar-
reaux. Il y parle de son expé-
rience carcérale, mais cher-

che aussi à rétablir sa vérité
sur l'affaire libyenne et,
au-delà, sur le sens d'une
vie. Ce livre lui permet de
raconter ce qu'il a vécu et de
dire notamment comment
cela l'a changé. **PAGE 2**



dinh van
PARIS

Collection Menottes dinh van

Cambiaso festejó con Milei

Su equipo se quedó con el Abierto de Polo y recibió la Copa de manos del Presidente. **DEP.**



Norris, nuevo campeón de la F1

El británico, de 26 años, se coronó después de superar muchas críticas. "Soñé con esto por largo tiempo", dijo. **DEP.**



Lunes 8 de diciembre de 2025



Maravilla tuvo su revancha. Un gol para ir a la final, después de tres meses sin marcar.

Racing se dio el gusto y eliminó a Boca en la Bombonera

En un estadio colmado, le ganó 1-0 y lo dejó afuera de la lucha por el título. El gol lo hizo Maravilla Martínez, que no convertía en un partido desde septiem-

bre. Los hinchas de Boca se sorprendieron y protestaron por la inexplicable salida de Zeballos. Con este resultado, River no jugará la Copa Libertadores

2026. El equipo de Costas conocerá hoy a su rival de la final del Clausura cuando Gimnasia y Estudiantes se enfrenten en el Bosque platense a las 17. **DEP.**

Reforma laboral: impulsan una baja en indemnizaciones y en aportes patronales

El proyecto de ley del Gobierno será presentado mañana antes de ir al Senado.

Con una fuerte ofensiva contra los sindicatos, el proyecto de Reforma Laboral de la Casa Rosada prevé una reducción en la base de cálculo de las indemnizaciones sin incluir vacaciones

ni aguinaldo, y la creación de un Fondo de Asistencia Laboral para financiar despidos, que se nutrirá con un aporte del 3%. La iniciativa también apunta a reducir el costo laboral de las

empresas y flexibiliza las condiciones de contratación. También limita el derecho de huelga, así como la percepción de los aportes de los afiliados a los sindicatos. **P.6**

Electrodomésticos más baratos por la importación

El mercado de electrodomésticos cierra 2025 con una baja de precios de hasta el 25%, impulsada por varios factores: la avalancha de importaciones, la reducción de impuestos a artículos provenientes del exterior, la fuerte

competencia y el consumo debilitado. La cantidad de lavarropas importados, en el último tiempo, se multiplicó por diez. Y se prevé que el 15 de enero se eliminarán por completo los aranceles, generando otra baja de precios. **P.14**

Kicillof amenaza con el default si Nación no aprueba su endeudamiento

Cuando parecía que el gobernador bonaerense había conseguido la autorización para emitir deuda a por más de US\$ 3.600 millones por parte de la Legislatura provincial, el gobierno de Javier Milei abrió la posibilidad de no autorizar la operatoria. Desde La Plata aseguraron que no implica un aumento de los gastos corrientes, pero también advirtieron que la provincia entraría en default de no obtener el permiso. **P.8**

Revelan nuevos nexos de Tapia con empresas investigadas por lavado

La firma de vuelos que suele alquilarle uno de los jets privados para viajes internacionales que usa el presidente de la AFA, Baires Fly, es investigada por la Justicia en la causa de la Agencia de Discapacidad. El fiscal Franco Picardi sospecha que la empresa emitió facturas adulteradas detallando viajes que nadie utilizó, como parte de la trama de corrupción que se sospecha en el organismo. **P.3**

Cada vez se patentan más 4x4 y advierten por mal manejo y accidentes

En los últimos diez años se patentaron más de 123.000 camionetas sólo en la Ciudad. Estos vehículos aparecen involucrados en muchos choques, con muertos y heridos, con varios casos recientes. Expertos dicen que se han convertido en vehículos de calle, lejos de su finalidad original. Y señalan incultura y deficiencia de manejo de los conductores. **P.34**