

## Síntesis Informativa

AMELAF

[amelaf.org.mx](http://amelaf.org.mx)

AMELAF

[Juan de Villafranca](#)

@amelaf

[@devillafranca](#)

Lunes 8 de diciembre de 2025

## I.- Información General Relevante

[Sheinbaum, "a la altura" en reunión con Trump](#)

Emir Olivares Alonso

(20251208), La Jornada, Política, PP-10, Nota Informativa

El primer encuentro entre los presidentes de México y Estados Unidos, Claudia Sheinbaum y Donald Trump, fue el colofón de un largo estira y afloja en la nueva dinámica bilateral, a raíz de la llegada del republicano a la Casa Blanca y sus políticas arancelarias, migratorias y de seguridad. Tuvieron que pasar más de 10 meses para que se concretara el esperado intercambio cara a cara entre Sheinbaum y Trump. La primera oportunidad se vio frustrada en junio pasado, durante la cumbre del Grupo de los 7 (G-7) -realizada en Canadá-, pues el magnate tuvo que abandonar el foro por las tensiones en Medio Oriente.

[Conagua detecta en el río Atoyac 160% más descargas irregulares](#)

Fanny Miranda

(20251208), Milenio Diario, Opinión, PP-4, Entrevista

De marzo a diciembre de este año, las descargas irregulares en el río Atoyac a lo largo de su recorrido por Puebla y Tlaxcala aumentaron 160 por ciento, de acuerdo con reportes de la Comisión Nacional del Agua (Conagua). El 22 de marzo, la presidenta Claudia Sheinbaum encabezó una jornada de limpieza en ese afluente que nace en la Sierra Nevada. En el acto, Efraín Morales López, director de Conagua, afirmó: "Se tienen identificadas mil 95 descargas (irregulares). Algunas de ellas son descargas de carácter municipal y otras de carácter domiciliario".

### **FGR: coche bomba en Michoacán no fue acto terrorista**

César Arellano / Iván Evair Saldaña / Ernesto Martínez  
(20251208), La Jornada, Política, PP-9, Nota Informativa

La Fiscalía General de la República (FGR) corrigió ayer que la investigación iniciada por la explosión de un automóvil en Coahuayana, Michoacán, es por el delito de delincuencia organizada, no por terrorismo. Fuentes federales informaron que tras el hecho, el caso fue atraído de inmediato por la Fiscalía Especial en Investigación de Terrorismo, Acopio y Tráfico de Armas, adscrita a la Fiscalía Especializada en Materia de Delincuencia Organizada (FEMDO), lo que generó confusión en la redacción del comunicado oficial publicado el sábado anterior. En conferencia ayer en Michoacán, Carlos Torres Piña, titular de la Fiscalía General del Estado, informó que en los hechos participó una camioneta Dodge Ram tipo Dakota, que provino de Colima y llegó a las instalaciones de la Policía Comunitaria de Coahuayana, donde explotó y provocó la muerte de cinco personas: tres policías comunitarios y dos desconocidos, entre quienes está el conductor del vehículo, y siete lesionados.

### **Equipan al SAT con letal arsenal**

Alfredo González  
(20251208), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Todo un arsenal de facultades, casi ilimitadas y discrecionales, acumula el Servicio de Administración Tributaria (SAT) para sancionar a un contribuyente en 2026, advirtieron fiscalistas. A partir del 1 de enero, el SAT estrena nuevas "armas" que, sumadas a las que ya tenía, pueden dejar indefenso a cualquier contribuyente frente a la más mínima sospecha de estar relacionado con presuntas factureras o de haber cometido otro delito fiscal. "Utilizando términos bíblicos, se nos vienen encima los cuatro jinetes del SATocalipsis", dijo un analista que solicitó el anonimato. El "armamento" incluido en la Ley de Ingresos de la Federación 2026 contempla cambios al Código Fiscal de la Federación (CFF) que amplían facultades al SAT, entre las que destaca este póker de amenazas: 1) El contribuyente podría ir a la cárcel si el SAT lo relaciona con una presunta facturera.

### **Solicitan en EU 500 organismos de la IP a USTR extender T-MEC**

Jassiel Valdelamar  
(20251208), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

Como muestra del gran respaldo empresarial desde la entrada en vigor del T-MEC, más de 500 organizaciones empresariales, agrícolas e industriales de Estados Unidos enviaron una carta al representante comercial (USTR) para exigir que el acuerdo comercial se mantenga como eje de la competitividad regional. También demandaron que cualquier ajuste durante la revisión de 2026 se realice sin poner en riesgo la integración productiva con México y Canadá. En la misiva, dirigida al embajador Jamieson Greer, los firmantes sostienen que, pese a la existencia de asuntos de cumplimiento que requieren atención, el tratado continúa siendo indispensable para la economía estadounidense. "El T-MEC sigue siendo crítico para nuestro futuro económico porque preserva y fortalece los lazos comerciales de Estados Unidos con Canadá y México", señaló el documento.

## Congreso prepara aranceles contra China y países sin TLC con México

Maritza Pérez

(20251208), El Economista, Empresas y Negocios, PP-26, Nota Informativa

Este lunes, la Comisión de Economía, Comercio y Competitividad de la Cámara de Diputados arrancará con la discusión de la Ley Arancelaria derivada de una iniciativa de la presidenta Claudia Sheinbaum, y que plantea imponer aranceles a cerca de 1,463 productos. De acuerdo con el dictamen con Proyecto de Decreto por el que se reforman diversas fracciones arancelarias de la tarifa de la Ley de los Impuestos Generales de Importación y de Exportación (LIGIE), se impondrán cuotas de entre 7 y 50% a diferentes productos de los sectores automotriz, textil, vestido, plástico, siderúrgico, electrodomésticos, aluminio, juguetes, muebles, calzado, marroquinería, papel y cartón, motocicletas, remolques, vidrio, jabones, perfume y cosméticos, provenientes de países sin Tratado de Libre Comercio con México.

### **III. Notas Relevantes del Sector Farma**

#### **Secretaría de Salud**

#### **NOTA RELEVANTE**

##### Salud y Negocios / Módulos del Bienestar: estructura paralela de distribución

Maribel Ramírez Coronel

(20251208), El Economista, Empresas y Negocios, 28, Columna

Para el Gobierno es evidente que fue una idea genial lanzar las llamadas "Farmacias del Bienestar", pero el anuncio detonó una ola generalizada de críticas dentro del propio sector salud, donde médicos y personal frustrado por el persistente desabasto de insumos ven en esto otra iniciativa espectacular que distrae del problema real. (...) El punto es que las llamadas "farmacias del bienestar" (...) serán instaladas en unidades de IMSS, ISSSTE e IMSS Bienestar, pero estarán a cargo de la Secretaría del Bienestar (...) —no de la Secretaría de Salud que encabeza David Kershenobich— y de Birmex que lleva Carlos Ulloa Pérez, un ente que ya concentra el 78% de las compras consolidadas de 2024-2025 pero sin resultados tangibles y operando con marcada discrecionalidad. (...)

##### En el tema de los vapeadores, la pena de cárcel es por su comercialización

Enrique Méndez

(20251208), La Jornada, Política, 5, Nota Informativa

En la última semana del periodo de sesiones, la Cámara de Diputados aprobará la reforma a la Ley General de Salud que prohíbe la comercialización de vapeadores y busca "proteger el derecho humano a la salud y atender el riesgo sanitario" de su venta sin control, explicó el coordinador de Morena, Ricardo Monreal Ávila, en un documento. Con las adecuaciones legales, la Secretaría de Salud promoverá la participación de personas físicas o morales que acrediten contar, en territorio nacional, con inversión en la cadena de producción de medicamentos, dispositivos médicos y demás insumos para la salud, o con el inicio de instalación de fábricas, laboratorios o almacenes que formen parte de dicha cadena, señaló.

## Cofepris

### [\*\*Aspirina, ibuprofeno, paracetamol y hasta insulina: los medicamentos más falsificados\*\*](#)

Claudia Juárez

(20251207), Su Médico.com Online, Especialidades,,Nota Informativa

La piratería de medicamentos creció en 2025 y ya es el producto ilegal más común en México, según AmCham. Investigadores del IPN advierten que hasta 6 de cada 10 fármacos vendidos en tianguis son robados, caducos o falsificados. Cofepris ha emitido 134 alertas sanitarias desde 2020 por medicamentos irregulares, evidenciando la expansión del mercado ilegal.

### [\*\*Avances De La Comisión Permanente De La Farmacopea 2025: Cofepris\*\*](#)

Mónica Barrera González

(20251207), 88.9 Noticias Online , Noticias,,Nota Informativa

La Cofepris y la Comisión Permanente de la Farmacopea presentaron el Informe Anual 2025, destacando actualizaciones y armonización internacional del compendio que regula la calidad de medicamentos y dispositivos médicos. Entre los logros, se publicó el Suplemento 7.0 para establecimientos que venden o suministran insumos de salud y se fortaleció la participación técnica en foros especializados como el Encuentro Científico con la USP, el Congreso Nacional de Ciencias Farmacéuticas y Expofarma.

## Birmex

### **NOTA RELEVANTE**

#### [\*\*Farmacias del Bienestar: así podrás surtir tu receta médica y la lista completa de estados en los que operan\*\*](#)

Redacción

(20251207), Proceso.com.mx Online, Nacional,,Nota Informativa

El gobierno federal comenzó a instalar las primeras Farmacias del Bienestar dentro del plan nacional de abasto impulsado por Claudia Sheinbaum, priorizando zonas con adultos mayores y enfermedades crónicas. Estas farmacias surtirán gratuitamente recetas del IMSS, ISSSTE e IMSS-Bienestar y operarán en coordinación con la Megafarmacia y Birmex. El proceso incluye un mecanismo alterno vía 079 para recetas no surtidas en la unidad médica, con entregas en un máximo estimado de 48 horas.

## ISSSTE

[Protestan en hospital por falta de insumos](#)

Natalia Vitela

(20251208), Reforma, Primera,9,Nota Informativa

Ante la falta de medicamentos, personal médico y otros insumos, así como de mantenimiento en las instalaciones y médicos, personal de salud del Hospital Regional Presidente Juárez del ISSSTE, en Oaxaca, labora con un mensaje escrito en hojas que se pegan y que dicen: "Trabajo bajo protesta sin insumos". El personal del ISSSTE se colocó el pasado viernes 5 de diciembre este mensaje en sus espaldas como una forma de denuncia, pero sin parar con sus labores médicas.

[Colapsa drenaje en clínica de Guerrero](#)

Jesús Guerrero

(20251208), Reforma, Primera,9,Nota Informativa

Tras el colapso del drenaje de los baños de urgencias de un hospital del ISSSTE en Chilpancingo, derechohabientes exigieron que se repare de manera inmediata. Reyna Bello, quien forma parte de la dirigencia estatal de la CETEG, denunció que las deficiencias se las han hecho saber al Director General del ISSSTE, Martí Batres, pero el servicio sigue igual. "No hay medicamentos, ni médicos especialistas", dijo la líder magisterial quien ha liderado protestas por las fallas en la clínica

## Otras Organizaciones del Sector

**NOTA RELEVANTE**[Medicamentos, lo más "pirateado" en México: AMCHAM](#)

Sin autor

(20251208), Diario Imagen, Nacional,PP-3,Nota Informativa

Tras años de liderazgo de ropa y calzado en la piratería, ahora los productos más falsificados son los medicamentos y dispositivos médicos, alimentos y bebidas, artículos de cuidado personal (rastrillos, shampoos, desodorantes), juguetes y peluches, artículos escolares, equipos de impresión, bombas, hidrolavadoras y compresoras, señaló la American Chamber of Commerce México (Amcham). En el "Séptimo sondeo de piratería", un estudio hecho junto con Lexia y Clarke Modet, se explicó que se trata de un delito amplio y transversal. Durante el evento de presentación del estudio, el presidente de la AMIIF, Jorge Caridad, dijo que "Lo que más nos alarma y nos preocupa y moviliza es que la salud sea preservada, pensar que tenemos medicamentos dirigidos a patologías devastadoras preocupa".

## Resalta fuerza y valor

Iván Ramírez Villatorio

(20251208), El Heraldo de México, Mercados,25,Nota Informativa

En el país, los medicamentos genéricos han ganado terreno, pero no lo suficiente para alcanzar el estándar de otros mercados avanzados. Aunque representan 84% del volumen total, persisten dudas y mitos que frenan su adopción plena. Para Rafael Suárez, director general de Teva México, la explicación no es técnica: es cultural. "El medicamento genérico es muy importante aquí", señala el ejecutivo al referirse a las ventajas de accesibilidad. Esa resistencia se mantiene, incluso, cuando los datos apuntan en sentido contrario. Suárez explica que los genéricos de marca se registran ante Cofepris, comprueban bioequivalencia y cumplen estándares internacionales, lo que los hace equivalentes a los de patente.

## Piden más vacunas para adultos mayores

Víctor Osorio

(20251208), Reforma, Primera,2,Nota Informativa

En un escenario de crecimiento acelerado de la población de adultos mayores, resulta prioritario reforzar las estrategias de vacunación de ese sector demográfico, en particular contra virus respiratorios en la actual temporada invernal, señalan especialistas. La vacunación en adultos mayores, remarcan, contribuye no sólo a evitar complicaciones graves, sino también a mantener independencia, movilidad y bienestar emocional. "La población de personas mayores está creciendo rápidamente y es fundamental contar con estrategias que garanticen que las personas lleguen con buena salud a esta etapa de la vida. La vacunación es una de las herramientas más efectivas para lograrlo", plantea Salma Pacheco, gerente médico de vacunas de la farmacéutica GSK en México.

## Balance semanal

Sin autor

(20251208), El Economista, Termómetro Económico,23,Nota Informativa

(...) LAB. La empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, tuvo un retroceso de 1.81% a 1 8.46 pesos por papel, desde los 1 8.8 pesos de la semana previa. En el 2025 retrocede 26.54 por ciento. (...)

## **IV Columnas Políticas y Financieras**

### Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251208), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

Hay que ponerle lupa a la detención en Estados Unidos de Mauricio Quintanilla, uno de los contratistas favoritos del sexenio anterior. Pese a que el dueño de la empresa de autotransportes TUM se encuentra prófugo de la justicia mexicana, extrañamente mantiene jugosos contratos firmados desde el gobierno de AMLO. Pero lo más grave es que su nombre ha sido asociado con el presunto intercambio de favores entre grupos del crimen organizado y autoridades de la 4T. De hecho, se sabe que una de sus relaciones más cercanas dentro del morenismo es con el gobernador de Sinaloa, Rubén Rocha Moya. ¡Nada más! (...)

## Trascendió

sin autor

(20251208), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que nada mal cerró la semana la presidenta Claudia Sheinbaum, pues logró que el Legislativo aprobara el jueves la nueva Ley General de Aguas y reformara la Ley de Aguas Nacionales, lo que permitió desactivar los bloqueos de campesinos en diversos puntos del país, mientras que un día después viajó a Washington para estar con Donald Trump y Mark Carney en esa importante vitrina global que representó el sorteo del Mundial, en tanto que el sábado encabezó en el Zócalo a los simpatizantes morenistas (...)

## Bajo Reserva

Sin autor

(20251208), El Universal, Primera,2,Columna

Ayer, la presidenta Claudia Sheinbaum tomó un descanso en sus giras de fin de semana por el interior del país, después de su viaje a Washington y tras encabezar el festejo en el Zócalo por los 7 años de la 4T. Sin embargo, nos comentan que eso no significó que la mandataria haya descansado. Nos detallan que la jefa del Ejecutivo federal revisó ayer domingo desde temprano con todo su Gabinete de Seguridad la explosión de un automóvil en Coahuayana, Michoacán, ocurrida el sábado y que ha dejado un saldo de seis muertos y 12 lesionados (...) Ya en la entidad está en operación el Plan Michoacán, al que el gobierno federal ha destinado un importante número de recursos y personal.

## Frentes Políticos

Sin autor

(20251208), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

Desde Washington, la presidenta Claudia Sheinbaum reafirmó su compromiso con la comunidad migrante mexicana. Habló ante decenas de connacionales tras participar en el sorteo del Mundial 2026 y reunirse con los mandatarios de Estados Unidos y de Canadá, Donald Trump y Mark Carney, respectivamente. La jefa del Ejecutivo destacó los avances en programas sociales, crecimiento económico y mejora en los consulados. "Somos trabajadores, gente honesta y queremos un buen trato", dijo (...)

## Rayuela

Sin autor

(20251208), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Cuánta razón tenían quienes quisieron prohibir en México el uso de ese veneno llamado glifosato.

## Rozones

Sin autor

(20251208), La Razón, Primera,2,Columna

Surgió la duda entre algunos de por qué la Fiscalía General de la República, que inicialmente había señalado que investigaría el estallido de un auto-bomba en Michoacán como un acto que daría lugar al delito de terrorismo, finalmente indicó que se investiga como delincuencia organizada. Entre quienes conocen de estos temas, nos comentan que hay una diferencia y una configuración distinta en ambas conductas ilícitas, por lo que habrá que seguir el curso de las investigaciones. Nos recuerdan que en la historia del país un caso que se indagó como terrorismo fue el ocurrido en el 2008, durante la ceremonia del Grito, en el Zócalo de Morelia, donde se lanzaron granadas que causaron bajas en la población civil (...)

## Estrictamente Personal / Amenaza la Doctrina Donroe

Raymundo Riva Palacio

(20251208), El Financiero, Opinión,37,Columna

En enero, el periódico The New York Post, propiedad de Rupert Murdoch, amigo de Donald Trump, publicó una portada donde mostraba las nuevas fronteras estratégicas que deseaba el entrante presidente, con Canadá como estado 51, la apropiación de Groenlandia, el control sobre el Canal de Panamá, y la colonización simbólica del nombre del Golfo de México. El Post jugueteó, como siempre lo hace con sus titulares y encabezó: "La Doctrina Donroe, la visión de Trump para el hemisferio". Ahí quedó todo hasta el jueves por la noche, cuando la Casa Blanca publicó la nueva Estrategia de Seguridad Nacional de Estados Unidos (...) El objetivo habla de relaciones bilaterales con fines comunes, donde habrá "amigos" que bailen la música que les van a tocar: controlar la migración, frenar el narcotráfico y fortalecer la estabilidad y la seguridad por tierra y mar; o sea, sellar fronteras de acuerdo a lo que les indiquen en Washington (...)

## Jaque Mate / ¡No me vencerán!

Sergio Sarmiento

(20251208), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

La presidenta Sheinbaum quería demostrar que tiene más capacidad de convocatoria que unos chamacos de la Generación Z, que además no son jóvenes ni pueblo bueno. Utilizó así toda la fuerza del Estado para organizar un mitin en el Zócalo de la Ciudad de México donde, desafiante, declaró: "Se ha demostrado que por más campañas sucias que paguen en redes, por más compra de bots, de alianzas de grupos de interés, por más consultores de comunicación que contraten para inventar mentiras, por más intentos de hacer creer al mundo que México no es un país libre y democrático, por más comentócratas que inventen historias, por más alianzas que quieran tejer con el conservadurismo nacional y extranjero, no vencerán al pueblo de México ni a su Presidenta" (...) La concentración del 6 de diciembre fue un mitin del grupo político en el poder y no una ceremonia oficial, pero aun así tuvo el respaldo del gobierno federal y de las administraciones locales morenistas (...)

## Vanidades

Denise Dresser

(20251208), Reforma, Primera - Opinión, 11, Artículo

Son un grupúsculo. No más de diez. Hombres y mujeres que se pasean por los medios como si fueran luminarias indispensables, cuando en realidad son soldaderas intelectuales de la llamada Cuarta Transformación. Y su apodo es lo de menos: lo relevante es cómo han logrado convertirse en la misma decena de voces convidadas a paneles, conferencias, mesas de análisis y planas editoriales, aunque su único talento es la defensa del gobierno en turno. El Palacio necesita a sus propagandistas y siempre habrá alguien dispuesto a jugar ese papel, no importa cuán cursis o porriles o deshonestos sean. Ahí están, siempre los mismos, ocupando un espacio que antes exigía rigor y crítica y congruencia, ahora rellenado con consignas y justificaciones. Un nuevo nicho surgido a la sombra del poder: el de quienes, por interés, conveniencia, ingenuidad, fe o simplemente por vanidad, defienden el autoritarismo emergente como si fuera una gesta emancipadora (...)

## 365 días / Las antorchas de María Corina

Ciro Gómez Leyva

(20251208), Excélsior, Primera-Nacional, 4, Columna

Hacía frío el sábado en la noche en el centro de Madrid cuando cientos de venezolanos encendieron las antorchas que señalaban la terminación de una manifestación para externarle a María Corina Machado, desde esta ciudad que les da refugio, que el Premio Nobel que recibirá el miércoles en Noruega "es mío", "es nuestro". Una manifestación única, porque jamás volverá a vivirse un fin de semana previo a un evento así. "María Corina ha sido capaz de convertir la causa de Venezuela en una causa global", dijo en la Plaza España José Antonio Vega, coordinador aquí de Vente Venezuela, el partido de María Corina. Como uno más en la multitud, con jeans viejos y chamarra de plumón The North Face, el célebre opositor desterrado Leopoldo López, no siempre afín a las formas de María Corina, entregó esta vez frases inequívocas: sentimos esperanza y nos vemos reflejados en el reconocimiento a ella (...)

## Astillero

Julio Hernández López

(20251208), La Jornada, Política, 8, Columna

Lo más relevante y trascendente de estos días no fue el encuentro personal de la Presidenta de México con el de Estados Unidos, en el contexto de un condicionado sorteo del negocio futbolero mundial ni el masivo acto zocalero de apoyo al proceso llamado Cuarta Transformación y a su dirigente actual, Claudia Sheinbaum (...) En esencia, dicha estrategia busca reivindicar a plenitud el papel rector mundial de Estados Unidos, específicamente en Occidente, con la mira puesta en el freno a las migraciones y el combate al narcotráfico. Trump, en la presentación del documento correspondiente, asegura que su país ha retomado el papel controlador que le corresponde y que ha ido implantando la paz cuando menos en ocho conflictos que él atendió (...)

## No es Normal / ¿Empresarios o espectadores?

Viri Ríos

(20251208), Milenio Diario, Justicia, PP-10, Columna

La semana pasada Trump publicó su "Estrategia de Seguridad Nacional", un documento extraordinariamente transparente que sentencia con cruda nitidez lo que Estados Unidos busca de nuestro país. Hay terribles noticias. Los empresarios mexicanos deben prender las alertas. Y con ello no me refiero a los oligarcas que constituyen el nuevo consejo empresarial de Sheinbaum, sino a los de verdad. El documento establece que Estados Unidos empleará todo su poder económico y político para abrir oportunidades de negocio a sus empresas y asegurar su dominio en los mercados latinoamericanos, incluso obteniendo la mayoría de los contratos públicos. En países dependientes como México, Trump va más lejos y ordena a su cuerpo diplomático exigir contratos exclusivos para firmas estadunidenses (...) En pocas palabras, Estados Unidos busca que haya la menor cantidad posible de empresarios mexicanos, salvo aquellos dedicados a manufacturas de tan bajo valor agregado que no resulten de interés para las empresas estadunidenses. (...)

## Capitanes

Sin autor

(20251208), Reforma, Negocios, 3, Columna

El Gobierno está batallando para que las empresas de energía sostenible se sumen para realizar proyectos que están listados en la Convocatoria para la Atención Prioritaria de Solicitudes de Permisos de Generación Eléctrica e Interconexión al Sistema Eléctrico Nacional bajo la política vinculante. A decir de algunos empresarios, los requisitos que se piden son excesivos, la inversión es fuerte y el tiempo corto. Esto ha provocado que algunas empresas hayan optado por dejar pasar esta convocatoria y estén preparando proyectos para el próximo año, sin mucha prisa, y sobre todo con la experiencia de un primer concurso. La fecha límite para conocer cuántas y cuáles empresas fueron palomeadas y tendrán el aval de la Secretaría de Energía, que encabeza Luz Elena González Escobar, ya está a la vuelta de la esquina, el día 17 de diciembre para ser exactos (...)

## De Jefes

Sin autor

(20251208), El Financiero, Empresas, 21, Columna

Dalefon, conocido como la "Telefonía Morada", incursionó en el mercado mexicano al ofrecer una experiencia 100 por ciento digital basada en la eSIM. La plataforma elimina contratos forzados y permite gestionar líneas desde una app, con activaciones inmediatas y control total. "...Dalefon nace con una premisa diferente: la tecnología debe adaptarse a las personas, no al revés. No vendemos datos; devolvemos control. Ese es el verdadero cambio", afirmó Víctor Gutiérrez, fundador y CEO de la compañía. La llegada de Dalefon coincide con un momento clave: México tiene más de 15.33 millones de líneas activas y los Operadores Móviles Virtuales (OMV) crecen al 56.9 por ciento anual, impulsados por el hartazgo hacia los operadores tradicionales. Además, el 15.9 por ciento de los dispositivos en el país ya utilizan eSIM, tecnología adoptada por Apple, Samsung y Google, lo que confirma que el mercado está listo para una transformación digital total (...)

### Cuenta Corriente / Regulación basada en evidencia: CNBV

Alicia Salgado

(20251208), Excélsior, Dinero,1-3,Columna

Entre esta semana y la que viene, la CNBV, que preside Ángel Cabrera, realizará dos juntas de gobierno con una lista de asuntos que continúan moviéndose y la competencia por resolver pendientes aumenta, así como rumores relacionados con una lista de instituciones financieras que han estado en rojo en materia de cumplimiento de la calidad de información y debilidad en el modelo de cumplimiento en materia de lavado de dinero o en su modelo de crédito (...) Desde julio de este año, la forma de trabajo de las autoridades financieras bajo la coordinación jurídica de la Procuraduría Fiscal se fortaleció con el nombramiento de la subsecretaria de Hacienda, María del Carmen Bonilla, quien, con su equipo de la UBA, ha establecido mesas de trabajo que revisan los temas mes a mes (...)

### La 5a Transformación / Van esta semana aranceles contra autos chinos

Darío Celis Estrada

(20251208), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Tras la reunión de la presidenta Claudia Sheinbaum con el primer ministro de Canadá, Mark Carney, y Donald Trump, los empresarios del país preparan cartas de buenos deseos para el gobierno de este último. Serán entregadas en los próximos días, a través de Marcelo Ebrard, siendo una de las más importantes la de la industria automotriz mexicana, que pedirá a la Casa Blanca solamente dos cosas. Uno: que a cambio de imponer aranceles de 50% a los automóviles chinos, se elimine el impuesto que en este momento pesa sobre las exportaciones mexicanas a ese país del norte en la industria automotriz (...) Y dos: la reducción de los aranceles al acero y al aluminio de 50% actual a alrededor de 20%, porque son parte de la cadena de suministro automotriz en la región. Si se cumplen estas peticiones, dicen los armadores estadounidenses, asiáticos y europeos, el sector automotor tendrá un respiro importante durante el próximo año (...)

### Activo Empresarial / Tenencia, sólo autos de 638 mil y exentar multas por predial

José Yuste

(20251208), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Es una jugada inteligente. Se trata de la Ley de Ingresos de la Ciudad de México, gobernada por Clara Brugada, donde el secretario de Finanzas, Juan Pablo de Botton, busca ampliar la base de contribuyentes (...) Reduciendo el pago de tenencia vehicular y de multas en predial, permitiendo a los contribuyentes capitalinos ponerse al corriente en sus pagos (...) La Ciudad de México ha perdido varios pagos de tenencia de personas que mejor emplacan en Morelos o en el Estado de México. Y del predial, a la base pequeña de viviendas populares se le ha hecho muy caro (...)

## Moneda en el Aire / Reducir el efectivo, tema de Seguridad Nacional

Jeanette Leyva Reus

(20251208), El Financiero, Economía,6,Columna

Se han tenido avances en México en la inclusión financiera, pero se olvida a veces que el tema va más allá de tener una cuenta bancaria, sino que se trata de fortalecer el uso de los distintos productos (...) Y es que el uso del efectivo sigue siendo para los mexicanos uno de los métodos preferidos para hacer operaciones; en localidades rurales, el 94 por ciento de la población paga en efectivo sus compras de bajo monto, mientras que en áreas urbanas esta proporción baja al 81 por ciento (...) ante este panorama, las luces rojas ya están encendidas y hoy cada vez más las instituciones y el Gobierno lo ven como un tema de seguridad nacional, ante los riesgos que crecen por tener una economía seguidora del efectivo (...) ante las acusaciones del FinCEN, así como la clasificación de terroristas a los carteles de drogas, tanto en la Asociación de Bancos de México (ABM) que preside Emilio Romano, como todas las autoridades financieras desde el secretario de Hacienda, Édgar Amador saben que el efectivo tiene que reducirse en la economía y ahí ya veremos qué pasa en los diversos frentes que están trabajando, incluida la misma secretaría de Seguridad Pública de Omar García (...)

## Coordenadas / La Fed y lo que viene para el peso en los próximos días

Enrique Quintana

(20251208), El Financiero, Opinión,PP-2,Columna

El próximo miércoles, la Reserva Federal seguramente moverá una pieza que redefine el clima financiero global: un recorte de 0.25 puntos porcentuales en la tasa de referencia (...) Las condiciones lo justifican. La mayor economía del mundo muestra un enfriamiento que ya no puede maquillarse: empleo que pierde ritmo, consumo más frío y una inflación que cede lo suficiente como para dejar sin argumentos a quienes defendían una postura más restrictiva. De ahí que la reunión del 9 y 10 de diciembre sea vista como el momento inevitable para avanzar en el ciclo de relajación. Pero la Fed llega dividida, presionada por la política y con la legitimidad en juego: cada movimiento será leído con lupa (...)

## Historias de NegoCEOs / El retorno de EPN y los expresidentes "neoliberales"

Mario Maldonado

(20251208), El Universal, Nación,11,Columna

Tras casi siete años de autoexilio, Enrique Peña Nieto regresó discretamente a México. El expresidente viajó para ver a su madre y pasar las navidades con su familia. Se instaló en su casa de descanso de Ixtapan de la Sal, donde conserva arraigos personales. Es su primera visita desde que dejó la Presidencia, en 2018 (...) Tras casi siete años de autoexilio, Enrique Peña Nieto regresó discretamente a México. El expresidente viajó para ver a su madre y pasar las navidades con su familia. Se instaló en su casa de descanso de Ixtapan de la Sal, donde conserva arraigos personales. Es su primera visita desde que dejó la Presidencia, en 2018 (...) Los expresidentes reaparecen, cada uno desde su trinchera. Zedillo con discursos críticos en foros nacionales e internacionales, lo mismo que Calderón, quien también usa sus redes sociales para expresarse; Fox lo hace desde la estridencia mediática, mientras Salinas mira de lejos (...)

### **Gente Detrás del Dinero / Bajo la lupa, constructora que sirvió a obras faraónicas**

Mauricio Flores

(20251208), La Razón, Negocios,18,Columna

En este régimen se anatemizó y persiguió a presuntos "factureros" como parte de las acciones que Andrés Manuel López aseguró atajarían la corrupción neoliberal (...) Conforme a la investigación que se sigue al más alto nivel, JHM Maquinaria y Construcción participó como subcontratista de gran parte de las obras cuatrotistas como Dos Bocas, Tren Maya, puentes en el sureste y tramos costeros del Tren Interoceánico. A decir de fuentes de una constructora que le renta maquinaria —y cuyos directivos pidieron el anonimato para evitar represalias— entre JHM y Raúl Madrazo habrían diseñado un esquema de presunta defraudación fiscal mediante la compra de facturas a Gumaga de La Laguna, empresa señalada como EFO con domicilio en Durango (...)

### **Al Mando / Fortalece infraestructura**

Jaime Núñez

(20251208), El Heraldo de México, Mercados,26,Columna

KIO Data Centers pone en marcha el QRO2, su nuevo centro de datos en Querétaro, con el que la compañía dirigida por Octavio Camarena aumentará 178 por ciento su capacidad instalada en el estado. El proyecto refuerza la estrategia de la firma para consolidar un ecosistema de interconexión de alta disponibilidad que dará soporte a empresas locales e internacionales de alta tecnología, streaming de entretenimiento, comercio electrónico, entre otros, donde la necesidad de infraestructura robusta se ha vuelto crítica para la continuidad operativa (...) Se trata de uno de los tiempos de ejecución más rápidos y poco comunes entre los operadores de centros de datos en México y América Latina. El lanzamiento de este nuevo centro de datos se alinea con la aceleración del mercado. La Asociación Mexicana de Data Centers, que preside Amet Novillo, estima que, debido al auge del comercio electrónico, el entretenimiento digital, los servicios financieros en línea, el trabajo remoto, la educación a distancia y el uso creciente de redes sociales, la industria de centros de datos podría aportar hasta 5.2 por ciento del PIB nacional (...)

### **Momento Corporativo / Santander ya tiene su selección bursátil ganadora**

Roberto Aguilar

(20251208), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

Después de actualizar su estimado del principal indicador bursátil de México, con un objetivo de 69 mil unidades para finales de 2026 que implica un alza potencial de 9% desde los niveles actuales y de hasta 13% considerando el pago de dividendos, el equipo de análisis bursátil de Santander México armó su selección ideal con las emisoras que serían más beneficiadas con la Copa del Mundo 2026 que, estimaciones de la Federación Mexicana de Fútbol, anticipan un impacto económico para México de por lo menos tres mil millones de dólares, que muchas otras proyecciones lo califican como muy conservador (...) Portero: Walmex, un elemento consistente, defensivo y confiable bajo presión (...)

**Ricos y Poderosos / Reunión norteamericana cumbre: no news, good news**

Marco A. Mares

(20251208), El Economista, Empresas y Negocios, PP-29, Columna

No news, good news, el aforismo anglosajón, sintetiza muy claramente el saldo del primer encuentro personal entre la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump y el primer ministro de Canadá, Mark Carney. La noticia es que no hubo fricciones entre los mandatarios y que el sorteo del Mundial de fútbol 2026 fue un cómodo y propicio escenario para la reunión de los mandatarios del bloque norteamericano, en el que predominó el buen ánimo y la fiesta por el arranque de la competencia deportiva (...) En el Centro Kennedy se reunieron por primera vez los Jefes de Estado de los tres países de América del Norte, socios comerciales y ahora co anfitriones del torneo mundial de fútbol. El evento deportivo, se convirtió en un evento político de Donald Trump, orientado y dirigido a la audiencia estadounidense y con todas las características de los espectáculos de ese país (...)

**Desde el Piso de Remates / Trump/Sheinbaum/Carney: generan optimismo sobre el T-MEC**

Maricarmen Cortés

(20251208), 24 Horas, Negocios, 13, Columna

Muy positivo en verdad el viaje de la presidenta Claudia Sheinbaum a Washington quien después de deshojar la margarita durante más de una semana decidió finalmente si acudir al sorteo de la FIFA, y lo más importante sostener su primera reunión con Donald Trump, y además con el primer Ministro de Canadá, Mark Carney (...) El viernes en Washington, la reunión trilateral no fue tan breve como esperaba Sheinbaum porque se prolongó 45 minutos y fue muy cordial de acuerdo no sólo con Sheinbaum y Carney, sino también con el embajador de Estados Unidos en México, Ronald Johnson, quien aseguró que se "reafirmó una asociación histórica basada en resultados" (...)

**Sobremesa / Conchichis y cochinadas pal Mundial**

Lourdes Mendoza

(20251208), El Financiero, Nacional, 47, Columna

Hay vergüenza nacional. Se llama AICM y no está en condiciones de recibir a los turistas del Mundial. Y, para colmo, está militarizado (...) El aire se corta con cuchillo en el AICM. Todos están en la mira. No importa el área. Te apuntan. Al almirante Padilla le urge encontrarle espacio a los ex-NAIM, sus incondicionales. La única forma es corriendo a todo mundo. No saben nada, pero son carnales y eso hasta. "¿Cuándo el secretario de Marina volteará al AICM y dejará de permitirle a Padilla que nos siga pisoteando? Además, por órdenes de Padilla estamos en manos de Sendy, su incondicional, quien tampoco sabe nada (...)



## NUEVO REY

Gracias a una buena estrategia de carrera de McLaren en Abu Dhabi, el británico Lando Norris logró el tercer lugar, acabó con la hegemonía de Max Verstappen y se convirtió en el piloto número 35 en ser campeón de la F1.

### CAMPEONATO DE PILOTOS

1. Lando Norris  
McLaren  
423 pts.

2. Max Verstappen  
ORACLE Red Bull Racing  
421

3. Oscar Piastri  
McLaren  
410

## PIERDE TREN MAYA 10 VECES MÁS QUE SUS INGRESOS

SARAÍ CERVANTES

A dos años de su inauguración, el subsidio federal a la operación del Tren Maya equivale a 10 veces su ingreso por venta de boletos y souvenirs.

"Visto desde un punto de vista financiero, es un proyecto perdedor, pues en 2024 reportó 275 millones de pesos en ventas de boletos y souvenirs, pero sus gastos operativos fueron por 2 mil 837 millones de pesos, es decir, 10 veces sus ingresos", explicó Gerardo Herrera, experto en negocios de la Universidad Iberoamericana.

"Qué negocio se sostiene cuando sus ventas son entre 2 y 10 por ciento de sus gastos operativos?", cuestionó Herrera sobre el tren que fue impulsado y lanzado por el ex Presidente Andrés Manuel López Obrador como un proyecto que reivindicaría el rezago económico y social del sureste mexicano.

Se trata de un proyecto al que el Gobierno tiene que estar subsidiando y que, aunque ha tenido tendencias de crecimiento en el movimiento de pasajeros, al paso que va le tomaría entre 10 y hasta 20 años para ser rentable.

"Y en todo ese tiempo se le tendrá que meter dinero, y mucho dinero.

"No hay que olvidar que la

### MALA MARCHA

A dos años de su operación, el Tren Maya ha generado más costos que beneficios.

**275 mdp**  
VENTAS POR BOLETOS y souvenirs en 2024.

**2,837 mdp**  
SUMARON SUS GASTOS operativos ese mismo año.

Fuente: Tren Maya

presente Administración tiene poco dinero y que el Tren ande acumulando pérdidas de 2 mil 500 millones de pesos por año, si lo multiplicamos por 10 años, son 25 mil millones de pesos", expresó.

Para Carlos Barreda, especialista en el sector ferroviario, uno de los retos más importantes que enfrenta el Tren Maya en el mediano y largo plazos es justificar los subsidios que recibe de la Federación para operar.

Es un servicio de transporte meramente turístico y "de lujo" cuyos usuarios debieran pagar el costo del boleto en su totalidad, planteó.

Alertan por riesgos para contribuyentes ante sólo sospechas de alguna anomalía

ALFREDO GONZÁLEZ

Todo un arsenal de facultades, casi ilimitadas y discrecionales, acumula el Servicio de Administración Tributaria (SAT) para sancionar a un contribuyente en 2026, advirtieron fiscalistas.

A partir del 1 de enero, el SAT estrena nuevas "armas" que, sumadas a las que ya tenía, pueden dejar indefenso a cualquier contribuyente frente a la más mínima sospecha de estar relacionado con presuntas facturadoras o de haber cometido otro delito fiscal.

"Utilizando términos bíblicos, se nos vienen encima los cuatro jinetes del SATocalipsis", dijo un analista que solicitó el anonimato.

El "armamento" incluido en la Ley de Ingresos de la Federación 2026 contempla cambios al Código Fiscal de la Federación (CFF) que amplían facultades al SAT, entre las que destaca este póker de amenazas:

**1** El contribuyente podría ir a la cárcel si el SAT lo relaciona con una presunta facturadora.

Con las nuevas disposiciones, la autoridad puede solicitar prisión preventiva oficiosa contra quien decida: basta publicar en su portal y el Diario Oficial de la Federación la lista de "facturadoras".

Pero, además, el SAT podrá ir contra los clientes del presunto facturero.

De esta forma, todas las personas físicas o morales que recibieron facturas de estos supuestos infractores

### ARMADO HASTA LOS DIENTES...

El SAT adquirió sus facultades fiscalizadoras en tres grandes reformas fiscales:

**2014:** Sellos y listas negras (cancelar facturación y establecer empresas "facturadoras").

**2019:** Cárcel por delitos fiscales.

**2025:** Banco del Bienestar y garantías (depósitos en efectivo de créditos fiscales).

### ...Y ARREMETE

Este año, la recaudación del SAT mediante actos de fiscalización o el cobro de adeudos fiscales se ha disparado.

**POR ACTOS DE FISCALIZACIÓN\*** (Recaudación en millones de pesos constantes del 2025 durante los primeros nueve meses de cada año)



Nota: Cifras redondeadas. Elaborado por Grupo REFORMA con datos del SAT e Inegi.

tendrán 30 días para revertir efectos con declaraciones complementarias.

Y es que, una vez que una empresa es declarada "facturadora", todas sus facturas son falsas... y traslada el problema a sus clientes, sin importar que la operación haya sido real o no.

"Basta que esa autoridad tan sólo sospeche que un contribuyente emitió o recibió una factura que ampare una operación simulada para retirarle sus sellos digitales, lo que le impedirá seguir operando", advirtió Gustavo Leal Cueva, socio de la firma consultora Fiscalía.

Los especialistas anticipan que con la simple sospecha del SAT de que un contribuyente es emisor de facturas de operaciones simuladas

(EFO), o que es receptor de ellas para deducirlas de impuestos (EDO), podrá solicitar prisión preventiva oficiosa.

La pena por este "delito" va de dos a nueve años de cárcel.

**2** El SAT podrá determinar la cancelación de sellos fiscales y el congelamiento de cuentas a quienes hayan recibido facturas del contribuyente que la autoridad declare "facturadora".

La cancelación de este sello impide a la empresa facturar.

"Y si un negocio no puede de facturar o acceder a sus cuentas bancarias, simplemente se muere", sentenció Leal Cueva.

**3** Si el SAT decreta un adeudo (crédito fiscal) a un contribuyente y éste decide interponer un recurso de revocación o juicio de nulidad contra la autoridad, el causante deberá garantizar el monto total a través de un depósito en efectivo en el Banco del Bienestar.

"Antes, el contribuyente afectado podía dejar en garantía bienes de su propiedad. Ya no", advirtió Bernardo Elizondo Ríos, socio del despacho de abogados Adame Elizondo. "Esto es durísimo".

Carlos Ramírez Larsen, socio de Tax Controversy de la firma de consultoría Deloitte, explicó que la garantía del interés fiscal hasta ahora podía ser de múltiples formas, como pudieran ser bienes inmuebles o una fianza, pero a partir del 1 de enero deberá ser con un depósito en el Banco del Bienestar.

"Si el contribuyente carece de capacidad económica, deberá otorgar hasta donde ésta alcance y el resto deberá hacerlo con una carta de crédito de una institución financiera", señaló. "y si la niegan, deberá presentar bienes muebles y hasta en último caso, hipoteca".

**4** El contribuyente que busque defenderse en los tribunales ahora lo hará ante jueces electos mediante "acordeones".

Los expertos advierten así un escenario lleno de nubarrones.

"Si pensamos bien", indicó otro especialista, "son facultades que promoverán el cumplimiento fiscal".

"Pero si pensamos mal, es un durísimo mecanismo de control para castigar a cualquiera que sea incómodo al régimen", afirmó.

## Incumple L1 con trenes cada 100 segundos

IVÁN SOSA

Las obras de renovación de la Línea 1 del Metro incumplieron con las fechas de entrega y con la promesa de mejorar la frecuencia en el paso de convoyes.

El contrato para la modernización de trenes, sistema de control y vías establecía que el objetivo de los trabajos, que concluyeron con 27 meses de retraso, era mejorar la capacidad de transporte de la Línea Rosa.

El documento marcaba que se requería que el ramal tuviera un "intervalo práctico



El promedio actual de paso de trenes en la Línea Rosa rebasa los tres minutos.

no mayor a 100 segundos", es decir, que se registrara el paso de convoyes cada minuto y cuarenta segundos.

Pero en un ejercicio realizado por REFORMA en la hora pico de la mañana, se contabilizaron 19 trenes por cada hora, es decir, que el intervalo por cada convoy que pasa es, en promedio, de 189

segundos, lo que representa 89 por ciento más del tiempo que se había prometido.

El paso de convoyes, no obstante, no es estable. En algunos casos llegó a extenderse hasta 4 minutos con 50 segundos y, en otros, ocurrió en un minuto con un segundo.

CIUDAD 2

## Atrajo FGR ataque terrorista en Michoacán

REFORMA/STAFF

La Fiscalía General de la República (FGR) inició una investigación por delincuencia organizada luego de la explosión de un coche bomba frente a la sede de la Policía Comunitaria en Coahuayana, Michoacán.

En un comunicado, la Fiscalía confirmó que el atentado del sábado provocó la muerte de tres policías comunitarios, además del conductor de la camioneta y una persona más, ambos en calidad de desconocidos.

Actualmente están asignados a la investigación 15 peritos forenses y 11 policías federales ministeriales.

"(Están) especializados en criminalística de campo, fotografía, medicina, genética y lofoscopia forense; además en telecomunicaciones, tránsito



La explosión causó daños a inmuebles y negocios ubicados hasta a 300 metros de distancia.

sito terrestre, en ingeniería y arquitectura, incendios y explosivos, química y balística forense", reportó.

En tanto, el Fiscal estatal, Carlos Torres, informó ayer que la camioneta que estalló había ingresado horas antes al estadio procedente de Colima.

El Secretario de Gobernación michoacano, Raúl Zepeda,

agregó que aún se desconoce el móvil del atentado.

Confirmó además daños materiales en las instalaciones de la Policía Comunitaria y en negocios ubicados hasta 300 metros de donde ocurrió la explosión.



LUNES 8 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO



60 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,659 \$ 30.00

# REFORMA

CORAZÓN DEMÉXICO

Dan al fisco facultades ilimitadas a partir del 2026

## Equipan al SAT con letal arsenal

### ADIÓS A LA FIL

La FIL de Guadalajara cerró ayer con una utilidad de más de 3 millones de pesos y un registro preliminar de 953 mil visitantes, 5% más que en 2024. El invitado de honor de 2026 será Italia. CULTURA (PÁGINA 17)



**Rana Foroohar**

*“El capitalismo clientelar se apodera del mercado de EU”* - P. 28 Y 29



**Gerardo Esquivel**

*“La tenencia vehicular es un triunfo cultural de la derecha”* - P. 12



**Viri Ríos**

*“Las malas noticias en el plan de seguridad de Trump”* - P. 10

**Entrevista.** Isauro Martínez, comisionado de Saneamiento, actualiza a 2,850 la cifra que en marzo era de mil 95; prevé recuperar en dos años solo 15% del afluente que cruza Puebla y Tlaxcala FANNY MIRANDA, TLAXCO, PAG. 4

## Conagua detecta en el río Atoyac 160% más descargas irregulares



### CdMx. Celebran siete años de la 4T con medios maratones

Para celebrar el “séptimo aniversario de la transformación del país”, los gobiernos federal y de CdMx organizaron la Carrera México Imparable en la que participaron 10 mil personas; en los medios maratones varonil y femenil se impusieron Brandon Israel Hernández y Kathya Mirell García, mientras que en 10 kilómetros ganaron Emmanuel Martínez Olivo y Alma Delia Arroyo Zárraga. ANDREA MURCIA/ CUARTOSCURO

### Amazon: boom de IA en empresas mexicanas

ITZEL DEL VALLE, LAS VEGAS

Rubén Mugártegui, director general de Amazon Web Services, aseguró que el uso de la inteligencia artificial en México tuvo una “explosión” en el último año, debido a que 495 mil firmas adoptaron esa herramienta a sus procesos y ya suman 2 millones de unidades económicas, equivalentes a 38% del tejido empresarial. PAG. 22

### Italia, invitado en 2026

Schulz: concluye la FIL con 953 mil asistentes, 5% más

JOSÉ JUAN DE ÁVILA - PAG. 37



**UE tiene en cartera 235 proyectos de energía**  
*Pistas del Nanotyrannus*



**M2. “Cada amor en mi vida tuvo su canción”, dice Manuel Alejandro**

### Se estrena FGR de Godoy: envía equipo para indagar coche bomba en Michoacán

RUBÉN MOSSÓ Y MICHEL TORRES

La fiscalía michoacana investiga un tiroteo en el cuartel de la Guardia Nacional en Aguililla con saldo de tres muertos. PAGS. 6 Y 7

**Chiapas: caen 12 del CJNG**

Ataque en fiesta familiar de Guanajuato deja 5 muertos

J. PADILLA Y A. JIMÉNEZ - PAGS. 8 Y 9



**“Coahuila va a seguir seguro, doy mi palabra”**

*El gobernador Manolo Jiménez perfila para 2026 más inversión y obras carreteras en La Laguna*

ÁNGEL CARRILLO - PAG. 16

# EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

ElUniversalOnline @El\_Universal\_Mx \$30

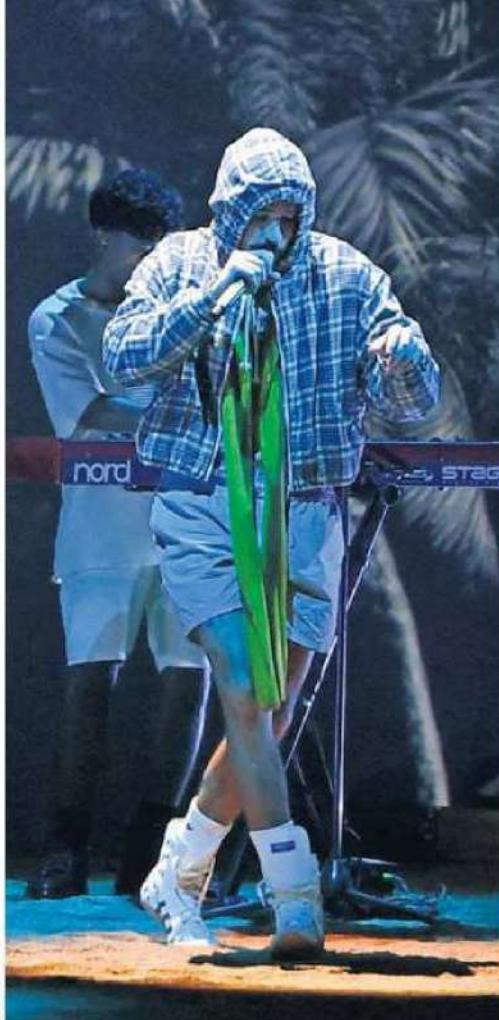
Lunes 8 de diciembre de 2025

UD



Foto: AP  
En un dramático cierre de temporada, el británico de McLaren finaliza tercero en Abu Dhabi, con lo que gana su primer título. Max Verstappen se queda muy cerca de la remontada. | B1 |

## ESPECTÁCULOS

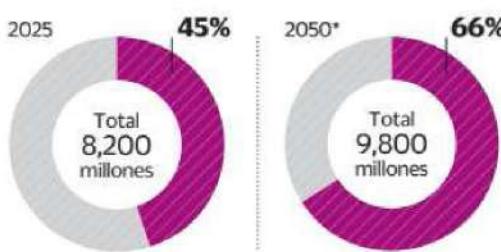


## Bad Bunny, el rey Midas del género urbano

El boricua convierte en mainstream todo lo que toca, dice un autor sobre el Conejo Malo, que se presentará en México. | A34 |

## CULTURA

Personas en el mundo que viven en ciudades



\*Proyecciones.

## Grandes urbes exigen planes de agua y suelo

Informe de la ONU proyecta que 66% de la población mundial vivirá en ciudades en 2050, lo que presiona al desarrollo sostenible. | A31 |

## Aerolíneas ganan con cobros extra

Captarán 157 mil mdd por esa vía en todo el mundo en 2025: reporte

## SARA CANTERA

sara.cantera@eluniversal.com.mx

Las aerolíneas de todo el mundo recibirán este año 157 mil millones de dólares por el cobro de servicios complementarios (ancillaries), un alza de 5.7% con respecto al año pasado, de acuerdo con un reporte de la consultora IdeaWorksCompany.

Estos servicios que un pasajero paga para tener un viaje más cómodo, como una maleta documentada debajo del avión, equipaje extra, elección de asiento, viajar con mascotas, comida a bordo o acceso a salas VIP, pueden representar más de 50% de los ingresos de las líneas aéreas, destacó el análisis.

| ECONOMÍA | A27



Los peritos trabajaban el día de ayer en la recolección de evidencias en el sitio del estallido.

## Auto bomba: sube a 6 el número de muertos

Estallido siembra el miedo en Coahuayana; FGR abre carpeta por delincuencia organizada

CARLOS ARRIETA Correspondiente  
estados@eluniversal.com.mx

Coahuayana, Mich.—Un día después del estallido de un auto con explosivos frente a la sede de la Policía Comunitaria los habitantes de este municipio reconocían tener miedo ante lo que pueda venir.

“Después de ese ‘cimbronazo’ nadie volverá a ser igual, a pesar de que ahorita es el lugar con más seguridad por tanto militar, marino, guar-

dia nacional y (policías) estatales”, dice Higinio, vecino de la zona.

Temen lo que pase cuando se retire el operativo.

Ayer, decenas de elementos de fuerzas federales y estatales de seguridad resguardaban el perímetro, mientras peritos trabajaban levantando indicios.

El fiscal de Michoacán, Carlos Torres Piña, informó que la Fiscalía General de la República llevará la investigación de este caso, a través de la Fiscalía Especializada en Materia de Delincuencia Organizada.

Por la noche, autoridades locales informaron que el número de fallecidos subió a seis; cuatro de ellos eran policías comunitarios.

| ESTADOS | A16

En 5 años se han suicidado 178 personas en el Metro

El promedio anual es de 29 casos; la Línea 2 suma 54 fallecimientos

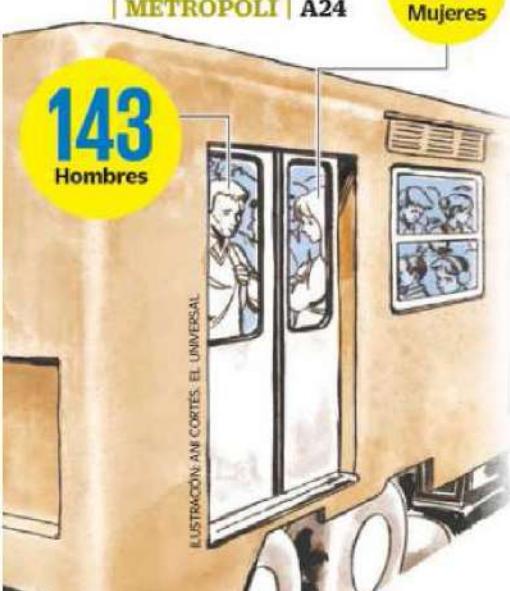
MARITZA HERNÁNDEZ Y ERICK MOCTEZUMA  
metropoli@eluniversal.com.mx

Entre 2020 y 2025 murieron 178 personas al arrojarse a las vías del Metro de la Ciudad de México, según información obtenida por EL UNIVERSAL vía transparencia. El promedio anual es de 29 casos.

La Línea 2, que va de Cuatro Caminos a Tlalpan, concentra el mayor número de estos incidentes, con 54 fallecimientos.

| METRÓPOLI | A24

35 Mujeres



Estallido siembra el miedo en Coahuayana; FGR abre carpeta por delincuencia organizada

CARLOS ARRIETA Correspondiente  
estados@eluniversal.com.mx

Coahuayana, Mich.—Un día después del estallido de un auto con explosivos frente a la sede de la Policía Comunitaria los habitantes de este municipio reconocían tener miedo ante lo que pueda venir.

“Después de ese ‘cimbronazo’ nadie volverá a ser igual, a pesar de que ahorita es el lugar con más seguridad por tanto militar, marino, guar-

dia nacional y (policías) estatales”, dice Higinio, vecino de la zona.

Temen lo que pase cuando se retire el operativo.

Ayer, decenas de elementos de fuerzas federales y estatales de seguridad resguardaban el perímetro, mientras peritos trabajaban levantando indicios.

El fiscal de Michoacán, Carlos Torres Piña, informó que la Fiscalía General de la República llevará la investigación de este caso, a través de la Fiscalía Especializada en Materia de Delincuencia Organizada.

Por la noche, autoridades locales informaron que el número de fallecidos subió a seis; cuatro de ellos eran policías comunitarios.

| ESTADOS | A16

## OPINIÓN

### NACIÓN

A9 Héctor de Mauleón

A11 Mario Maldonado

A15 León Krauze

A20 Paola Rojas

A21 Leonardo Curzio

ERNESTINA GODOY RAMOS

Transparencia, rendición de cuentas, decisiones basadas en evidencia y combate a la corrupción interna serán el espíritu de nuestra gestión

Año 109, Número 39,454

CDMX 60 págs.

| A20 |

LUNES

8 DE DICIEMBRE  
DE 2025AÑO CIX TOMO VI,  
NO. 39,541  
CIUDAD DE MÉXICO  
60 PÁGINAS

\$20.00

# EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



ADRENALINA

**NORRIS, EL REY DE LA F1**

Aunque Max Verstappen ganó la carrera de Abu Dhabi, Lando Norris, de McLaren, le arrebató el Campeonato de Pilotos.

**423 PUNTOS**

alcanzó Lando Norris en el Campeonato de Pilotos, apenas dos más que Max Verstappen.

FUNDACIÓN



Ilustración: Abraham Cruz



EXPRESIONES

**DEVELAN SECRETOS MAYAS**

Especialistas del INAH estudian la isla de Jaina y su relevancia a partir de piezas arqueológicas recuperadas en los últimos años. / 29

EXPRESIONES

**FUGA DAÑA PAPELES EN EL LOUVRE**

Una fuga de agua en el museo dañó revistas y documentos científicos de la biblioteca de antigüedades. / 29



Foto: AFP

PREOCUPAN CUOTAS IDENTITARIAS

**Acusan al TEPJF de tendencia wokista**

POR AURORA ZEPEDA

El Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) emite sentencias con lógica wokista, al privilegiar criterios identitarios por encima del principio democrático de representación ciudadana.

Así lo consideró el consejero del Instituto Nacional Electoral (INE) Uuc-kib Espadas, durante la presentación del libro *Izquierda no es igual a woke*, de la autora estadunidense Susan Neiman.

El funcionario electoral advirtió que estas resoluciones del TEPJF están modificando de forma sustancial el modelo electoral mexicano sin reparar en sus implicaciones democráticas, y puso como ejemplo las cuotas identitarias y lo que consideró el "fraude paritario".

El término *woke* (despierto), vinculado originalmente a la lucha antirracista en EU, se ha



Si la gente vota 251 hombres y 249 mujeres, la autoridad corrige a la ciudadanía. Esa lógica tribal coloca al derecho identitario por encima del derecho a elecciones libres."

**UUC-KIB ESPADAS**

CONSEJERO ELECTORAL

extendido para referirse a quienes están conscientes ante las injusticias sociales, especialmente las relacionadas con el racismo, la discriminación de género y la desigualdad económica.

PRIMERA | PÁGINA 2

# Solicitan en EU 500 organismos de la IP a USTR extender T-MEC

**Posicionamiento.** El tratado es 'crítico para nuestro futuro económico'; plantean revisión sin poner en riesgo integración

Más de 500 organizaciones empresariales, agrícolas e industriales de EU enviaron una carta al representante comercial (USTR), Jamieson Greer, para exigir que el acuerdo comercial se mantenga como eje de la competitividad regional.

El documento destaca que cualquier ajuste en la revisión del próximo año no deberá arriesgar

la integración productiva con México y Canadá. Sostienen que, pese a que hay temas de cumplimiento y asuntos que atender, el T-MEC es indispensable para la economía de EU. La relación trilateral sostiene más de 13 millones de empleos en EU, y México y Canadá son su principal plataforma exportadora.

—Jassiel Valdelamar / PÁG. 4

**DONALD TRUMP**  
'MUY BUENA Y PRODUCTIVA, LA REUNIÓN CON SHEINBAUM Y CARNEY'. PÁG. 39



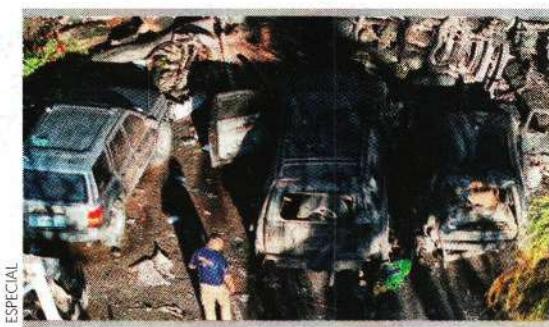
FRANCISCO CERVANTES ENCABEZARÁ EL CONSEJO DE PROMOCIÓN DE INVERSIONES. POR SUS HABILIDADES PARA DIALOGAR SERÁ EL CANAL CON EL GOBIERNO. PÁG. 13

## ESTA SEMANA

### VOTARÁN DIPUTADOS ARANCELES A PRODUCTOS ASIÁTICOS

La Comisión de Economía de la Cámara de Diputados votará esta semana el dictamen de la iniciativa de reforma de mil 463 aranceles que propuso el Ejecutivo y que impactaría a importaciones asiáticas por un valor de 51 mil 910 millones de dólares. "Esta ley busca fortalecer la industria nacional, impulsar contenidos nacionales en cadenas globales de valor y proteger el empleo", dijo Ricardo Monreal.

—Redacción / PÁG. 8



**ACCIÓN INSTITUCIONAL CONJUNTA: GARCÍA HARFUCH**  
GOLPE AL NARCO: DETIENEN EN CHIAPAS A 12 PRESUNTOS INTEGRANTES DEL CJNG. PÁG. 40



**VALLS ESPONDA RINDE SU INFORME DE LABORES.** 'CONTRIBUYE EL T-MEC A EVITAR QUE LA IP CAPTURE EL INTERÉS PÚBLICO EN RESOLUCIONES DICTADAS'. PÁG. 43

**MICHOACÁN**  
Investiga FGR como terrorismo explosión de coche-bomba. PÁG. 41

## ENCUESTA

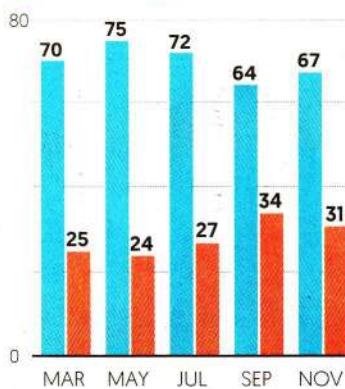
## SONDEO DE NOVIEMBRE

PÁG. 45

### APRUEBA EL 67% A CLARA BRUGADA EN LA CDMX

En general, ¿usted aprueba o desaprueba la forma como Clara Brugada está haciendo su trabajo como jefa de Gobierno de la Ciudad de México? (%)

■ Aprueba ■ Desaprueba



¿Usted aprueba o desaprueba que en la Ciudad de México haya lo siguiente...? (%)

■ Aprueba

■ Desaprueba

Marchas por la defensa de derechos ciudadanos

79 ■ 21

Marchas en contra del crimen y la inseguridad

77 ■ 23

Marchas para apoyar al gobierno

55 ■ 45

Fuente: Encuesta telefónica en la CDMX realizada a 500 adultos del 27 de noviembre al 2 de diciembre de 2025.

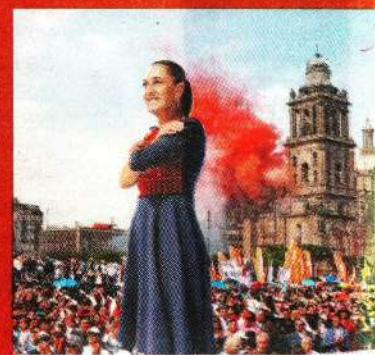


## EL SÁBADO EN EL ZÓCALO

### 'EL T-MEC SE MANTENDRÁ', REITERA CLAUDIA SHEINBAUM EN MITIN

#### FESTEJA ANTE MILES.

En la celebración de los siete años de la 4T, la presidenta dijo estar convencida de que el T-MEC se mantendrá, pues las economías de norteamérica se necesitan para competir con otras regiones.



FOTOS: ESPECIAL

## ESCRIBEN

Enrique Quintana  
COORDENADAS / 2

Edmundo Jacobo  
TELÓN DE FONDO / 34



## Investiga delincuencia organizada

# FGR: coche bomba en Michoacán no fue acto terrorista

● “Hubo una confusión en la redacción del comunicado difundido el sábado pasado”

● Revelan videos de cámaras de vigilancia que camioneta procedía de Colima: fiscalía estatal

CÉSAR ARELLANO, IVÁN EVAIR SALDAÑA, ERNESTO MARTÍNEZ Y MARCO A. DUARTE / P 9

● Indagatoria en coordinación con Defensa, Marina, SSPC y Guardia Nacional

● Despliegan a 11 policías y 15 peritos para definir qué tipo de material explosivo se utilizó

## Comercio, tema toral en diálogo con Sheinbaum, dice Trump

● “Plática de media hora muy productiva” con la Presidenta y el premier de Canadá en el sorteo del Mundial de fútbol

● Primera reunión presencial de los mandatarios de los países que integran el T-MEC

REDACCIÓN / P 10



## Descubriendo el universo del libro

▲ La Feria Internacional del Libro de Guadalajara, que concluyó ayer, recibió alrededor de 953 mil visitantes, casi 5 por ciento más respecto de la edición anterior.

Durante nueve días se realizaron más de 3 mil actividades. Foto Arturo Campos Cedillo REYES MARTÍNEZ Y JUAN CARLOS G. PARTIDA / CULTURA

## Protestan contra redadas en Luisiana



► Manifestantes tomaron las calles de Kenner contra el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE, por sus siglas en inglés) y la Patrulla Fronteriza, luego de que el Departamento de Seguridad Interior anunció una operación denominada Catahoula Crunch, en el área de Nueva Orleans. Foto Afp AFP, AP Y REUTERS / P 30

## Nueva estrategia de seguridad de EU es alentadora: Rusia

● Establece que no ampliará la OTAN; Moscú exige “cambios radicales” en algunos puntos de la propuesta de paz con Ucrania

AFP, REUTERS Y SPUTNIK / P 28

### COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos  
Ortiz Tejeda 18

American Curios  
David Brooks 31



## Personas con discapacidad protestan en la CDMX para exigir sistema de cuidados digno

Cientos de personas con discapacidad y sus familias encabezaron el "V Recorrido Orgullo y Dignidad" en la CDMX para demandar políticas públicas efectivas, accesibles y que garanticen sus derechos. **PAG. 17**

## Productores de carne advierten peligrafa sobre regulación para traslado de ganado



**Alerta.** La Asociación Mexicana de Productores de Carne señala que con las nuevas medidas de movilización derivadas de la emergencia por gusano barreno, hay incremento hasta de 12 horas para el traslado de ganado, situación que los pone en mayor riesgo; sugiere instalar una mesa permanente de trabajo entre Senasica, estados y productores. **PAG. 6**

### METRÓPOLI

Azucena Cisneros presenta Informe con mil obras que transformaron Ecatepec

En su Informe de Gobierno, la presidenta municipal de Ecatepec, Azucena Cisneros Coss, presentó un balance de su primer año al frente de la administración, periodo en el que se realizaron mil obras con una inversión de 721 millones de pesos.



**PAG. 19**

### OPINIÓN

Rafael Cardona  
Cristalazo- P3

Ricardo Becerra  
Pista de aterrizaje- PI2

Salvador Guerrero Chiprés  
Sheinbaum 3 - Oposición O- PI8

## Hay menos becas para actividad científica en México; investigadores piden diálogo a SECIHTI

- El gobierno asentó un duro golpe al desarrollo científico nacional y al futuro del "semillero"
- Lineamientos publicados en el Diario Oficial establecen un límite máximo de seis estudiantes de posgrado por tutor
- Además restringen a dos el número de programas de posgrado en los que cada tutor puede participar

**Menos oportunidades.** La actual administración federal prometió que una de sus prioridades sería convertir a México en "una potencia científica y de innovación hecha por mexicanas y mexicanos"; se afirmó que el gobierno dotaría de herramientas al gremio para construir un México más justo y competitivo en la materia.

A un año de gestión, ese objetivo se ve cada vez más lejano, pues el Diario Oficial de la Federación publicó los nuevos lineamientos del Sistema Nacional de Posgrados (SNP) redactados por la Secretaría de Ciencias, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI), que limitan el desarrollo de la próximas generaciones de científicos. **NACIONAL / PAG. 14**

### NACIONAL

**PAG. 4**

### METRÓPOLI

**PAG. 16**

## Cambio climático debe ser factor en política de salud

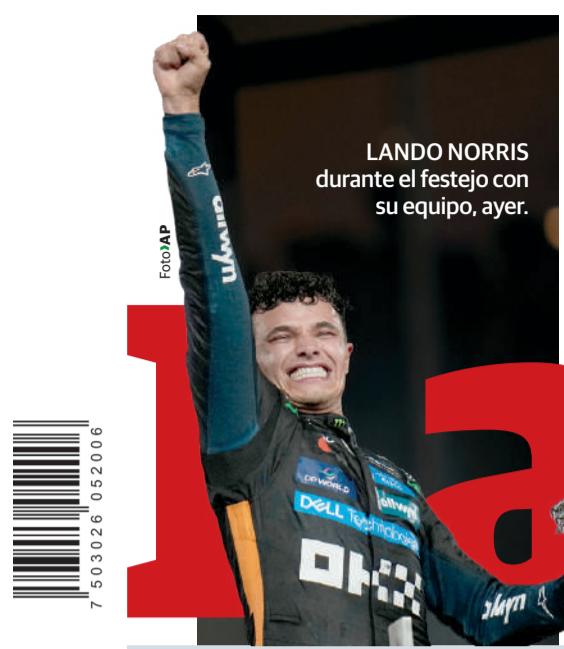
México fue el tercer país de América Latina con mayor aumento en la temperatura media anual, lo que desencadena múltiples problemas en salud, entre ellos las muertes por olas de calor y el dengue, que aumentó 32% en comparación con la década de los cincuenta; sin embargo, autoridades ignoran el nexo entre cambio climático y salud.



### LA ESQUINA

Una de las reglas de un buen gobierno es saber escuchar y rectificar. Es lo que está pidiendo la comunidad científica a la primera mujer presidenta y científica: que se dé marcha atrás al nuevo lineamiento de la SECIHTI, que ha reducido a seis el número de estudiantes de posgrado por tutor. Se trata de una medida que daña la autonomía universitaria y el objetivo de convertir a México en una potencia científica

Ricardo, de 14 años, desapareció hace 3 días en Iztapalapa; su madre hace el trabajo de la FGJ



LANDO NORRIS  
durante el festejo con  
su equipo, ayer.

CON LANDO NORRIS, MCLAREN SE CORONA EN F1... 17 AÑOS DESPUÉS

EL PILOTO británico se lleva el campeonato de pilotos y antes la escudería ganó el de constructores; dejan atrás hegemonía de Verstappen y Red Bull.

págs. 30 y 31

7 503026 052006

# La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

PRECIO \$10.00

LUNES 8 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5131

## HAY AUDITORÍAS EN CURSO Lastran a Sedatu anomalías heredadas por más de 500 mdp de gestión de Meyer

TANIA GÓMEZ

Tiene dependencia 11 procesos de revisión vigentes; las inconsistencias en el gasto se encuentran principalmente en el Programa de Mejoramiento Urbano **pág. 4**

### INCONSISTENCIAS

- **OBRAS** del Parque Lineal Río Grijalva, en Villahermosa, con presunto daño por 200 mdp.
- **EN LA REVISIÓN** del ejercicio 2023, Sedatu estuvo entre las Secretarías con mayores observaciones.

Del total de procesos abiertos, cuatro corresponden al ejercicio fiscal 2022 y siete al 2023; del grueso de observaciones, en 96 mdp ya se señala posible afectación al erario

## DESTACAN PARTICIPACIÓN DE JÓVENES EN FESTEJO DE LA 4T

SE SUMAN a movilización en el Zócalo; cuestionan a "derecha fascista"; en el mitin, Sheinbaum afirmó que campañas sucias no la vencerán.

**pág. 10**



EL ZÓCALO durante el acto del sábado pasado.

Foto: Especial

**Caliente**  
caliente.mx  
Recibe de regalo\*  
\$1,000  
SIN DEPÓSITO

8 DIC 19:15	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
	PHILADELPHIA LOS ANGELES C.	-2.5 -120 +2.5 +100	O 40.5 (over) U 40.5 (under)	-163 -110 +137
			ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.	

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$3,083

\*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGO/SP/404/97 DIVIERTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



**caliente.mx**  
BAJA LA APP EN  
caliente.mx  
  
Download on the  
App Store



## PRESENTA NUEVO LIBRO

### Trino retrata ironías del futbol

El historietista vuelve a las tiras cómicas para representar el mundo cotidiano del deporte nacional, y de cara al Mundial, revela cuál es su equipo favorito para ganar. **GOSSIP**



2 hrs.  
BUSCA HOY TU SUPLEMENTO

## MASA LECTORA A LA BAJA

### Por lo menos 400 librerías bajan cortina en una década

La industria editorial en México cerró 2024 con la menor venta de libros que se haya registrado en el último lustro, derivado de factores como la decisión del gobierno de no comprar libros de educación básica a privados. Según los *Indicadores del Sector Editorial Privado en México 2024-2025*, elaborados por la Cámara Nacional de la Industria Editorial Mexicana, el sector colocó 79.2 millones de ejemplares, una disminución de 2.6 por ciento anual, siendo el segundo año consecutivo de bajas. "El no tener una tasa cero hace que las librerías tengan situación financiera débil (...) En los últimos 10 años han cerrado en el país 400 librerías", dice Gerardo Jaramillo, presidente de la Asociación de Librerías de México. **Pág. 11**

## MICHOACÁN

### Desaparece político

**MORELIA.** El delegado del Partido del Trabajo (PT) en Apatzingán, Agustín Solorio Martínez, lleva tres días desaparecido, luego de ser visto por última vez la madrugada del 5 de diciembre en Morelia. **Pág. 8**

## GRUPO EMPRESARIAL PERTENEZCO

# Javier Duarte hace negocios en prisión

ALDO CANEDO

### El consorcio del exgobernador de Veracruz obtiene millones en contratos, con él preso

Dos empresas del consorcio donde Javier Duarte de Ochoa es socio obtuvieron contratos públicos por casi 20 millones de pesos mientras el exgobernador cumplía su pena por lavado de dinero y asociación delictuosa.

Grupo Universal de Construcción y Sociedad Editora Arromiz recibieron licitaciones y adjudicaciones para mantenimiento y obras carreteras en Veracruz, así como contratos de publicidad oficial en Veracruz y

Puebla, de acuerdo con el portal Compras MX. El consorcio, Grupo Empresarial Pertenezco, encabezado por el empresario Juan Miguel Bueno Ross, director de 3M Manufacturera en México y que agrupa a casi 60 socios, mantiene actividad al menos hasta 2024, cuando otra de sus firmas, Grupo Empresarial Porres, firmó un convenio con la Universidad Veracruzana.

Apenas el pasado 21 de noviembre, la jueza federal Ángela Zamorano Herrera negó la solicitud de libertad anticipada presentada por la defensa de Javier Duarte de Ochoa al determinar que no cumplió con todos los requisitos establecidos en la Ley Nacional de Ejecución Penal. Esta resolución obliga a Duarte a permanecer en prisión hasta abril de 2026. **Pág. 4**



## Esconden meta entre fertilizante

Autoridades detuvieron en Los Mochis, Sinaloa, a dos personas que transportaban 320 kilogramos de metanfetaminas ocultos en la caja refrigerada de un camión, donde la droga iba camuflada entre costales etiquetados como sulfato de amonio, un fertilizante de alto contenido de nitrógeno y azufre común en cultivos. **Pág. 10**

Roberto Rock **Pág. 6**  
Hiroshi Takahashi **Pág. 10**  
Javier Oliva P. **Pág. 18**



7 1503006 1093029



**ÍNDIGO DATA**

### Delfina Gómez mantiene alta aprobación en cierre de año

La gobernadora del Estado de México mantuvo hasta diciembre de 2025 el nivel de aprobación más alto de su gestión con 65.6 por ciento, consolidándose como la mujer gobernadora mejor evaluada de todo México.



4

**NACIONAL**



### FGR inicia carpeta de investigación tras explosión en Coahuayana

La dependencia informó que al lugar llegaron 15 peritos del Centro Federal Pericial Forense y 11 policías federales ministeriales

8

# VAPEO, PODER Y MERCADO NEGRO



7 500326 125430 \$10.00

La explosión del mercado ilegal de vapeadores y tabaco, que triplicó sus ganancias en apenas dos años, ha abierto una poderosa fuente de financiamiento para grupos del crimen organizado, que hoy utilizan estos productos para expandirse, fortalecer su arsenal y reclutar a jóvenes

12

\$10

# EL HERALDO

DE MÉXICO



Foto: AP



FOTO: AP



Foto: ESPECIAL

#EDUARDORAMÍREZ GOBERNADORDECHIAPAS

DESTACA 'PAZ Y BUEN GOBIERNO' EN PRIMER INFORME  
P29

#YCAEN12DELCHIAPAS

ASEGURAN 320 KILOS DE METAS EN SINALOA

P28

**M** MENTE MUJER **#ROBO CHALLENGE 2025** MEXICANAS BRILLAN EN TORNEO DE ROBÓTICA



FOTO: YARETZ Y OZNAVA

#ENELGOLFO

# MÉXICO Y EU ENDURECEN OPERATIVOS

DE ACUERDO CON UN INFORME DE LA SEMAR, EN CUATRO AÑOS DE COOPERACIÓN HAN SIDO ASEGURADAS 845 EMBARCACIONES POR ACTIVIDADES ILEGALES

POR MISael ZAVALA / P4



**Caliente**  
caliente.mx  
Recibe de regalo\*  
\$1,000  
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
8 DIC 19:15	PHILADELPHIA	-2.5 -120	O 40.5 -110	-163
	LOS ANGELES C.	+2.5 +100	U 40.5 +100	+137

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HACER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$3,083

\*VALOR SOLO PARA APUESTAS ALMILLAS. PUEDES SEGUIR CON UN PAGO DIVERSO. ASESORALO ALIMENTAMENTE. UN JUEGO CON APUESTAS ALTAZAS PUEDE SER PARA ALGUNOS UN RIESGO. CONSIDA RIESGOS Y DEDICACIONES EN CALIENTE.mx



BAJA LA APP EN  
caliente.mx





## Fútbol

El Celta toma el Bernabéu y deja tocado al Madrid en la Liga (0-2) —P31 Y 32

# El 'caso residencias' se reactiva con la declaración de excargos de Ayuso

● Se trata de los primeros interrogatorios ante la justicia como imputados tras dos intentos fallidos ● Los familiares de los fallecidos pugnan por abrir una macrocausa como con la dana

FERNANDO PEINADO  
Madrid

La larga batalla judicial por las miles de muertes que se produjeron en las residencias de ancianos de la Comunidad de Madrid durante la pandemia se ha reactivado. Ocho juzgados han impu-

tado a cuatro ex responsables autonómicos involucrados en la gestión de la crisis: Francisco Javier Martínez Peromingo, el alto cargo que redactó los protocolos; Carlos Mur, el alto cargo de la Consejería de Sanidad que los firmó; Pablo Busca, gerente del I12 que

controlaba las ambulancias, y Antonio Burgueño, el asesor que orientó a la Presidencia en los primeros días de la pandemia. Los tres primeros declaran mañana y el miércoles ante la justicia. Será su primera declaración como imputados tras dos intentos fallidos.

La investigación ya no se centra en el delito de homicidio imprudente sino en la discriminación en el acceso a los servicios públicos. Mientras tanto, los familiares de los fallecidos pugnan por lograr que se abra una macrocausa como con la dana. —P14 Y 15



Juan Grande, Carlos Canelada y Víctor Arroba, del grupo Sanguijuelas del Guadiana, en Casas de Don Pedro (Badajoz) el jueves. C. ÁLVAREZ

## ELECCIONES 21-D

# Los jóvenes quieren volver: "Llevadme a mi Extremadura"

L. LLACH / Ó. MARTÍNEZ  
Mérida / Madrid

Son la generación que creció viendo marchar a todos. La de los domingos perdidos y las horas muertas en estaciones de

tren. Una hornada de jóvenes cuyo sueño es romper con el futuro que marcó a sus mayores y volver a Extremadura, una aspiración a la que pone voz el grupo Sanguijuelas del Guadiana. —P19

Una campaña con un candidato procesado —P18

## E Newsletter COMIDA SANA PARA GENTE CON PRISA

MEJORA TU  
ALIMENTACIÓN CON  
POCO TIEMPO



EL PAÍS

## ENCUESTA 40dB.

PP y Vox  
afianzan su  
ventaja tras la  
prisión de Koldo  
García y Ábalos

La formación ultra  
obtendría cinco puntos  
más que en 2023

NATALIA JUNQUERA  
Madrid

Vox sigue su tendencia ascendente y obtiene una estimación de voto del 17,4%, cinco puntos más que en julio de 2023, según la encuesta de 40dB. para EL PAÍS y la Cadena SER. El PP sube medio punto respecto al barómetro anterior (31%). El PSOE baja medio (27,8) y se deja casi cuatro desde los comicios. Por bloques, el de la derecha y la extrema derecha obtendría el 48,4% de los votos, y la izquierda el 37,2%. El estudio coincidió con la entrada en prisión de José Luis Ábalos y Koldo García. —P16 Y 17

El origen violento  
de la célula  
supremacista:  
"Era un flipado  
de las armas"

JUANA VIÚDEZ  
Onda

David Dionis, el presunto líder de la célula española del grupo terrorista internacional The Base, de carácter supremacista, buscaba desde Onda (Castellón) a jóvenes vulnerables para captarlos y entrenarlos, según las pesquisas. El temor a que actuaran de forma inmediata precipitó su arresto y el de otras dos personas. "David es un flipado de las armas, pero nadie pensó que llegaría a tanto", cuenta un conocido. —P20 Y 21

Luis Planas  
Ministro de Agricultura,  
Pesca y Alimentación

“Las próximas  
dos semanas son  
claves para ver  
la extensión de la  
peste porcina” —P24

# THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp

\*\*\*\*\*

MONDAY, DECEMBER 8, 2025 ~ VOL. CCLXXXVI NO. 135

WSJ.com

U.S. Edition

Last week: DJIA 47954.99 ▲ 238.57 0.50% NASDAQ 23578.13 ▲ 0.9% STOXX 600 578.77 ▲ 0.4% 10-YR. TREASURY ▼ 31/32, yield 4.138% OIL \$60.08 ▲ \$1.53 EURO \$1.1645 YEN 155.73

## What's News

### Business & Finance

◆ **American households** are nearing the end of the year feeling a lot more dour about the economy than they did at the beginning, even as they keep spending. **A1**

◆ **Trump said Netflix's deal** to acquire Warner Bros. "could be a problem" because of the market share the buyer would gain, signaling possible resistance to the sale. **B1**

◆ **IBM is in advanced talks** to buy data-infrastructure company Confluent for about \$11 billion. **B1**

◆ **Target is testing new fulfillment models** for overnight delivery of online orders as the retailer works to reverse a yearslong sales slump. **B1**

◆ **AI job losses are coming**, even the most upbeat tech executives say, but they differ on which roles are most likely to be overtaken. **B4**

◆ **Meta Platforms said it** bought Limitless, a maker of wearable artificial-intelligence devices. **B3**

◆ **Ad spending will grow** more than predicted in 2025 because tariffs didn't take as big a bite as expected and AI provided a boost, a new forecast from WPP Media projects. **B3**

◆ **The Defense Department** is looking to private investment and startups to close a gap with China and Russia in hypersonic weapons. **B8**

◆ **The Transportation Department** waived an \$11 million payment imposed on Southwest Airlines related to its 2022 holiday meltdown. **B3**

### World-Wide

◆ **Trump's firing spree** at federal agencies has snowballed into a Supreme Court showdown about how modern American government should work, with the independence of experts at stake. **A1**

◆ **The Ukraine war derailed** Russia's once-lofty ambitions for artificial intelligence as the U.S. and China race to dominate the technology and other countries build out infrastructure. **A1**

◆ **Defense Secretary** Hegseth defended the U.S. military's decision to kill two survivors of a lethal strike in the Caribbean in a follow-up attack on the capsized boat. **A3**

◆ **Thailand said** its aircraft struck military targets in Cambodia after renewed clashes along the countries' disputed border. **A9**

◆ **Chinese warplanes** locked radar on Japanese military aircraft in the seas near Okinawa in incidents Tokyo said were dangerous acts. **A9**

◆ **Americans' cost-of-living** concerns have spurred a White House-wide bid to change Trump's messaging on the economy with a view to the president's and the GOP's popularity. **A4**

◆ **A group of top** Trump advisers convened to tackle soaring beef prices, as efforts are stepped up to wrangle food inflation. **A4**

◆ **Trump criticized** Henry Cuellar after the indicted congressman from Texas he pardoned last week filed for reelection as a Democrat. **A6**

### JOURNAL REPORT

Investing Monthly: How to get the most from your gift cards. **R1-6**

**CONTENTS** Market Digest B6  
Arts in Review A14  
Opinion A15-17  
Box Office B2  
Personal Journal A11-12  
Business News B1, B3  
Sports A18  
Capital Account A2  
Technology B4  
Crossword A11  
U.S. News A1-6  
Head on Street B9  
World News A8-10

5 0 1 3 9 >  
0 78908 63141 1  
© 2025 Dow Jones & Company, Inc.  
All Rights Reserved

## Veterans Remember the Pearl Harbor Attack



**TRAGIC DAY:** World War II veterans Leon Amstead, Robert Hartline and Milton Ripple are pictured before the 84th Pearl Harbor Remembrance Day Ceremony on Sunday in Honolulu. None of the dozen remaining survivors of the attack attended. **A6**

## American Consumers Sour On the Economy's Trajectory

Sentiment nears record lows on jobs, tariffs, inflation, but spending continues

BY CHAO DENG

American households are nearing the end of the year feeling a lot more dour about the economy than they did at the beginning, even as they keep spending.

High prices, a fragile job market and anxiety about President Trump's tariffs have helped drag consumer senti-

"We haven't collectively come to grips that is behind us," said Hsu.

ment, as measured by the University of Michigan, down near historic lows this year. The latest numbers were slightly improved from a previous reading freighted by government shutdown disruptions, but barely.

"People are not feeling confident about the economy," said Joanne Hsu, who directs the University of Michigan Surveys of Consumers. Americans are still looking back to prices they paid before the Covid-19 pandemic and struggling to digest the increases since then.

The closely watched sentiment survey asks people how they feel now and down the road about their own financial situation and the economy as a whole. Those responses are then baked into an equation that produces a number ranging from 2 to 150.2. Higher numbers reflect a rosier outlook.

The survey shows that the nation started the year in relatively decent spirits about the economy, with a reading above 70 in January. Nearly a year later, a preliminary monthly reading released in early December showed sentiment slightly above 53.

That is better than the previous reading of 51, which was dented by the government shutdown that ended in mid-November.

The December report, based on Nov. 18 to Dec. 1 surveys, will be updated through Dec. 15 for a final reading later this month.

*Please turn to page A4*

## Russia Struggles In AI Race As Others Pull Ahead

BY GEORGI KANTCHEV

President Vladimir Putin has often proclaimed that Russia must lead the world in artificial intelligence. In reality, the country is stuck on the sidelines as others pull ahead.

As the U.S. and China race to dominate AI models and applications and countries in Europe and the Middle East pour resources into building computing infrastructure, the Ukraine war has derailed Russia's once-lofty ambitions.

On the Russian-language version of LM Arena where users rate AI models, the top-performing Russian model ranks 25th, trailing behind even older iterations of ChatGPT and Google's Gemini. According to Stanford University's Global AI Vibrancy Tool, which was released in November and measures the strength of countries' AI ecosystems, Russia ranks 28th out of 36 countries.

Western sanctions choked off Russia's access to critical hardware such as computer chips and hamstrung its domestic production abilities.

Russian companies now depend on middlemen in third countries to secure everything from high-end chips to even a simple ChatGPT subscription.

Moscow has also leaned heavily on China—further deepening what analysts already describe as an economic vassalage to its neighbor.

*Please turn to page A8*

## INSIDE



### SPORTS

Miami and Alabama are in, and Notre Dame out, as college football sets its playoff. **A16**



### BUSINESS & FINANCE

Why investors are once again feeling good about the stock market. **B1**

## Fantasy Football Losers Come in for Public Shaming

Finishing last can bring added burden; roadside concerts and TikTok dancing

BY ROSHAN FERNANDEZ

The winner of Jason Solomonson's fantasy football league gets around \$1,000 and an engraved championship belt.

But Solomonson and others agree: Nobody cares about first place. They just don't want to come in last.

That's because the winner chooses the loser's outfit for the day of the following season's draft. When Solomonson lost, winner Matt Scheirer made him don a sumo suit with a Dallas Cowboys jersey on top—a nightmare for the fan of the Washington Com-

manders.

Another year, Scheirer had to wear a scuba suit with a roughly 50-pound weighted vest. The league's 9-page bylaws also stipulate that the loser has to refill everyone's beer glasses within one minute of request for a full night. It was a sweaty evening for Scheirer.

"It's better than the trophy...watching them squirm and having to just be the butt of all the jokes," said Solomonson, who is on edge since he's currently near the bottom of the standings.

Punishments have long

*Please turn to page A12*

## When Self-Defense Kills Bystanders

Laws protect shooters who accidentally kill while lawfully defending themselves

BY MARK MAREMONT

Kenneth Santana-Rodriguez brought along his 9mm handgun on a pedicure date with a woman at "A Touch of Beauty" nail salon in Holyoke, Mass.

They were sitting side by side when the father of the woman's child burst into the salon, demanding to know the nature of their relationship. Santana-Rodriguez told police the man raised his

*Please turn to page A10*

## How a Human Created A Virtual Movie Star

BY ELLEN GAMERMAN

Tilly Norwood, an "actress" built with artificial intelligence, comes from humble beginnings, popping into the mind of Eline Van der Velden while the producer was in the restroom at London's private Groucho Club. By the time Van der Velden got home, her mind was made up:

She was going to make the first AI movie star.

Van der Velden shared her vision with ChatGPT, typing out a short description of her ideal candidate: "A stunning female celebrity with global appeal. She has symmetrical facial features, clear radiant skin, and captivating green eyes. Her hair is long."

*Please turn to page A2*

## Court to Eye Vast Firing Power for President

Justices are poised to strip agencies' broad job protections in an ex-FTC official's case

BY JAMES ROMOSER

WASHINGTON—President Trump's firing spree at federal agencies has snowballed into a Supreme Court showdown over how modern American government should work.

Dangling by a thread is the tradition that certain sensitive policy details—from regulating nuclear reactors to setting safety standards for consumer products—should be managed by bipartisan panels of technocrats, whose jobs are insulated from political pressure.

In its place, the high court appears poised to enshrine a competing view championed by Trump: that presidents must have the power to dismiss any of these unelected experts for any reason—or no reason at all. That is the only way, proponents say, to cut red tape and ensure that regulators remain accountable to voters.

"This case is at the heart of two conflicting visions for the presidency and how the government operates generally," said Ilan Wurman, an expert on administrative and constitutional law at the University of Minnesota. "Given what we know of the justices' prior views and decisions, it would be surprising if they didn't rule in favor of robust presidential control of the administrative state."

The court will hear arguments Monday in the case of Rebecca Slaughter, a Democratic member of the Federal Trade Commission fired by

*Please turn to page A5*

◆ **Trump's advisers want to shift focus to prices.....A4**

## UNDER ZELENSKY, FRAUD HAS FOUND SPACE TO FESTER

### SYSTEMATIC SABOTAGE

Inner Circle Is Accused of  
Taking Millions While  
Ducking Oversight

By CONSTANT MÉHEUT  
and KIM BARKER

KYIV, Ukraine — When Russian troops invaded Ukraine, Kyiv's Western allies faced a dilemma: how to spend billions supporting a government fighting Russia without watching the money vanish into the pockets of corrupt managers and government officials.

The stakes were high because Ukraine's vital wartime industries — power distribution, weapons purchases and nuclear energy — were controlled by state-owned companies that have long served as piggy banks for the country's elite.

To protect their money, the United States and European nations insisted on oversight. They required Ukraine to allow groups of outside experts, known as supervisory boards, to monitor spending, appoint executives and prevent corruption.

Over the past four years, a New York Times investigation found, the Ukrainian government systematically sabotaged that oversight, allowing graft to flourish.

President Volodymyr Zelensky's administration has stacked boards with loyalists, left seats empty or stalled them from being set up at all. Leaders in Kyiv even rewrote company charters to limit oversight, keeping the government in control and allowing hundreds of millions of dollars to be spent without outsiders poking around.

Supervisory boards serve an essential oversight function, allowing independent experts, typically from other countries, to scrutinize major decisions inside Ukrainian state-owned companies.

Continued on Page A7



CLAUDIO BRESIANI/TT NEWS AGENCY, VIA A.P.  
Herman Halushchenko, Kyiv's  
energy minister who resigned.

## Trump Power To Oust Gets A Legal Test

Some Justices Doubt  
90-Year-Old Precedent

By ANN E. MARIMOW

WASHINGTON — As a young staff member in the Reagan administration, John G. Roberts Jr. was part of a group of lawyers who pushed for more White House control over independent government agencies.

The "time may be ripe to reconsider the existence of such entities, and take action to bring them back within the executive branch," the future chief justice of the United States advised the White House counsel in a 1983 memo. Independent agencies, he wrote, were a "Constitutional anomaly."

Once he ascended to the Supreme Court, Chief Justice Roberts joined other conservatives on the bench in a series of rulings that have chipped away at Congress's power to constrain the president's authority to fire independent regulators.

That decades-long project of the conservative legal movement collides on Monday, when the case is argued in the court. At stake is President Trump's desire to oust officials across the government, in defiance of federal laws meant to protect their jobs and shield them from politics.

The result, the Supreme Court's recent decisions suggest, is that the majority will probably side with Mr. Trump in a move that could significantly shift power from Congress to the president and usher in a drastic change in the way the federal government is structured.

"This is not a bolt out of the blue," said Deepak Gupta, a lawyer representing an agency official in a separate case who was also fired by the president. "There is a tendency to see this as merely part of a recent short-term drama about President Trump, but really a majority of the justices have long been sympathetic to the argument that the Trump administration is making here, and that's a view that transcends this presidency," he said.

Monday's case specifically tests whether President Trump can fire Rebecca Slaughter, a Democratic member of the Federal Trade Commission, simply because he says she does not align with his agenda — despite a law that says the president can remove commissioners only for "inefficiency, neglect of duty, or malfeasance in office."

The administration is asking the justices to toss a 90-year-old precedent that said the Constitution

Continued on Page A16

## A Covid Claim, a Torn Marriage And a Scientist Hiding in Fear

By KATIE J.M. BAKER

One morning in April 2020, Ranawaka Perera cooked fried eggs and tomatoes for his wife, Li-Meng Yan. When she said she wasn't hungry, he pressed her to eat anyway. Lately, Dr. Yan had been so anxious that at times she felt she could barely breathe, and Dr. Perera was worried about her health.

Everyone they knew was stressed in early 2020. The couple both worked at a prestigious lab at the University of Hong Kong, where they researched viruses, including an alarming new coronavirus that was spreading around the globe.

But Dr. Yan was convinced that the prevailing theory that Covid-19 had emerged from a live-

animal market in the city of Wuhan was false, and that the truth was much darker. She believed the Chinese government had purposefully grown the virus in a lab and released it to set off a deadly pandemic.

Dr. Perera, an experienced virologist, didn't rule out the possibility of a lab accident. But that would have been far different from a deliberate release, and he told Dr. Yan, who was relatively new to their field, that it was too soon to know where the virus had come from, if they ever would. He resolved to spend less time at the lab so he could care for his wife.

After breakfast, he told her, he had planned a journey to a secluded

Continued on Page A14

### Hands Off Our DNA

Ancestry, a genealogy site, is deterring law enforcement agencies from using its records to crack cold cases.

PAGE A17

### OBITUARIES B6-7

#### The Author of 'Winter's Bone'

Daniel Woodrell, whose tales of violence and squalor in his native Ozarks inspired several movies, was 72. PAGE B6

Daniel Woodrell, whose tales of violence and squalor in his native Ozarks inspired several movies, was 72. PAGE B6

PAGE A5

### NATIONAL A9-17, 20

#### Fewer U.S. Grants to Science

A quiet policy change increasing funding but reducing total recipients means the government is making fewer bets on long-term research.

PAGE A10

### OBITUARIES B6-7

#### The Author of 'Winter's Bone'

Daniel Woodrell, whose tales of violence and squalor in his native Ozarks inspired several movies, was 72. PAGE B6

Daniel Woodrell, whose tales of violence and squalor in his native Ozarks inspired several movies, was 72. PAGE B6

PAGE A5

### BUSINESS B1-5

#### All (4,500) Sales Final!

After the store Rags to Riches closed, Vicky Szulfit got one last look inside. She bought everything.

PAGE B1

### OBITUARIES B6-7

#### The Author of 'Winter's Bone'

Daniel Woodrell, whose tales of violence and squalor in his native Ozarks inspired several movies, was 72. PAGE B6

Daniel Woodrell, whose tales of violence and squalor in his native Ozarks inspired several movies, was 72. PAGE B6

PAGE A5

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A5

### OPINION A18-19

#### David French

With Inter Miami's first M.L.S. Cup in hand, a new stadium on the way and Lionel Messi signed to a three-year contract extension, the champions are pivoting to what's next.

PAGE D7

PAGE A19

### OPINION A18-19

#### David French

With Inter Miami's first M.L.S. Cup in hand, a new stadium on the way and Lionel Messi signed to a three-year contract extension, the champions are pivoting to what's next.

PAGE D7

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A5

### OPINION A18-19

#### David French

With Inter Miami's first M.L.S. Cup in hand, a new stadium on the way and Lionel Messi signed to a three-year contract extension, the champions are pivoting to what's next.

PAGE D7

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

PAGE C1

PAGE A19

### ARTS C1-8

#### Telling the American Story

A new National Archives exhibit uses technology to explore the billions of items it possesses. Above, "Patent Drawing for a Flying Machine," 1869.

# The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4



Mostly sunny 44/34 • Tomorrow: Showers 46/34 B18

Democracy Dies in Darkness

SATURDAY, NOVEMBER 29, 2025 • \$4

## Zelensky's top aide, key envoy resigns

Andriy Yermak's home, office searched as corruption probe widens

BY SIOBHÁN O'GRADY  
AND KOSTIANTYN KHUDOV

KYIV — Ukrainian President Volodymyr Zelensky's top aide and closest confidant — who also served as lead negotiator in talks with U.S. officials to reach a peace plan to end Russia's war — resigned Friday, hours after authorities searched his home and office amid a widening corruption probe.

Andriy Yermak, 54, chief of staff for Zelensky, returned just days ago from Geneva, where he met with U.S. Secretary of State Marco Rubio and other top officials to urge a rewrite of a controversial peace plan the White House was pushing on Ukraine by Thanksgiving, saying Kyiv risked losing all U.S. support.

The external pressure rose as Ukraine's anti-corruption officials exposed a major scandal involving significant kickbacks from Ukraine's energy and defense sectors — the two most sensitive areas for the Ukrainian public as the war rages and power cuts leave cities engulfed in darkness for much of each day.

Investigators have not yet said what the reason was for Friday's search, but the appearance was enough to force Yermak out.

His abrupt resignation marks the most significant shake-up in Zelensky's office since the war began, signaling both the seriousness of the probe and mounting fears in Ukraine that Washington or Moscow might leverage the scandal at the negotiating table.

U.S. officials are set to return to

SEE UKRAINE ON A11

## For active minds, age may be just a number

New research suggests creative hobbies could slow down brain aging

BY MEERI KIM

Playing music, dancing, creating art — and even playing some types of video games — aren't just immersive and emotionally rewarding. They may actually slow down brain aging, a new study suggests. By analyzing brain activity data, the researchers found that engaging in creative pursuits of all kinds is linked to a younger-looking brain. The study was published by *Nature Communications* in October.

"This is not just a solution for the da Vincis of the world. Anyone can benefit from having a creative hobby, not just geniuses or professional artists," said study author Agustín Ibáñez, director of the Latin American Brain Health Institute at Universidad Adolfo Ibáñez. "We are living in a world full of stress, uncertainty and despair. Creating a little bubble through art or music can have a positive impact on your brain health."

SEE HOBBIES ON A2

## IN THE NEWS

**Fury in Hong Kong** The fire that blazed through a cramped apartment complex and killed more than 100 people has become a test for the city's Beijing-backed leaders. A11

**Israeli forces face probe** TV footage shows two Palestinian men in the West Bank being fatally shot after appearing to surrender. A10

**THE NATION**  
New flight rules at Mar-a-Lago are causing endless plane noise for neighbors. A3

**THE WORLD**  
Pope Leo XIV prayed at Turkey's Lake Izmir, whose waters are under threat. A9

**An Israeli military assault** on a Chicago commuter train renewed Trump's opposition to cashless bail. A10

**THE ECONOMY**  
Retail sites Temu and Shein have defied predictions of doom that followed the implementation of Trump's tariffs, with shopper interest rebounding amid a dip in U.S. sales this year, a trend that affirms Americans' love of cheap Chinese stuff. A14

**STYLE**  
The Playstation 5, introduced 5 years ago, has plateaued, but it hasn't declined. B1

**SPORTS**  
Kevin Blackstone writes that a 40-year-old college sophomore is still running after 20 years in the Army. B7

**THE REGION**  
Adams Morgan's neighborhood listserv remains a place where everybody knows your rant but not necessarily your (real) name. B13  
**A rat and rodent infestation** of an apartment tower in Silver Spring has prompted a buildingwide inspection. B13



DEMETRIUS FREEMAN/THE WASHINGTON POST

National Guard members patrol Friday in downtown Washington. Charges were upgraded after the death of Spec. Sarah Beckstrom.

## Afghan suspect was vetted before entering U.S.

This article is by Mariana Alvaro, Karen DeYoung, Arelis R. Hernández, Jeremy Roebuck and Warren P. Strobel

He arrived in 2021 under Biden-era program after wartime duty in CIA unit

the U.S. military withdrawal from Afghanistan in 2021.

The shooting has brought immediate scrutiny to that and other programs, with President Donald Trump announcing plans for a full review of those admitted and immigration officials halting the processing of requests from anyone from Afghanistan. In addition, Homeland Security Secre-

tary Kristi L. Noem and other senior Trump officials claimed, without evidence, that Lakanwal was never vetted and laid blame for his presence in the U.S. on former president Joe Biden.

The security of Afghan resettlement programs under the Biden administration has been a politically fraught issue for several years, stemming in part from the hasty and chaotic U.S. evacuation effort after the fall of the Afghan government to the Taliban.

A key question from critics has been whether any evacuees managed to enter the U.S. without proper vetting. Lakanwal, however, would not have been among

them, according to the individuals, who spoke on the condition of anonymity because of the sensitivity of the investigation. One of the individuals said Lakanwal was vetted years ago, before working with the CIA in Afghanistan, and then again before he arrived in the U.S. in 2021. Those

SEE IMMIGRATION ON A7

**Slain victim:** Sorrow and dismay in Guard troop's W.Va. hometown. A5

**Granted asylum:** Suspect's work in Kandahar earned U.S. ticket. A7

**D.C. patrols:** City police will join military and give assistance. B13

## Hegseth order on first boat strike, officials say: Kill them all

BY ALEX HORTON  
AND ELLEN NAKASHIMA

The longer the U.S. surveillance aircraft followed the boat, the more confident intelligence analysts watching from command centers became that the 11 people on board were ferrying drugs.

Defense Secretary Pete Hegseth gave a spoken directive, according to two people with direct

Commander followed defense chief's order to leave no survivors

knowledge of the operation. "The order was to kill everybody," one of them said.

A missile screamed off the Trin-

idad coast, striking the vessel and igniting a blaze from bow to stern. For minutes, commanders watched the boat burning on a live drone feed. As the smoke cleared, they got a jolt: Two survivors were clinging to the smoldering wreck.

The Special Operations commander overseeing the Sept. 2 attack — the opening salvo in the Trump administration's war on suspected drug traffickers in the

Western Hemisphere — ordered a second strike to comply with Hegseth's instructions, two people familiar with the matter said. The two men were blown apart in the water.

Hegseth's order, which has not been previously reported, adds another dimension to the campaign against suspected drug traffickers. Some current and former U.S. officials and law-of-war ex-

perts have said that the Pentagon's lethal campaign — which has killed more than 80 people to date — is unlawful and may expose those most directly involved to future prosecution.

The alleged traffickers pose no imminent threat of attack against the United States and are not, as the Trump administration has tried to argue, in an "armed con-

SEE STRIKE ON A8



AMBER BAESLER/JACKSON HOLE NEWS & GUIDE  
Peewee division pig wrestlers Oliver Sternberg, Adger Sternberg, Reifel Hall and Jack McNamara run after a swine during a match at the Teton County Fair in 2018.

## Wyo. fair grapples with plight over pig wrestling

Some in the community say the event is cruel, but the tradition will return — with no men allowed

BY ANUMITA KAUR

**A** Wyoming county fair is bringing back pig wrestling after a six-year hiatus, though it's adding a new rule: No men allowed.

The ban is meant to protect the swine after concerns about animal cruelty rippled through Teton County this fall and pleas for humane treatment of the animals surged into county commissioners' email inboxes.

The commissioners struck a compromise by voting 3-1 last week to eliminate the adult men's category of the game and require participants to complete a program about caring for animals. Mark Newcomb, Teton County

commission chairman, said commissioners surmised that women and children would be less likely than men to harm the pigs. (The only woman commissioner was absent from the vote.)

Still, Newcomb said, it's an imperfect solution.

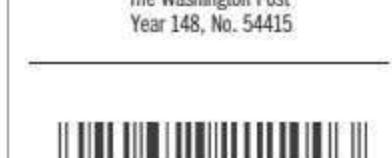
"I think there are men and women, older than 18, and even folks who might be transitioning either way, who are plenty strong, plenty athletic," he said.

County commissioners and residents during a meeting last week spent nearly 90 minutes debating whether the decades-long community tradition belongs in the modern fair. Proposers said the sport's popularity

SEE WRESTLING ON A2

BUSINESS NEWS.....A14  
COMICS.....B4  
OBITUARIES.....B16  
OPINION PAGES.....A16  
TELEVISION.....B6  
WORLD NEWS.....A10

CONTENT © 2025  
The Washington Post  
Year 148, No. 54415







Indonesia's fight to hold on to its democracy

BIG READ, PAGE 21

'Paranoia is Nvidia chief's rocket fuel'

FT AND SCHRODERS BUSINESS BOOK OF THE YEAR, PAGE 18

## Briton's win

### Norris claims F1 drivers' title

Lando Norris, left, celebrates after winning his first Formula 1 World Drivers' Championship in Abu Dhabi yesterday, the first Briton to capture the title since Lewis Hamilton in 2020.

Norris, driving for McLaren, finished third in the final race of the year behind Red Bull rival Max Verstappen and McLaren teammate Oscar Piastri, who finished second. That was enough to put Norris two points ahead of four-time champion Verstappen in the title race.

It is first time since 2008 that McLaren has won the drivers' championship. Piastri finished third in the table.

F1 is set to enter a new era in 2026, overhauling its regulations and introducing new cars to the grid.

In the first nine months of this year the business saw operating profits rise 18 per cent year on year to \$435m thanks to media rights, sponsorship and hospitality revenue.



Mark Sutton/Getty Images

# Fed set for rate cut despite splits over prospects for economy under Trump

Weak jobs market stirs concern • President primed to defend policy • High prices weigh on low earners

CLAIRE JONES — WASHINGTON  
RAY DOUGLAS — LONDON

The US Federal Reserve is widely expected to cut interest rates this week despite deep splits among its policymakers over prospects for the economy, as signs grow that lower-income households are feeling the pinch and Donald Trump prepares to mount a defence of his economic agenda.

A survey of leading economists by the Chicago Booth Clark Center for the Financial Times found that 85 per cent expect the Fed to ease borrowing costs by a quarter of a percentage point in response to fears that the labour market is slowing and affordability pressures are mounting.

That would leave the benchmark federal funds rate at 3.5–3.75 per cent, its

lowest for more than three years, despite inflation that has been running above the central bank's 2 per cent goal since early 2021 and some economists arguing that the full impact of Trump's tariffs has not yet been felt.

As cronyism becomes a feature of the market, the question is when, and how, ethical concerns get priced into US assets

Pay growth for America's lowest earners is slowing more sharply than for the highest, according to an Atlanta Federal Reserve analysis of data from the Bureau of Labor Statistics, erasing much of the progress made in the past decade in closing the gap.

According to a University of Michigan index, sentiment among consumers who do not own stocks has declined in recent months. Joanne Hsu, the index's director, said it was now no better than "at the height of post-pandemic inflation in mid-2022", while the opposite was true for those who own equities.

Rebecca Patterson, a senior fellow at the Council on Foreign Relations, said: "US growth is largely dependent right now on AI and AI-related capex driving wealth. The world's largest economy

being dependent on a couple of dozen companies doesn't sound like great economic risk management."

Shannon Saccoccia, chief investment officer at Neuberger Berman, said recently that company research suggested "sectors exposed to lower-income consumers" were being hit by the downturn in sentiment.

Public dissatisfaction with the government's handling of the economy has reached record levels, underscoring the task facing Republicans as they try to hold on to both chambers of Congress in next year's midterm elections.

According to the Congressional Budget Office, Trump's so-called "big, beautiful" bill, which comes into force next year, could lower resources for households in the bottom decile of the

income distribution by \$1,600 per year.

Trump is expected to launch a push for his economic agenda in the coming week. His administration claims the bill will help millions of lower-paid workers by exempting tips from taxation, and that tariffs on US imports will create better-paying jobs by encouraging companies to reshore manufacturing.

White House officials also argue that the CBO's estimates do not account for the impact of other policies.

Trump has tried to discredit the suggestion that there is an affordability crunch but last month his administration cut tariffs on several agricultural products in an effort to reduce grocery bills.

Market questions page 11  
FT View page 22

## Briefing

### Watchdog axes critical safeguard on risky lending

US regulators have scrapped the leveraged lending guidance brought in after 2008's financial crisis, as the US administration seeks to pave the way for banks to underwrite riskier loans to the buyout industry.— PAGE 8

### Ukraine's leader at No 10

Sir Keir Starmer is set to host Volodymyr Zelenskyy and the French and German leaders at Downing Street as Europe rallies support for Kyiv while it faces US pressure for a deal with Russia.— PAGE 2; MERZ MENDS RIFT, PAGE 4

### Amazon green energy row

The ecommerce giant has been accused of pressuring a leading clean-energy group by raising the prospect of withdrawing funding, as debate rages over plans making it harder for Big Tech hyperscalers to achieve climate targets.— PAGE 11

### Benefits shake-up in sight

Young people who do not accept offers of work or training could have their benefits withdrawn under plans to reform the system, Pat McFadden, Labour's welfare secretary, has warned.— PAGE 2

### Hegseth tightens US focus

Defence secretary Pete Hegseth has vowed to "restore US military dominance" in the western hemisphere as Washington shifts its security policy towards its geographic backyard.— PAGE 6

### SpaceX in share sale talks

Elon Musk's rocket maker is in talks with investors on a share sale that would value it at \$800bn, leapfrogging Sam Altman's OpenAI to become the world's most valuable start-up.— PAGE 8

### Benin coup bid thwarted

A mutiny by "a small group of soldiers" who went on national television to say they had taken over and ousted President Patrice Talon has been foiled, the interior minister has said.— PAGE 6

### Crossword and Lex

The Lex column, Business Life and the FT crossword can be found inside today on page 17



# Hollywood fears \$83bn Netflix-Warner deal will trigger fresh wave of job cuts

CHRISTOPHER GRIMES — LOS ANGELES

Hollywood is bracing itself for more belt-tightening and job losses if Netflix's \$83bn deal to acquire Warner Bros goes through, as entertainers and the industry's powerful unions urge regulators to block the transaction.

The Hollywood screenwriters' guild joined cinema owners, who have long criticised Netflix's reluctance to widely distribute films for the big screen, in calling for the deal to be blocked. Actress Jane Fonda said the proposed deal "threatens the entire entertainment industry".

"Lay-offs and the future of [cinematic releases] are the two things the industry is most worried about," said Stephen Galloway, dean of Chapman University's Dodge College of Film and Media

Arts. "It's bad for any industry to just boil down to fewer than a handful of major buyers."

Netflix emerged as the winner of the Warner Bros auction on Friday, topping rival offers from Paramount and Comcast. The proposed deal comes just four months after Skydance closed its \$8bn acquisition of Paramount.

The fact that two century-old studios were put on the block so close together is testament to the disruptive impact of Netflix and the streaming revolution on film and television. The sales also reflect Big Tech's deepening incursions into Hollywood, after Amazon's acquisition of MGM Studios in 2022 and the launch of Apple's streaming service in 2019.

Talent agents, producers and others in the industry say they are concerned the deals will result in fewer acquirers of TV series and films – and less work

overall. Hollywood has shed tens of thousands of workers since 2020.

Jobs in the industry took a hit after the streaming bubble burst in 2022. The downturn worsened a year later during the screenwriter and actor strikes. Even now, the box office is still well below highs reached before the pandemic.

Tom Nunan, an Oscar-winning film producer and lecturer at the UCLA School of Theater, Film and Television, said he thought Netflix's record of innovation and focus on technology might give Warner Bros more of a chance to maintain its independence as a studio.

"I'm not as pessimistic as some folks about Netflix being the suitor," Nunan said. "If Warner is going to sell to one of these hyenas, it might as well be the smart one over there who seems to be the alpha."

Analysis and news page 10

## Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407

Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

## For the latest news go to

[www.ft.com](http://www.ft.com)

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025

No: 42,119 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai



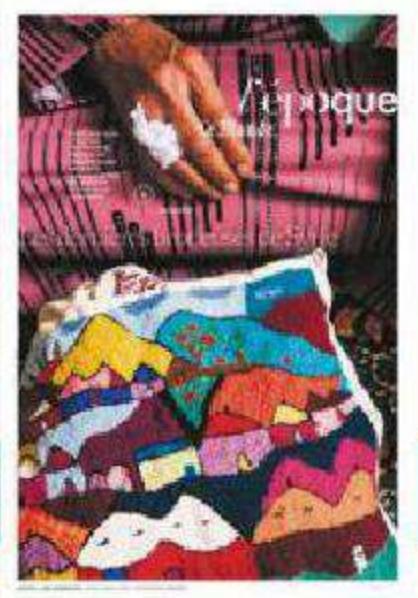
## STOCK MARKETS

	Dec 05	Prev	%chg		Dec 05	Nov 28			Dec 05	Nov 28	Chg	
S&P 500	6870.40	6857.12	+0.19	Pair	1.165	1.161	€/\$	0.859	0.862	3.56	3.50	0.06
Nasdaq Composite	23578.13	23505.14	+0.31	\$/€	1.334	1.325	€/\$	0.749	0.755	4.13	4.02	0.11
Dow Jones Ind	47954.99	47850.94	+0.22	£/€	0.873	0.876	€/£	1.145	1.142	4.79	4.67	0.12
FTSEurofirst 300	2306.79	2309.04	-0.10	¥/\$	155.270	156.050	¥/€	180.858	180.104	3.79	3.76	0.02
Euro Stoxx 50	5723.93	5718.08	+0.10	¥/£	207.169	206.766	£/Index	84.278	83.937	4.57	4.54	0.03
FTSE 100	9667.01	9710.87	-0.45	¥/€	0.937	0.932	€/¥	1.073	1.064	5.20	5.19	0.01
FTSE All-Share	5213.58	5234.31	-0.40	SGX	Dec 05	Nov 28	%chg			1.05	0.98	0.07
CAC 40	8114.74	8122.03	-0.09							1.93	1.80	0.13
Xetra Dax	24028.14	23882.03	+0.61							3.33	3.31	0.02
Nikkei	50491.87	51028.42	-1.05							2.09	2.04	0.05
Hang Seng	26085.08	25935.90	+0.58							2.80	2.69	0.11
MSCI World	4412.00	4398.00	+0.32							3.43	3.33	0.10
MSCI EM	1374.80	1370.60	+0.31									
MSCI ACWI	1007.90	1004.60	+0.33									
Wilshire 2500	8789.44	8737.20	+0.60									
Wilshire 5000	68562.34	68323.10	+0.35									

## CURRENCIES

	Dec 05	Prev	%chg		Dec 05	Nov 28			Dec 05	Nov 28	Chg	
Oil WTI	59.92	59.56	0.60	Pair	0.859	0.862	€/\$	3.56	3.50	0.06		
Oil Brent \$	63.60	63.49	0.17	\$/€	1.334	1.325	€/\$	4.13	4.02	0.11		
Gold \$	4210.88	4139.20	1.73	£/¥	1.145	1.142	¥/£	4.79	4.67	0.12		

|  | Dec 05 | Prev | %chg |
<th
| --- | --- | --- | --- |



## Le manifeste anti-Europe de l'administration Trump

► La publication de la stratégie de sécurité nationale américaine, vendredi 5 décembre, marque une rupture historique avec l'ordre mondial post-1945

► Ce document éreinte l'Europe, qui serait menacée de « déclin économique » et d'un « effacement civilisationnel », en raison de l'immigration

► Washington assume dès lors une ingérence en faveur des « partis européens patriotiques », pour « cultiver la résistance » et affaiblir Bruxelles

► Le document ménage Moscou, vu comme le partenaire d'une « stabilité stratégique » en Europe, et acte que l'OTAN n'a plus vocation à s'élargir

► Dans ce condensé de la vision trumpienne du monde, le Moyen-Orient perd en importance, au bénéfice des Amériques

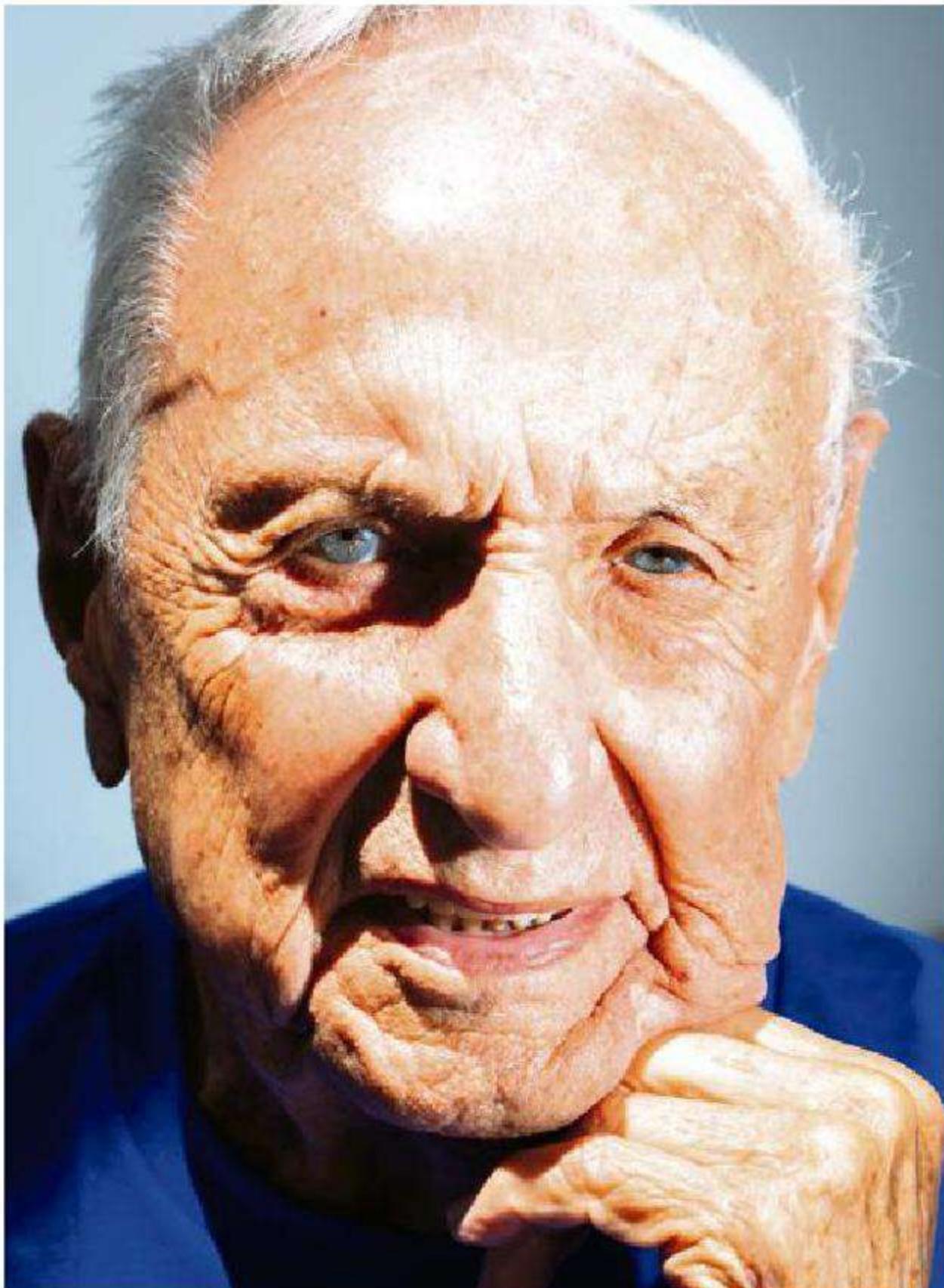
PAGE 2

### DISPARITION FRANK GEHRY, PREMIER DES ARCHITECTES STARS

► Père du Musée Guggenheim, à Bilbao, et de la Fondation Louis Vuitton, à Paris, l'Américano-Canadien est mort, vendredi, à l'âge de 96 ans

► Ses bâtiments, tout en courbes et ondulations, ont apporté un vent nouveau dans la discipline

PAGES 30-31



A Los Angeles, en 2023.  
SINNA NASSERI POUR « LE MONDE »

### Drones

Enquête ouverte après le survol de la base sous-marine de l'île Longue

PAGE 15

### Sri Lanka

Après le passage du cyclone Ditwah, l'île révèle un paysage de désastre

PAGE 8

### Rencontre

Patrick Boucheron, le récit d'une émancipation grâce à l'histoire

PAGE 28

### Proche-Orient

De capitale en capitale, la longue fuite des chefs du Hamas

Traqués par les services israéliens, les responsables du mouvement islamiste palestinien sont rompus à l'exil. Mais, depuis le massacre du 7-Octobre, l'horizon de ces idéologues devenus parias se rétrécit

PAGES 19 À 21

## Syrie Récits de l'enfer carcéral du régime Al-Assad



La prison de Saydnaya, surnommée « l'abattoir du régime », près de Damas, en janvier 2025. EDOUARD ELIAS

IL Y A UN AN, le 8 décembre 2024, s'achevait le long règne du clan Al-Assad sur la Syrie. Très vite, l'ouverture des prisons dévoilait l'ampleur d'un système concentrationnaire omniprésent et spectaculaire. Selon l'Observatoire sy-

rien des droits de l'homme, environ 1 million de personnes y ont été incarcérées entre 2011 et 2024, et au moins 200 000 n'en sont pas revenues.

Afin de documenter ce traumatisme national, *Le Monde* publie

des témoignages de rescapés recueillis par le journaliste indépendant Arthur Sarradin, accompagnés d'images réalisées par le photographe Edouard Elias, fixant la mémoire de ces lieux.

PAGES 22-23

**ÉDITORIAL**  
**DE LA DIFFICULTÉ  
DE L'EUROPE À SE  
FAIRE ENTENDRE  
DE LA CHINE**

PAGE 35

Allemagne 4,80 €, Andorre 4,30 €, Autriche 4,50 €, Belgique 4,00 €, Espagne 4,30 €, Grèce 4,20 €, Guadeloupe-Martinique 4,00 €, Italie 4,20 €, Luxembourg 4,20 €, Maroc 32 DH, Pays-Bas 4,60 €, Portugal cont. 4,30 €, La Réunion 4,00 €, Sénégal 2 500 FCFA, Suisse 4,80 CHF, Tunisie 7,10 DT

Photo non contractuelle

TRECA  
PARIS

Les plus grandes marques  
au meilleur prix

ANDRE RENAULT BULTEX Dunlopillo Emma Epeda  
SIMMONS TRECA TEMPUR  
PARIS

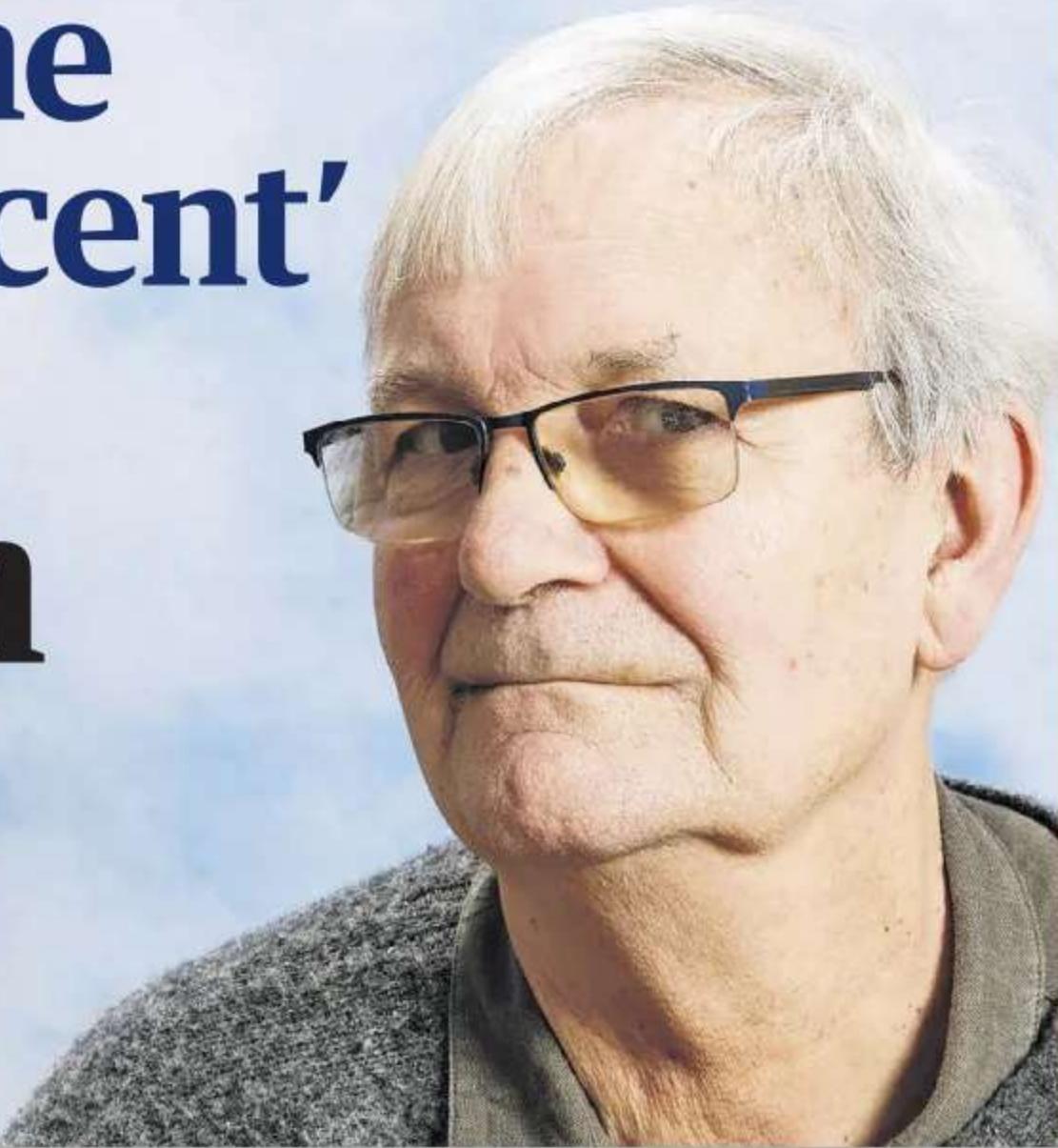
EspaceTopper® 100  
1926-2026  
Maison familiale depuis 1926

Literie fixe ou électrique, sommier coffre :  
plus de 50 modèles dans le plus grand espace literie à Paris  
Livraison IDF sous 48 h suivant les stocks  
Paris 12 • M° Nation Paris 15 • M° Charles Michels  
56-60 cours de Vincennes 66 rue de la Convention  
01 43 41 80 93 • 7J/7 01 40 59 02 10 • 7J/7

'He made the mundane magnificent'

Martin Parr  
1952-2025

→ News page 4  
and Eyewitness



Patricia Hodge 'I've always liked eccentric people'



→ G2

Monday  
8 December 2025  
£3.20  
From £2.30 for subscribers

# The Guardian

# Patients at risk as one in seven GP referrals 'vanish into black hole'

NHS watchdog survey suggests many cases are lost, rejected or delayed

Denis Campbell  
Health policy editor

One in seven people in England who need hospital care are not receiving it because the referral by their GP gets lost, rejected or delayed, the NHS's own patient watchdog has found.

Three-quarters (75%) of these patients trapped in this "referrals black hole" suffer harm to their physical or mental health as a result of not being added to the waiting list for tests or treatment.

Communication with patients is so unreliable that 70% of those affected only find out they have not been put on a waiting list after chasing up the NHS, because they have not been told that a hold-up has occurred.

In some cases referrals that the GP has agreed to make do not even get sent from their surgery to the

hospital, Healthwatch England's findings also reveal.

Its research established that 14% of all referrals get "stuck" between GPs and hospitals, leaving patients in the dark and anxious about when they will be seen and treated.

"Behind every delayed, lost or rejected referral is a human story of pain, stress and uncertainty," said Chris McCann, Healthwatch's deputy chief executive.

"While improvements have been made, too many people remain stuck in this referral 'black hole', telling us

that they're 'existing not living' due to delays," he added.

Rachel Power, the chief executive of the Patients Association, said the findings were "deeply alarming" and that delays to referrals could leave some patients afraid to leave their home. "When seven out of 10 people only find out their referral failed because they chased it up themselves, something is badly wrong.

"These are people already anxious about their health, already stressed waiting for treatment - and then they discover they weren't even in the

queue. While they wait, their conditions could be getting worse."

Healthwatch's findings are based on a YouGov survey of a nationally representative survey of 2,622 adults in England referred by a GP for tests or treatment in the past year.

They raise questions about how accurate the NHS waiting list is as a true reflection of the number of people who need care - 6.24 million people are recorded as waiting for a total of 7.39m tests or treatments - and how good the service is at keeping patients

2 →

## After Assad Stalled justice threatens restless Syria

William Christou  
Damascus

Lying in bed, recovering after his latest surgery, Ayman Ali retells the story of Syria's revolution through his wounds. His right eye, lost in an attack on a rebel observation post he was manning in 2012, is covered by yellow medical tape. A cane he uses to walk is propped against the wall, after a rocket attack in 2014 left him with a limp.

For 14 years, Ali dreamed of freedom and justice. A year after the ousting of President Bashar al-Assad, he has his freedom but not his justice. The man he was dreaming of

20 →



## Lando Norris claims F1 world title in tense finish

An emotional Lando Norris yesterday secured his first Formula One world championship by finishing third in Abu Dhabi in a gutsy drive that left him just two points ahead of Max Verstappen. **Sport** →

# LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



## DISPARITION

MARTIN PARR, LE PHOTOGRAPHE MORDANT DE LA SOCIÉTÉ BRITANNIQUE [PAGE 32](#)

## ENQUÊTE

DE LA MONGOLIE AUX ÉTATS-UNIS, LE JUTEUX TRAFIC DE FOSSILES DE DINOSAURES [PAGE 13](#)



### BUDGET

• L'heure de vérité approche pour le gouvernement [PAGE 4](#)

• Olivier Faure, le pari à haut risque du compromis avec Sébastien Lecornu [PAGE 6](#)

### ÉTATS-UNIS

La nouvelle stratégie de sécurité américaine [PAGE 11](#)

### SOCIÉTÉ

Pourquoi la préparation laïque au mariage séduit de plus en plus de couples [PAGE 14](#)

### SANTÉ

L'apnée du sommeil augmenterait le risque de développer Parkinson [PAGE 16](#)

### TECH

Le discret raz-de-marée des marques chinoises dans les foyers français [PAGE 24](#)

### CHAMPS LIBRES

• La folie des échecs en Corse  
• Les chroniques de Chantal Delsol, de Nicolas Baverez et de Christophe de Voogd  
• La tribune de Maurice Berger [PAGES 19 À 21](#)

### FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de samedi :  
Notre-Dame de Paris : faut-il faire payer l'entrée pour financer la restauration des églises de France ?

OUI 70% NON 30%

VOTANTS : 44777

Souhaitez-vous que le budget de la Sécurité sociale, qui contient la suspension de la réforme des retraites, soit voté ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter



## Notre-Dame de Paris : un an après sa renaissance, la ferveur retrouvée

Avec 11 millions de visites, la cathédrale s'impose comme le monument parisien le plus fréquenté. Pèlerins et touristes se pressent pour découvrir la splendeur nouvelle de ce joyau, également rendu à sa vocation de prière. Les restaurations se poursuivent : 140 millions d'euros restent à trouver. [PAGES 30, 31 ET L'ÉDITORIAL](#)

### ÉDITORIAL par Laurence de Charette

## Notre-Dame de France

Il y a un an tout juste, le monde entier se pressait sous ses ogives. Emmanuel Macron rêvait de discouvrir à l'abri des pierres blondes de la toute belle, la cathédrale magnifiée par ce bain de jouvence, de vitalité et de majesté que fut sa rénovation, véritable résurrection. Donald Trump et Elon Musk tout juste descendus de l'avion affichaient en son sein des regards émerveillés et tweetaient pour la circonstance leur bonheur en latin. Magnificat ! Plus de 11 millions d'amoureux venus cette année des quatre coins du monde - un carnet de bal beaucoup plus chargé que celui du Musée du Louvre ou du château Versailles -, 340 000 donateurs issus de 150 pays... Celle que nous avons bien cru perdre n'a jamais été si présente. Notre-Dame de Paris est bien ce joyau que l'on chérit, à sa mesure, au-delà de nos frontières. De quoi cette communion est-elle le nom ? De ces pierres habitées de neuf siècles d'histoire de France, de ce chef-d'œuvre d'harmonie et de puissance qui saisit le regard et l'âme, on a su louer avec justesse la dimension patrimoniale et culturelle. Mais il faut aller plus loin. Notre-Dame nous dit plus que les pierres et le temps; plus encore que le talent des bâti-

seurs qui ont imaginé sa finesse gothique et sa grâce singulière, elle offre en partage la jubilation des hommes à célébrer dans l'art et la matière quelque chose de plus grand qu'eux-mêmes, ce souffle qui les dépasse et les élève. L'incroyable élan qu'a finalement suscité le brasier, l'émotion sensible qui a saisi les Français de tous bords et de toutes croyances, devant les flammes dévorant sa flèche tendue vers le ciel, l'attachement comme charnel d'un peuple à sa cathédrale en somme sont bien le signe de la vacuité, et de la stérilité, et même de la gravité

des mauvaises querelles laïcardes : la nation a tout à perdre à chasser Noël et ses crèches de ses traditions et l'enseignement catholique de l'école - qu'il sauve tout juste de la débâcle. À la veille de l'anniversaire des 120 ans de la loi sur la laïcité, il faut bien constater que c'est à travers la renaissance de Notre-Dame que la France - toute la France - cette année, a pu renouer avec une part d'enthousiasme, de force, de fierté. Preuve que les racines chrétiennes ne sont pas un fardeau, un fléau à éradiquer, mais un cadeau à faire fructifier. ■

# L'ex-djihadiste al-Charaa tente d'imposer son pouvoir en Syrie

Un an après la chute du dictateur Bachar el-Assad, le nouveau dirigeant syrien est parvenu à se faire accepter sur la scène internationale mais est loin d'avoir stabilisé un pays meurtri par des années de guerre.

La principale victoire d'Ahmed al-Charaa est d'avoir gagné la confiance de Donald Trump, en obtenant le soutien des capitales européennes, arabes et turque, sans pour autant rompre le fil avec la Russie, l'ancien envahisseur. Sur le plan intérieur, le nouveau chef de l'État par

→ LES SYRIENS CÉLÈBRENT LE PREMIER ANNIVERSAIRE DE LA CHUTE DE LA DICTATURE  
→ BACHAR EL-ASSAD, EXILÉ SOUS HAUTE SURVEILLANCE À MOSCOU [PAGES 8 À 10](#)

intérim concentre le pouvoir entre ses mains, au risque de faire dérailler la transition démocratique. La nouvelle Constitution ne reflète guère la diversité ethnique et confessionnelle syrienne. Pour autant, malgré ses penchants autoritaires, l'ancien djihadiste portant

aujourd'hui le costume-craie ne parvient pas à réinventer un État suffisamment fort pour imposer la sécurité et engager la reconstruction. Les violences communautaires, nourries par la méfiance et les règlements de comptes, menacent toujours l'unité d'un pays fragmenté.



## La prison, Dieu, la politique... Les confidences de Nicolas Sarkozy à la sortie de son livre

Un mois après sa sortie de la Santé, l'ancien président, qui a reçu *Le Figaro*, publie *Journal d'un prisonnier*, où il relate son séjour derrière les barreaux. Il y parle de son expérience carcérale, mais cher-

che aussi à rétablir sa vérité sur l'affaire libyenne et, au-delà, sur le sens d'une vie. Ce livre lui permet de raconter ce qu'il a vécu et de dire notamment comment cela l'a changé. [PAGE 2](#)



dinh van  
PARIS

Collection Menottes dinh van

Cambiaso festejó con Milei

Su equipo se quedó con el Abierto de Polo y recibió la Copa de manos del Presidente. **DEP.**



Norris, nuevo campeón de la F1

El británico, de 26 años, se coronó después de superar muchas críticas. "Soñé con esto por largo tiempo", dijo. **DEP.**



Lunes 8 de diciembre de 2025



FOTOBRAIES

Maravilla tuvo su revancha. Un gol para ir a la final, después de tres meses sin marcar.

## Racing se dio el gusto y eliminó a Boca en la Bombonera

En un estadio colmado, le ganó 1-0 y lo dejó afuera de la lucha por el título. El gol lo hizo Maravilla Martínez, que no convertía en un partido desde septiem-

bre. Los hinchas de Boca se sorprendieron y protestaron por la inexplicable salida de Zeballos. Con este resultado, River no jugará la Copa Libertadores

2026. El equipo de Costas conocerá hoy a su rival de la final del Clausura cuando Gimnasia y Estudiantes se enfrenten en el Bosque platense a las 17. **DEP.**

# Reforma laboral: impulsan una baja en indemnizaciones y en aportes patronales

El proyecto de ley del Gobierno será presentado mañana antes de ir al Senado.

Con una fuerte ofensiva contra los sindicatos, el proyecto de Reforma Laboral de la Casa Rosada prevé una reducción en la base de cálculo de las indemnizaciones sin incluir vacaciones

ni aguinaldo, y la creación de un Fondo de Asistencia Laboral para financiar despidos, que se nutrirá con un aporte del 3%. La iniciativa también apunta a reducir el costo laboral de las

empresas y flexibiliza las condiciones de contratación. También limita el derecho de huelga, así como la percepción de los aportes de los afiliados a los sindicatos. **P.6**

## Electrodomésticos más baratos por la importación

El mercado de electrodomésticos cierra 2025 con una baja de precios de hasta el 25%, impulsada por varios factores: la avalancha de importaciones, la reducción de impuestos a artículos provenientes del exterior, la fuerte

competencia y el consumo debilitado. La cantidad de lavarropas importados, en el último tiempo, se multiplicó por diez. Y se prevé que el 15 de enero se eliminarán por completo los aranceles, generando otra baja de precios. **P.14**

## Kicillof amenaza con el default si Nación no aprueba su endeudamiento

Cuando parecía que el gobernador bonaerense había conseguido la autorización para emitir deuda a por más de US\$ 3.600 millones por parte de la Legislatura provincial, el gobierno de Javier Milei abrió la posibilidad de no autorizar la operatoria. Desde La Plata aseguraron que no implica un aumento de los gastos corrientes, pero también advirtieron que la provincia entraría en default de no obtener el permiso. **P.8**

## Revelan nuevos nexos de Tapia con empresas investigadas por lavado

La firma de vuelos que suele alquilar uno de los jets privados para viajes internacionales que usa el presidente de la AFA, Baires Fly, es investigada por la Justicia en la causa de la Agencia de Discapacidad. El fiscal Franco Picardi sospecha que la empresa emitió facturas adulteradas detallando viajes que nadie utilizó, como parte de la trama de corrupción que se sospecha en el organismo. **P.3**

## Cada vez se patentan más 4x4 y advierten por mal manejo y accidentes

En los últimos diez años se patentaron más de 123.000 camionetas sólo en la Ciudad. Estos vehículos aparecen involucrados en muchos choques, con muertos y heridos, con varios casos recientes. Expertos dicen que se han convertido en vehículos de calle, lejos de su finalidad original. Y señalan incultura y deficiencia de manejo de los conductores. **P.34**